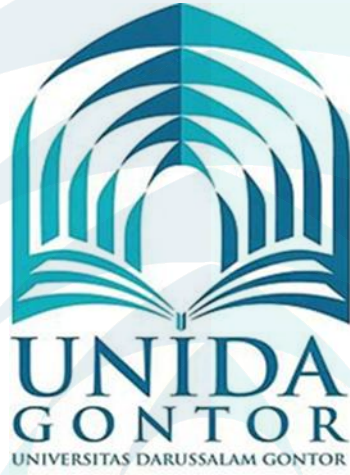


مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم



الباحث:

محمد حردي سفري تسلم

٤٢٢٠٢١٢٣١١٢٣

قسم علوم القرآن والتفسير

كلية أصول الدين

جامعة دار السلام كونتور

١٤٤٦هـ / ٢٠٢٥م

# مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم

بحث علمي

مقدم لاستكمال بعض شروط لإتمام الدراسة وللحصول

لدرجة «الليسانس» في قسم علوم القرآن والتفسير

قدمه:

محمد حردي سفر تسلم

رقم التسجيل: ٤٢٢٠٢١٢٣١١٢٣

تحت إشراف:

الدكتور أحمد سوهارتو، M.Pd.I., S.Ag

قسم علوم القرآن والتفسير

كلية أصول الدين

جامعة دار السلام كونتور-فونوروكو

١٤٤٦هـ / ٢٠٢٥م



UNIDA  
GONTOR

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

**ABSTRAK**  
**PENGERTIAN AL-QISTHI SEBAGAI KONSEP DASAR KEPEMIMPINAN**  
**DALAM AL-QUR'AN**

**Muhammad Hardi Safari Taslim**  
**422021231123**

Tafsir tematik dalam Al-Qur'an adalah pendekatan penting dalam kajian ilmu Al-Qur'an yang bertujuan menggali tema tertentu dengan mengumpulkan ayat-ayat yang berkaitan, kemudian menganalisisnya sesuai konteks masing-masing. Pendekatan ini membantu memahami pesan Al-Qur'an secara holistik dan sistematis. Sebagai contoh, tema *al-qisthi*, yang memberikan panduan tentang penerapan keadilan dalam kehidupan, termasuk dalam hubungan sosial, pemerintahan, dan hukum. Tafsir tematik memperkaya pemahaman Al-Qur'an dengan menghubungkan ayat-ayat terkait untuk menghasilkan pemahaman yang lebih komprehensif.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis makna kata *al-qisthi* dalam Al-Qur'an sebagai prinsip utama yang mendasari konsep kepemimpinan. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi relevansi *al-qisthi* dalam konteks kepemimpinan, di mana kata tersebut sering diterjemahkan sebagai "keadilan" tetapi memiliki pengertian yang lebih spesifik sebagai keadilan objektif yang dapat diukur dan diterapkan secara nyata.

Pendekatan yang digunakan adalah studi kepustakaan dengan metode tafsir tematik, yang mengkaji ayat-ayat Al-Qur'an yang berkaitan dengan kata *al-qisthi* dan mengidentifikasi relevansinya dalam konteks kepemimpinan. Kata *al-qisthi* sering diterjemahkan sebagai "keadilan," tetapi memiliki pengertian yang lebih spesifik sebagai keadilan objektif yang dapat diukur dan diterapkan secara nyata.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *al-qisthi* tidak hanya berfungsi sebagai konsep keadilan, tetapi juga menjadi landasan utama dalam penerapan kepemimpinan yang adil. Berbeda dengan konsep *al-'adl* yang mencakup keadilan umum, *al-qisthi* merujuk pada keadilan yang konkret dan dapat dirasakan dampaknya dalam pengambilan keputusan dan tindakan pemimpin. Penelitian ini juga mengidentifikasi bahwa nilai-nilai kepemimpinan ideal dalam Al-Qur'an menekankan pentingnya penerapan *al-qisthi* sebagai panduan utama dalam kehidupan sosial dan pemerintahan.

Studi ini memberikan kontribusi terhadap pemahaman tentang prinsip kepemimpinan yang berbasis nilai-nilai Al-Qur'an dan relevansinya dalam menghadapi tantangan kepemimpinan modern. Diharapkan penelitian ini dapat dikembangkan lebih rinci dan mendalam antara komparasi makna *al-qisthi* dan *al-'adl*.

**Kata Kunci:** *al-qisthi*, keadilan, kepemimpinan, tafsir tematik, Al-Qur'an

## ملخص البحث مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم

محمد حردى سفر تسلم

٤٢٢٠٢١٢٣١١٢٣

التفسير الموضوعي في القرآن الكريم هو الدراسة المهمة في دراسة علوم القرآن، يهدف إلى فهم دقيق في موضوع معين من خلال جمع الآيات المتعلقة به، ثم تحليلها وفقاً لسياق كل آية. يساعد هذا المنهج على فهم رسائل القرآن بشكل شامل ومنهجي. على سبيل المثال، يُعد موضوع "القسط" إرشاداً واضحاً لتطبيق العدل في الحياة، بما يشمل العلاقات الاجتماعية والإدارة والحكم. يوضح التفسير الموضوعي فهم القرآن الكريم بالإرطباط بين الآيات المتعلقة لإنتاج فهم أكثر تكاملاً وشمولاً. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل معنى كلمة "القسط" في القرآن الكريم باعتبارها مبدأ رئيسياً يقوم عليه مفهوم القيادة.

تهدف هذه الدراسة أيضاً إلى تحديد مدى ارتباط مفهوم "القسط" في سياق القيادة، حيث يُترجم هذا المصطلح غالباً إلى "العدالة"، لكنه يحمل معنى أكثر تحديداً باعتباره عدالة موضوعية يمكن قياسها وتطبيقها بشكل عملي. ويعتمد المنهج المستخدم على الدراسة المكتبية من خلال المنهج التفسير الموضوعي، الذي يجمع الآيات القرآنية المتعلقة بكلمة "القسط"، مع تحديد مدى علاقتها بسياق القيادة. وكلمة "القسط" تُترجم غالباً إلى "العدل"، لكنها تحمل إلى كثير من المعنى دقة باعتبارها عدلاً موضوعياً يمكن قياسه وتطبيقه عملياً.

أظهرت نتائج هذا البحث أن "القسط" لا يقتصر على كونه مفهوماً للعدل فحسب، بل يُعد أساساً رئيسياً لتطبيق القيادة العادلة. وعلى خلاف مفهوم "العدل" الذي يتضمن العدالة العامة، يشير "القسط" إلى عدالة محددة وملموسة تُشعر بنتائجها من خلال قرارات القائد وأفعاله. كما حددت الدراسة أن القيم المثالية للقيادة في القرآن الكريم تؤكد على أهمية تطبيق "القسط" كمصدر رئيسي في الحياة الاجتماعية والإدارية.

تساهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم لمبادئ القيادة القائمة على قيم القرآن الكريم، وصلتها بمواجهة تحديات القيادة الحديثة. ويؤمل أن تطور هذه البحثية بشكل أكثر تفصيلاً وتعميقاً، من خلال إجراء مقارنة دقيقة بين معنى "القسط" و"العدل".

الكلمات الرئيسية: القسط، العدالة، القيادة، التفسير الموضوعي، القرآن الكريم

إلى حضرة عميد كلية أصول الدين

بجامعة دار السلام كونتور فونوروكو

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بعد التحية والاحترام تقدم إليكم هذا البحث الذي كتبه الطالب:

الاسم : محمد حردي سفر تسلم

رقم التسجيل : ٤٢٢٠٢١٢٣١١٢٣

العنوان : مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم

لقد طالعنا هذا البحث وفتشناه وأدخلنا فيه من التعديلات والإصلاحات ما يجعله وافيا لشروط الامتحان للحصول على درجة الليسانس في قسم علوم القرآن والتفسير بكلية أصول الدين. وترجو التكرم من فضيلتكم بإجراء المناقشة اللازمة في أمريسير. هذا وتفضلوا بقبول فائق الاحترام وجزيل الشكر.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

فونوروكو، ١٧ جمادى الآخر ١٤٤٦ هـ

١٩ ديسمبر ٢٠٢٤ م

المشرف،



الدكتور أحمد سوهارتو، M.Ag., S.Ag.



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسلمت كلية أصول الدين بجامعة دار السلام كونتور فونوروكو إندونيسيا،  
الرسالة التي كتبها الطالب:

الاسم : محمد حردى سفر تسلم

رقم التسجيل : ٤٢٢٠٢١٢٣١١٢٣

العنوان : مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم  
للحصول على درجة الليسانس في قسم علوم القرآن والتفسير كلية أصول الدين  
بجامعة دار السلام كونتور في العام الجامعي ٢٠٢٤-٢٠٢٥ م.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

فونوروكو، ٩ رجب ١٤٤٦ هـ

٨ يناير ٢٠٢٥ م

عميد كلية أصول الدين،



شمس الهادي أنتونج، M.A., M.LS.

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

تقرير لجنة المناقشة

أجرت لجنة مناقشة الرسالة للحصول على درجة الليسانس في كلية أصول الدين بجامعة دار السلام كونتور فونوروكو إندونيسيا المناقشة في:

اليوم : السبت، ٩ رجب ١٤٤٦ هـ / السبت، ١١ يناير ٢٠٢٥ م

المكان : جامعة دار السلام كونتور

قررت أن الطالب

الاسم : محمد حردى سفر تسلم

الكلية/القسم : أصول الدين / علوم القرآن والتفسير

رقم التسجيل : ٤٢٤٠٢١٢٣١١٢٣

عنوان الرسالة : مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم

نجح في مناقشة الرسالة واستحق بدرجة الليسانس في قسم علوم القرآن والتفسير كلية

أصول الدين بجامعة دار السلام كونتور.

سكرتير المناقشة

رئيس مجلس المناقشة

محمود رفعان الدين، M.Ag., S.Ud

الدكتور أحمد سوهارتو، M.Pd.I., S.Ag.

المتحن الأول: الدكتور إخوان أكستونو، M.Fil.I, S.Fil.I

المتحن الثاني: محمود رفعان الدين، M.Ag., S.Ud



## إقرار

أنا الموقع أدناه:

الإسم : محمد حردى سفر تسلم

القسم : علوم القرآن والتفسير

الكلية : أصول الدين

الموضوع: مفهوم القسط كالمبدأ الأساسي للقيادة في منظور القرآن الكريم

أقر بأنني قد أعددت هذا البحث بكل أمانة ولم يسبق نشره أو كتابته للحصول على أية درجة علمية في أية جامعة إلا في بعض الأجزاء التي تم اطلاع مصادرها الأصلية. وإذا ثبت يوماً ما أن ظهور هذا البحث منتحل من عمل الغير، أنا مستعد لقبول أية عقوبات أكاديمية حسب ما تنصه لوائح الجامعة.

فونوروكو، ١٠ جمادى الثانية ١٤٤٦ هـ

١١ ديسمبر ٢٠٢٤ م



الباحث،

محمد حردى سفر تسلم

٤٤٢٠٢١٢٣١١٢٣

## من هدى القرآن الكريم

قال الله تعالى في كتابه الكريم

أعوذ بالله من الشيطان الرجيم

بسم الله الرحمن الرحيم

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَّامِينَ بِالْقِسْطِ شُهَدَاءَ لِلَّهِ وَلَوْ عَلَىٰ أَنْفُسِكُمْ أَوِ الْوَالِدِينَ وَالْأَقْرَبِينَ

سورة النساء: ١٣٥

وقال الله تعالى:

(يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَّامِينَ بِالْقِسْطِ شُهَدَاءَ لِلَّهِ)

سورة المائدة: ٨

وقال تعالى:

(قُلْ أَمَرَ رَبِّي بِالْقِسْطِ)

سورة الأعراف: ٢٩

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

## إهداء

أهدي هذه الرسالة المتواضعة بخلوص البال والصدر شكر جزيلاً إلى:  
والدي المحبوبين، أبي جمهور وأمي عين إيروتي ، لعل الله يرحمهما وأعطاهما المحلّ الرفع في الجنة،  
الذين رباني بكل رحمهما وصبرهما وجهدهما، وهذباني احسن تهذيب وينصيحتهما الخالصة  
تدفعني إلى أن أختتم بحسن الخاتمة. فعسى أن يغفر الله لهما ذنوبهما وأدخلهما جنة الفردوس  
مع الشهداء الصالحين.



## كلمة شكر وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الحمد لله الذي خلق الأرض وما فيها وجعل الإنسان خليفة فيها، والصلاة والسلام على نبيه الكريم وعلى آله ومن تبعه بإحسان إلى يوم الدين أما بعد.

فبعون الله وفضله ورحمته تمت هذه الرسالة من أجل الشرط لاختتام الدراسة في كلية أصول الدين في قسم علوم القرآن والتفسير بجامعة دار السلام كونتور. من المؤكد أن الباحث لا يقدر على إنجاز بحثه هذا دون مساعدة غيره، وكان من البدهي أن أقدم شكرا جزيلا وفائق الاحترام في هذه المناسبة إلى كل من مد يده بالعون والمساعدة، وأخص يذكر هؤلاء:

١. السادة الفضلاء رؤساء معهد دار السلام كونتور الإسلامية الحديثة الثلاثة

وهم المكرمون: كياهي الحاج حسن عبد الله سهل، وكياهي الحاج الأستاذ

الدكتور أمل فتح الله زركشي M.A، كياهي الحاج الدكتور أندوس محمد أكرم

ماريات Dipl M.A, Ed الذي بذلوا جهدهم في تربية الأمة وتهذيبهم.

٢. فضيلة رؤساء جامعة دار السلام كونتور الأستاذ الدكتور كياهي الحاج حامد

فهيم زركشي MA Ed, M.Phil، والدكتور عبد الحافظ بن زيد MA، والدكتور

ستيانون بن لاهوري MA، والدكتور خير الأمم M. Ec، و والدكتور رايان

رمضان جايسمان، M.A الذين قاموا بتدبير هذه الجامعة.

٣. فضيلة عميد كلية أصول الدين بجامعة دار السلام كونتور، شمس الهادي

أنتونج M.A M.LS، الذي قام بتدبير هذه الكلية.

٤. فضيلة رئيس قسم علوم القرآن والتفسير بجامعة دار السلام كونتور، أحمد

فضلي رحمن أكبر M. Us، الذي قام بتدبير هذا القسم.

٥. فضيلة الدكتور أحمد سوهارتو، M.Pd.I., S.Ag. على الذي بذل جهده وعونه،

لإشراف هذه الرسالة إلى نهايتها، أشكركم بالنصيب الأوفر فيها أطمع فيه من

ثواب الله ورضوانه.

٦. فضيلة المحاضرين بجامعة دار السلام كونتور وأساتذة الكرام الذين قاموا

بالتربية والتعليم في العلوم النافعة للباحث.

٧. أصحابي وأصدقائي بيتا أم معهدا وخصوصا بقسم علوم القرآن والتفسير،

وسائر الطلاب بجامعة دار السلام كونتور للبنين الذين ساعدوني في كل ما فيه

الصعوبة في فهم هذه الرسالة والإعانة في مراجعة الكتاب ومطالعه بكل

الصبر والإخلاص، وأرجوا من الله أن يوفقهم ويوفر لهم الجزاء في الدارين.



٨. إخواني الأعزاء بمسؤولي العمادة أسلمة المعرفة ومركز القرآن بجامعة دار

السلام كونتور وجميع الأعضاء زواي القرآن، عسى الله أن يبارك لهم جميعا

في حياتهم.

٩. وجميع من لم يذكر وكان له يد فعال في اتمام هذا البحث.

وأخيرا أسأل الله أن يثيبهم على أعمالهم ويغفر ذنوبهم ويكتب لهم التوفيق

ويجزئهم خير الجزاء وأن يبارك لهم في أعمارهم وأعمالهم وأن يمتعهم في الدنيا والآخرة

والله ولي التوفيق وهو خير المستعان.

والله ولي التوفيق وخير المستعان.

فونوروكو، ١٧ جماد الثاني ١٤٤٦ هـ

١٩ ديسمبر ٢٠٢٤ م

الباحث



محمد حردي سفر قاسم

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR