

### Faculty of Economics and Management کلیة الاقتصاد و الإدارة

إقرار

أنا الموقع أدناه،

الإسم : مُحَدُد إقبال غفري

رقم التجيل : ٣٨٢٠١٧٤٢١٠٢٢٨

القسم : الإدارة

الكلية : الإقتصاد والإدارة

أقر بأنني أعددت هذا البحث يكل أمانة ولم يسبق نشره أوكتابته للحصول على أية درجة علمية في أية جامعة إلا في بعض اللأجزاء التي تم اضطلاعهمادرها. وإذا ثبت-يوما ما-أن هذا البحث متحمل من عمل الغير أنا مستعد لقبول أية عقبات أكادمية حسب ما تنصبه لواتح الامعة.

تحرير بجامعة دار السلام، ٢٢ ربيع الثاني ١٤٤٣ هـ ٢٧ نوفمبير ٢٠٢١ م





### Faculty of Economics and Management کلیة الاقتصاد والإدارة

تقرير العميد

المتلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسليمت كلمة الإقتصاد والإدارة بجميعة دار السلام كونتور فونوروكو إندونيسيا، الرسالة التي كتبها الطالب:

الإسم : غُدُ إقبال غفري

رقم التجيل : ٣٨٢٠١٧٤٢١٠٢٨

العنوان : تحليل القيم الدينية، تحفيز العمل و أداء الموظفين في وزارة الشؤون

الدينية بفونوروكو

للحصول على درجة الليسانس في كلية الإقتصاد والإدارة، العام الدراسي ١٤٤٣ هـ/ ٢٠٢١ م.

والمتلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحوير بجامعة دار السلام، ٢٢ ربيع الثاني ١٤٤٣

۲۷ نوفمبیر ۲۰۲۱

عميد كلية الإقتصاد والإدارة،

(الأستاذ الدكتور هرطامي مولانا M. Sc)

#### تقرير لجنة مناقشة الرسالة

أجرت لجنة امتحان الرسالة للحصول على درجة الليسانس بكلية الإقتصاد الإدارة جامعة دار السلام كوتنور المناقشة في:

البوم/التاريح : الخميس ٨ ديسمبير ٢٠٢١

المكان : جامعة دار السلام كونتور فونوروكو

فقررنا أن الطالب،

الاسم : محمد إقبال غفري

رقم التسجيل : ٣٨٢٠١٧٤٢١٠٢٢٨

العنلان : تحليل القيم الدينية، تحفيز العمل و أداء الموظفون في وزارة الشؤون

الدينية بفونوروكو

قد نجح في متاقشة الرسالة بدرجة الليسانس في قسم الإدارة.

تحريرا بجامعة دار السلام ٣ جمادي الأولى ١٤٤٣هـ

۸ دیسمبیر۲۰۲۱

رئيسة مجلس المناقسة

لتيفة رصلي، S.E., M.M.

NIY. 19 . VYO.

الممتحن الأول: الأستاذ محمد كورنيا رحمن أبدي، M.M. S.E

الممتحن الثاني: الأستاذ صريتوء احمد رمضان هراهب، SE, M.H

# الإهداء

# أهدي من عميق قلبي شكرا عظيما

الوالدى على حد سواء السيد فوجي أتاما والسيدة سري هرتيني الذين قاموا بتعليمهم وتربيتي منذ الطفولة حتى الآن. لن يتمكن أي شخص من استبدال منصبك إلى الأبد. شكرا على الحب اللامتناهي الذي قدمتموه يا رفاق.

#### إلى

الرئيس الجامعة دار السلام كونتور فونوروكو حتى أتم كتابة هذه الرسالة الجامعية، عسى الله أن يسهل أعمالهم ويرفع درجاتهم على كل جهدهم.

#### إلى

أصدقاء الأحباء الذين دفعوني بدوام التشجيعات وبذلو جهدهم وسعيهم في إتمام هذه الرسالة.

## كلمة شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين الذي هدانا لهذا وماكنا لنهتدي لو لا أن هدانا الله، الصلاة والسلام على نبينا محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وأصحابه أجمعين. أما بعد،

فبنعمة الله ونصره تمت كتابة هذه الرسالة المتواضعة عسى أن تكون نافعة للقراء والأمة جميعا. بجانب ذلك فإن هذه الرسالة لا تتم إلا بوجود المساعدات من الأفاضل الكرام، فلا كلمة جدير ذكرها لهم إلا الشكر العاجل والاحترام الفائق. أدلي بخلوص البال إلى:

- 1. فضيلة رؤساء معهد دار السلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة كياهي الحاج حسن عبد الله سهل والدكتور كياهي الحاج أمل فتح الله زركشي، M.A. و الدكتور كياهي الحاج أكرم مريات، Dipl.A.Ed. الذين قد أخلصوا وقاموا في التربية و التنظيم و بناء هذا المعهد
- السادة الفضيلة رؤساء الجامعة دار السلام كونتور، فضيلة الشيخ الدكتور حميد فهمي زركشي الماجستير، ونوائبه السيد الحاج الدكتور عبد الحفيظ زيد الماجستير، والسيد الحاج الدكتور خير الأمم والسيد الحاج الدكتور ستيوان بن لاهوري الماجستير، والسيد الدكتور خير الأمم الماجستير، الذين قاموا بتدريبهم هذه الجامعة ورياستها وإدارتها.
- ٣. ليس فقط فيما يتعلق بالنشاط الذي يمكن للعين رؤيته، ولكن نمط النشاط غير المرئى الذي يحدث في قلب المرء.
- ٣. فضيلة الأستاذ الدكتور هرطامي مولانا، M.Sc عميد كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة دار السلام كونتور الذين بذلوا جهدهم و أوقاتهم و أفكارهم بالأعمال الإدارية و تعليمية في هذه كلية

- ٤. فضيلة الأستاذ فجر سوريا اري أنجارا، S.TP.,M.M. رئيس قسم الإدارة كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة دار السلام كونتور و المحاضرون في هذا القسم الذين قد دفعوني بالتشجيعات و الإرشادات الصالحة و الدعاء كثيرا و حملني على الحماسة في الدراسة.
- ٥. فضيلة الأستاذة لطيفة رصلي .S.E., M.M الذي قد تفضل بالإشرافة التام و المراجعة الدقيقة على هذا البحث مع إرشادهم و تعليمهم إلى أن يتم هذا البحث.
- تا قضيلة رئيس والموظفين في وزارة السؤون الدينية بفونوروكو كانت استعداد للمساعدة وسهولة في إعطاع الاخبر على هذا البحث
- ٧. و الأصدقاء الذين قدموا لي الكثير من التشجيع و الحماسة و المساهمة في
  التفكير وساعدني في إكمال هذه الرسالة الجامعية

وأخيرا أسأل الله الباحث أن يثيبهم على أعمالهم ويغفر لهم ذنوبهم ويكتب لهم التوفيق ويجزيهم خير الجزاء والسعادة ويعينهم في أعمالهم، آمين. حسبنا الله ونعم الوكيل نعم المولى ونعم النصير. والحمد لله رب العالمين.

تحرير بجامعة دار السلام،



# محتويات البحث

د	••••••	ملخص
ھ	الإندونيسي	ملخص
و		إقرار .
ز	لشرفلشرف	تقرير ا
ح	عميد	تقرير ال
ط	••••••	الإهداء
ي	شكر وتقديرشكر وتقدير	كلمة ،
م	ن البحث	محتويان
	، الأول: المقدمة	الفصل
١	خلفية البحث	١,١
٤	مسائل البحث	١,٢
٤	أهداف البحث	١,٣
	، الثاني : الإطار النظري	الفصل
٧	البحوث السابقة	۲,۱
١٦	الإطار النظري	. ۲ . ۲

	۲,۲,۱ التدین	)
	٢,٢,٢ تحفيز العمل	۲,
	۲,۲,۳ أداء الموظف	٣
الفصل	الثالث: منهج البحث	
٣,١	الحدود المكنية والزمنية	۳
٣,٢	أنواع البحث	۳
٣,٣	أنواع ومصادر البيانات	٤
٣, ٤	طريقة جمع البيانات	٤
٣,٥	طريقة تحليل البيانات ٤٤	٤
الفصل	الرابع: المناقشة والنتيجة	
٤,١	نبذة تاريخية عن ميدان البحث	٤
	٤,١,١ نبذة تاريخية عن مكتب وزارة الشؤون الدينية بفونوروكو ٥٤	
	٤,١,٢ هوية	٤
	٤,١,٣ المؤسسات التابعة لمكتب وزارة الشؤون الدينية بفونوروكو . ٤٧	٤,
	٤,١,٤ الرؤية والرسالة	٤,
	٤,١,٥ الهيكل التنظيمي لوزارة الشؤون الدينية	٤,
٤,٢	عرض البيانات و تحليلها و مناقشتها٥٢	0
	٤,٢,١ وصف خصائص المخب	٥,

٧٣		-~1.[1
٧١	المقترحاتالمقترحات	0,7
79	الإختتام	٥,١
	الخامس: الإختتام	الفصل
٦٢	٤,٢,٢,٣ نتائج تحليل مناقشة نظرية أداء الموظف	
٥٨	٤,٢,٢,٢ نتائج تحليل نظرية تحفيز العمل	
٥ ٤	٤,٢,٢,١ نتائج تحليل مناقشة نظرية القيم الدينية	
٥٣	٤,٢,٢ وصف نتائج البحث	

### قائمة الجداول

٧	الجدول الرقم ١. ملخص البحوث السابقة
٤٧	الجدول الرقم ٢. المؤسسات التابعة لمكتب وزارة الشؤون الدينية بفونوروكو
٤٩	الجدول الرقم ٣. الهيكل التنظيمي لوزارة الدين
٥٣	الجدول الرقم ٤. وصف خصائص المخب