

## الباب الأول

### المقدمة

#### أ. خلفية البحث

المسجد في الإسلام ليس مكانا للصلاة فقط، بل هو المكان الذي فيه وظائف متعددة وهي مركز أنشطة الأمة الإسلامية إما من الأنشطة الاجتماعية والتربية والسياسية والثقافة والدعوة والعملية الاقتصادية. من هذا البيان، لا بد للمسلم أن يستفيد وظائف المسجد كمركز للأنشطة الدينية.

وإدارة المسجد يتطلب إلى الأموال الكافية التي تستخدم للأنشطة التشغيلية. وحضور إدارة مالية جيدة يستطيع أن يساعد المسجد في تنظيم ماله. وفي بعض القرية، نجد من المساجد التي لم ترعي برعاية عظيمة. والسبب أن إدارة المسجد تتصعب لبحث عن أموال الإنفاق لإتمام إحتياجات المسجد. ويتضح هذا بالكلام محمد أمين كسكرتير للوزارة الدينية بأن أموال المسجد ليست كافية لتغطية التكاليف التشغيلية.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Dana infak belum tutupi biaya operasional masjid. 2014, Rabu 17 September. *Republika Online*, <http://www.republika.co.id>, 09-12-2014

والواقع أن الإدارة في بعض المساجد لاتزال ضعيفة. ووظيفة إدارة المسجد ليست خفيفة بل ثقيلة لان فيها مسؤولية. وعلى المسلم الذي مرتبط في التنظيم المسجد لا بد له القدرة الكافية والإخلاص في التفريق القوة والوقت. وإدارة المسجد مختار ومصداق مع الجماعة. فلذلك، الرجاء منهم أن يعملون بالحسنة.<sup>٢</sup>

وإدارة المسجد تنظم إلى جانبين هما المدخلات والمخرجات عن أموال الإنفاق في المسجد.<sup>٣</sup> ومن المدخلات والمخرجات توازنا على سيرة أموال الإنفاق حتي تحصل إلى الكفاءة المسجد للتقوية الأمة كما بين الرسول عن وظيفة المسجد. وقال الله تعالى في القرآن الكريم: وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ.<sup>٤</sup>

وبالإضافة إلى ذلك، فإن وجود مسجد أكبر تحتاج إلى الأموال الكافية للتكليف المسجد حتي تحصل إلى الرفاهية الأمة. وواحد منها هو مسجد أكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو. هذا المسجد هو أكبر المساجد في المدينة فونوروكو.<sup>٥</sup>

<sup>2</sup> Ahmad Subianto and Kuswandi Kusman, *Memakmurkan Masjid*, (Yayasan Kado Anak Muslim dan Pusat Gerakan Memakmurkan Masjid: Jakarta, 2007), p. 34

<sup>3</sup> Asharaf Mohd Ramli et al, *Kerangka Pengurusan Ekonomi dan Keuangan Masjid: Satu Analisa*, (USIM), p. 9

<sup>٤</sup> سورة التوبة، الآية: ١٠٥

<sup>٥</sup> المقابلة بسيد سوغيرطو، رئيس العام في المسجد الأكبر بمدينة فونوروكو، في التاريخ ١٤ من

مايو ٢٠١٥، في الساعة الثامنة في بيته

ووجود هذا المسجد كمركز ومظاهرة للمساجد الأخرى في المدينة فونوروكو حتى تظهر الكفاءة والرفاهية للتقوية الأمة.

نظرا من البيانات الموجودة، أراد الباحث أن يبحث عن إدارة أموال الإنفاق في المسجد (دراسة حالة في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو ٢٠١٥ (يناير - مايو)) والرجاء الباحث بهذا البحث ليصل إلى معرفة الإدارة المالية الجيدة أو الحسنة.

#### ب. تحديد المسألة

١. ما مفهوم الإدارة المالية في المسجد؟
٢. كيف إدارة أموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو؟

#### ج. أهداف البحث

١. معرفة مفهوم الإدارة المالية في المسجد
٢. الكشف عن إدارة أموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو

## د. أهمية البحث

### ١. الأهمية النظرية:

أ) زيادة المعلومات للباحث والقارئ في المسألة مفهوم إدارة أموال

### الإنفاق في المسجد

ب) ليكون عوناً فكرياً عملياً لمن أراد أن يعرف عن إدارة أموال الإنفاق

### في المسجد

### ٢. الأهمية العملية:

أ) توسيع العلم والمعرفة عن إدارة أموال الإنفاق في المسجد

ب) لتكون سهماً فكرياً في خزانة العلوم الاقتصادية الإسلامية.

## هـ) البحوث السابقة

دراسة "Nikmatul Muafiroh" تحت عنوان "Pengelolaan dan

*Pendistribusian Infak Jumat masjid di Padukuhan Papringan Catur Tunggal Depok Sleman Yogyakarta dalam Perspektif Hukum Islam*"

وأهداف من هذا البحث هو الكشف عن إدارة الإنفاق في الصلاة الجمعة في

القرية جاتور تنغال سلمان جو كجاكرتا. ونتيجة من هذا البحث يقرر بأن إدارة

أموال الإنفاق المسجد تهدف إلى إتمام إحتياجات المسجد ولم تحصل إلى تقوية الاقتصادية الإسلامية. ووجه الاختلاف هذه الرسالة مع الرسالة التي كتبها الباحث توجد في الدراسة الميدانية.<sup>٦</sup>

دراسة "Alfian Maulana" تحت عنوان "Praktek penghimpunan dana

"Infak di Pondok Pesantren Putri An Najiyah Surabaya" وأهداف من هذا

البحث في كشف عن ممارسة إدارة الإنفاق في معهد الناجية للبنات سورابايا.

ونتيجة من هذا البحث يقرر بأن ممارسة إدارة الإنفاق لإتمام حاجة المعهد فقط،

ثم تترقي حتي تكون ممارسة إدارة الإنفاق لإتمام حاجة المجتمع مثل أنشطة دينية.

ووجه الاختلاف هذه الرسالة مع الرسالة التي كتبها الباحث توجد في الدراسة

الميدانية.<sup>٧</sup>

دراسة "Bayu Eka Pratikto" تحت عنوان "Manajemen Pola Retribusi

dan Distribusi Dana Social Masyarakat pada Masjid dan Musholla sebagai

Pengembangan dari Fungsi Lembaga Keagamaan (Studi kasus di

---

<sup>6</sup> Nikmatul Muafiroh, *Pengelolaan dan Pendistribusian Dana Infak Jum'at Masjid Di Catur Tunggal Depok Sleman Yogyakarta Dalam Perspektif Hukum Islam Tahun 2007- 2008*, (Yogyakarta: Fakultas Syariah Dan Hukum UIN Sunan Kalijaga, 2010)

<sup>7</sup> Alfian Maulana, *Praktek Penghimpunan Dana Infaq Di Pondok Pesantren Putri An-Najiyah Surabaya (Studi Analisis Hukum Islam)*, (Surabaya: Fakultas Syariah IAIN Sunan Ampel, 2010)

” (kelurahan Cireundeu) وأهداف من هذا البحث هو كشف عن إدارة أموال  
 الاجتماعية في المساجد و المصلّى لتنمية المؤسسة الدينيّة. ونتيجة من هذا البحث  
 يقرّر بأن النشاط الاقتصادي لتنمية الرفاهية الأمة لم تحصل إلى الأقصى الغاية.  
 ووجه الاختلاف هذه الرسالة مع الرسالة التي كتبها الباحث بأن هذه الرسالة  
 تبحث عن إدارة أموال الاجتماعية وأما الباحث يبحث عن إدارة أموال الإنفاق  
 المسجد وليس الأموال الاجتماعية.<sup>٨</sup>

من جميع السابقة المذكورة، لم يكن هناك بحث علمي يبحث عن إدارة  
 أموال الإنفاق في المسجد الأكبر بمدينة فونوروكو، ولذلك إختار الباحث عن إدارة  
 أموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو.

---

<sup>8</sup> Bayu Eka Pratikto, *Manajemen Pola Retribusi dan Distribusi Dana Sosial Masyarakat Pada Masjid Dan Musholla Sebagai Pengembangan Dari Fungsi Lembaga Keagamaan (Studi Kasus Dana Sosial Masyarakat Masjid Dan Musholla Di Kelurahan Cireundeu)*, (Jakarta: Fakultas Syariah Dan Hukum UIN Syarif Hidayatullah, 2011)

## هـ. الإطار النظري للبحث

شهدت وظيفة التمويل والإدارة المالية خلال العصر الحالى تطورا جوهريا على المستوى العالمى. فقد بدأت الإدارات المالية تتعد عن الاهتمام بمجرد القيود المحاسبية للعمليات المالية إلى الإنطلاق نحو التدخل الفعال في جميع الأنشطة.<sup>٩</sup>

والإدارة المالية هي إدارة التدفقات النقدية للمشروع بهدف تحقيق أرباح للملاك ويقصد بالمشروع أو الشركة أي منظمة أعمال لها نشاط يهدف إلى تحقيق أرباح والإدارة المالية هي إدارة التدفقات النقدية للمشروع بهدف تحقيق أرباح للملاك ويقصد بالمشروع أو الشركة أي منظمة أعمال لها نشاط يهدف إلى تحقيق أرباح.<sup>١٠</sup>

أن إدارة مالية في المسجد تهدف إلى أموال الإنفاق المرجوة. ويقصد بالإنفاق العام هو استخدام الموارد العامة المتاحة للدولة في سد الحاجات العامة بهدف تحقيق أكبر قدر من الرفاهية للشعب. والمسجد هو أول المؤسسات التي انطلق منها شعاع العلم والمعرفة في الإسلام، وهو يحمل خاصة أساسية بالنسبة

<sup>٩</sup> أسامة عبد الخالق الأنصاري، الإدارة المالية، (جامعة القاهرة: كلية التجارة)، ص. ١١

<sup>١٠</sup> أسامة عبد الخالق الأنصاري، نفس المرجع، ص. ٢١

للمجتمع المسلم، وهو مصدر الانطلاقة الأولى لدعوة الإسلام ونبع الهداية الربانية، فعلى سمائه ترتفع الدعوة إلى الإيمان والعمل الصالح.<sup>١١</sup>

والإدارة المالية في المسجد تتعلق عن الأموال الإنفاق التي جمعت الجماعة. ولا بد على إدارة المسجد مسؤولية في تنفيذ وظيفة المسجد. وتوجب عليها أن تنظم جميع الأنشطة لتدعم إلى إدارة حسنة. وإدارة المسجد تنظم إلى جانبين هما المدخلات والمخرجات عن أموال الإنفاق في المسجد.<sup>١٢</sup> وأما المدخلات عن أموال الإنفاق في المسجد تؤخذ من الموارد الخاصة والموارد العامة. والمخرجات عن أموال الإنفاق في المسجد تهدف إلى الأموال الإداري والأموال الاجتماعي والأموال التجاري.

## و. منهج البحث

للحصول على النتيجة المرجوة في هذا البحث سلك الباحث على

المنهج الاتي الذي يشمل على:

---

<sup>١١</sup> صالح بن غانم السدلان، الأثر التربوي للمسجد، (جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية)، ص.



## ١. نوع البحث

أسس الباحث بحثه عن التحليل بدراسة حالة. إستخدم الباحث هذه الدراسة لكشف بيان متعلق عن إدارة أموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو. والدراسة المستعملة في هذا البحث هي الدراسة الإستكشافية الكيفية هو دراسة لكشف كيف الأحوال والحقائق والظواهر الموجودة.<sup>١٣</sup> إستعمل الباحث هذه الطريقة لاكتشاف كيفية الأحوال والحقائق ومعرفتها بقصد مستخدمة أموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو.

## ٢. مصادر البحث

أ) إدارة المسجد، ويحصل على ذلك بطريقة المقابلة والوثائق.  
ب) المقالات، الجريدة، والكتب علاقة هذا البحث.

## ٣. منهج جمع البيانات

أ) أسلوب جمع البيانات

المنهج المحتاج الذي إستفاده الباحث في الجمع البيانات هو:

<sup>13</sup> Jill Hussey and Roger Hussey, *Business Research*, (New York: Plagrave, 1997), P. 10

## (١) منهج المقابلة أو الحوار

المقابلة هنا عملية المواجهة للحصول على البيانات بطريقة السؤال والجواب قدم بهذه العملية نفران أو أكثر وتوجب الأسئلة نظاميا مستهدفا إلى الموضوع لنيل المعلومات التي تقع فيها عناية الباحث.<sup>١٤</sup> وبهذه الطريقة جمع الباحث البيانات المتعلقة بالإدارة أموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو. و كانت الأسئلة في هذه الطريقة تُلقى شفهيّة، تسمى أيضا بالقوانين المتبعة في المقابلة.

## (٢) المنهج الوثائقي

الوثائقي هنا البيانات المتدعمة المجموعة لتقوية البيانات المقابلة.<sup>١٥</sup> والاستخدم الباحث هذا المنهج للحصول على البيانات متعلقة بالبحث في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو. وجمع البيانات المدونة المتعلق بالبحث من الوثائق والكتب والرسالات والجرائد أو المجالات وغيرها.

<sup>14</sup> Hendri Tanjung dan Abrista Devi, *Metodelogi Penelitian Ekonomi Islam*, (Bekasi: Gramata Publishing, 2013), P. 83

<sup>15</sup> Mukhtar, *Metode Praktis Penelitian Deskriptif Kualitatif*, (Jakarta: Referensi, 2013), P. 119

#### ٤. فن تحليل البيانات

فن تحليل البيانات الذي إستخدمه الباحث هو:

##### أ) الطريقة الإستقرائية

الطريقة الإستقرائية هي طريقة الاستباطية والاستنتاجية

حيث يتدئ الباحث بجمع الحقائق الخاصة ثم أخذ فيها إستنباط

القواعد منها.<sup>١٦</sup> إستخدم الباحث هذه الطريقة لتصوير عملية

إدارية عن الأموال الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة

فونوروكو.

##### ب) الطريقة الإستدلالية

الطريقة الإستدلالية هي طريقة الاستباطية عن الأحوال

المعينة العامة.<sup>١٧</sup> وهذا منهج التفكير حيث أخذ يبدأ الباحث من

الحكم الكلى إلى الشواهد الجزئية من الخاص إلى العام. وإستخدم

الباحث هذه الطريقة لأخذ نتائج البحث في إدارة أموال الإنفاق

في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو.

<sup>16</sup> Mudrajad Kuncoro, *Metode Riset Untuk Bisnis & Ekonomi*, (Jakarta: Erlangga, 2013), P. 4

<sup>17</sup> Mudrajad Kuncoro، نفس المرجع، ص. ٤

### ج) فن تحليل الوصفي المضمون

تحليل المضمون هنا عملية تجزئة وتفرقة البيانات المجموعة من الميدانية ثم تغييرها إلى البيانات العلمية المرتبة حتي تحصل إلى البيانات العلمية.<sup>١٨</sup> تحليل المضمون أو المحتوى داخل البيانات بعد جمعها بطريقة المقابلة. القصد الأقصى من إستخدام هذه الطريقة هو إستخراج البيانات المجموعة بحثا علميا لتحصيل الوصف المنظم.

### ز. تنظيم كتابة البحث

**الباب الأول:** المقدمة التي تحتوي على خلفية البحث وتحديد المسألة وأهداف البحث وأهمية البحث والبحوث السابقة والإطار النظري ومنهج البحث وتنظيم كتابة البحث.

**الباب الثاني:** كتب الباحث فيه عن الأساس النظري هذا البحث إلى أربعة مباحث وهي يتكلم عن مفهوم الإدارة المالية في المسجد والتخطيط الميزاني، والمحاسبة المالية، والبيانات المالية.

---

<sup>١٨</sup> Mukhtar، المرجع السابق، ص. ١٢٠

الباب الثالث: كتب الباحث فيه عرض البيانات وتحليلها عن إدارة أموال

الإنفاق في المسجد الأكبر تكرونوغورو بمدينة فونوروكو

الباب الرابع: الخاتمة و هذا الباب يكون اختتام لهذا البحث. كتب

الباحث فيه نتائج البحث والتوصية والخاتمة من البحث.