نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية
(دراسة حالة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)

قدّمه :

حارس أحسن حق جوهري

رقم التسجيل: ٣٥,٢٠١٤,٤١,٠٥٠٤

قسم الاقتصاد الاسلامي

كلية الاقتصاد والإدارة

جامعة دارالسلام كونتور فونوروكو

١٤٣٩ هـ \ ٢٠١٨ م

نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية (دراسة حالة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)

بحث علمي

مقدم لاستيفاء بعض الشروط لإتمام الدراسة

لدرجة الليسانس في كلية الاقتصاد والإدارة

قدمه

حارس أحسن حق جوهري

رقم التسجيل: ٣٥,٢٠١٤,٤١,٠٥٠٤

تحت إشراف

السيد خير الأمم، M.Ec

قسم الاقتصاد الاسلامي

كلية الاقتصاد والإدارة

جامعة دارالسلام كونتور فونوروكو

١٤٣٩ هـ \ ٢٠١٨ م

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA

GONTOR

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ABSTRAK

Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Studi Kasus di BUMDes Arum Dalu Desa Ngabar Kecamatan Siman Kabupaten Ponorogo

Haris Ahsan Haq Jauhary/ 35.2014.41.0504

Ketetapan pemerintah dalam Undang-Undang nomor 6 tahun 2014 tentang Desa menjelaskan bahwa Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Banyak Desa yang telah mendirikan BUMDes dengan berbagai macam usaha yang dimilikinya. Desa Ngabar telah mendirikan BUMDes pada tahun 2014 dengan nama BUMDes "Arum Dalu". Dalam jangka waktu 3 tahun BUMDes Arum Dalu mampu menjadi BUMDes terbaik ke dua se jawa timur, ini merupakan prestasi yang cukup baik bagi BUMDes Arum Dalu sehingga perlu untuk diteliti agar dapat dijadikan percontohan bagi desa-desa yang lain dalam mendirikan Badan Usaha Milik Desa.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana bentuk unit usaha yang dimiliki BUMDes di Desa Ngabar dan mengetahui model pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui BUMDes "Arum Dalu" di Desa Ngabar.

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode kualitatif, karena metode ini dianggap mampu menerangkan gejala atau fenomena secara lengkap dan menyeluruh, sehingga dapat memberikan hasil yang lebih baik. Dalam proses pengumpulan data, peneliti menggunakan teknik pengumpulan data penelitian kualitatif yang meliputi metode observasi, wawancara, kajian dokumen dan kuisioner. Dalam teknik analisis data, peneliti menggunakan analisis data interaktif yang mana terdapat tiga komponen didalamnya yaitu reduksi data, sajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa model pemberdayaan melalui BUMDes "Arum Dalu" hanya terfokus kepada aspek materil yang terbagi menjadi empat bagian yaitu melalui model penyediaan pasar dalam bentuk pertokoan, model peningkatan kualitas SDM melalui pelatihan berbagai ketrampilan, model sistem keuangan dalam bentuk simpan pinjam modal dan model penyediaan faktor produksi dalam bentuk penyewaan alat pertanian untuk produktifitas petani di Desa Ngabar. Keempat model pemberdayaan ini cukup baik, dimana BUMDes menyediakan pasar untuk masyarakat, meningkatkan kualitas SDM dengan beberapa pelatihan serta menyediakan modal dan faktor produksi untuk mendorong kemampuan yang dimiliki masyarakat, sehingga masyarakat bisa ikut andil dalam pemberdayaan melalui BUMDes Arum Dalu. Namun, dalam model simpan pinjam modal masih terdapat unsur riba didalamnya, dimana pendapatan diambil dari prosentase modal yang dipinjam oleh masyarakat. Hal ini menunjukkan bahwa pemberdayaan ekonomi masyarakat di Desa Ngabar kurang memperhatikan aspek spiritual sehingga masih adanya akad yang tidak sesuai dengan syari'at Islam.

Saran untuk pengurus BUMDes Arum Dalu agar menambah usaha BUMDes dengan bentuk usaha bersama dengan bekerjasama dengan masyarakat dan BUMDes menjadi kepala dari usaha tersebut. Serta lebih memperhatikan aspek ma'nawy dimana spiritual adalah asas dari pemberdayaan Islam, sehingga terhindar dari hal-hal yang dilarang oleh agama.

Kata Kunci : Model Pemberdayaan Ekonomi, BUMDes

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الملخص

نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية (دراسة حالة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)

حارس أحسن حق جوهري/٣٥,٢٠١٤,٤١,٠٥٠٤

إن قرار الحكومة الوارد في القانون رقم ٦ سنة ٢٠١٤ عن القرية تخبر بامكانية لتنشئ الشركات المملوكة للقرية. وبهذا القرار أقامت الشركات المملوكة للقرية كثير من القرى، و قد أسست قرية نجابار سنة ٢٠١٤ الشركات المملوكة للقرية المسمى بـ "Arum Dalu"، وبمدة ثلاث سنوات تطور تطورا سريعا حتى يحصل على الدرجة الثانية في جاوى الشرقية. فهذه من الانجازات الجيدة حيث يمكن لأداء البحث حتى يكون للقرى الأخرى مثالا و نموذجا في بناء الشركات المملوكة للقرية.

فيراد بهذا البحث معرفة الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نغابار ومعرفة نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نغابار.

وهذا البحث هو البحث بالمنهج النوعي لأنه قادر علي شرح الأعراض أو الظواهر كاملا وشاملا حتى يحصل على النتيجة الأفضل. وفي جمع البيانات استخدم الباحث طريقة الملاحظات والمقابلات والوثائق المكتوبة والاستبيانات. و في تحليل البيانات استخدم الباحث تحليلا تفاعليا لها، وهو يشتمل على تخفيض البيانات و عرض البيانات و أخذ الاستنباط.

و نتيجة هذا البحث تدل على أن نموذج التمكين الاقتصادي من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" ينقسم إلى أربعة أقسام، وهي نموذج توفير السوق على شكل الدكان، ونموذج التدريب على كفاءة الموارد البشرية في بعض المهارات، ونموذج النظوم المالية على شكل عقد القرض، ونموذج تجهيز العوامل الانتاجية. كانت هذه النماذج الأربعة جيدة لوجود توفير السوق للمجتمع وتدريبات بعض المهارات لكفائتهم وتجهيز رأس المال والعوامل الانتاجية، حيث يمكن للمجتمع أن يشاركوا في أعمال التمكين الاقتصادي من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". بل كان في نموذج عقد القرض عملية الربا حيث تؤخذ الايرادات من مئوية رأس المال الذي يقرضهم المجتمع. فبهذه العملية تدل علي أن التمكين الاقتصادي لمجتمع قرية نجابار لم تهتم كثيرا إلى التمكين المعنوي حيث يوجد العقد الذي لا يطابق بشريعة الإسلام في عقد القرض.

والرجاء لمدير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" أن يقوم بتركيز الآراء لزيادة الأعمال الاقتصادية للمجتمع علي شكل الأعمال التجارية المشتركة بمشاركة المؤسسات والمجتمع حيث تكون المؤسسات رائسا لهذه الأعمال الاجارية. والرجاء لمدير الشركات أن يركز إلي التمكين المعنوي الذي يكون أساسا في التمكين الإسلامي حتى تبتعد المؤسسات بالمحرمات لدين الإسلام.

الكلمات الدالة: نماذج تمكين الاقتصاد، الشركات المملوكة للقرية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA GONTOR
جامعة دار السلام كونتور
UNIVERSITY OF DARUSSALAM GONTOR

Faculty of Economics and Management
كلية الإقتصاد و الإدارة

اعتماد المشرف

إلى حضرة عميد كلية الإقتصاد والإدارة

بجامعة دار السلام كونتور فونوروكو إندونيسيا

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بعد التحية وفائق الاحترام، نقدم هذا البحث الذي كتبه الطالب

الاسم : **حارس أحسن حق جوهري**

رقم دفتر القيد : **٣٥.٢٠١٤.٤.١.٠٥٠٤**

العنوان : **نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية**

(دراسة حالة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)

وقد طالعنا هذا البحث وفتشناه وأدخلنا فيه من التعديلات والإصلاحات ما يجعله وافيا لشروط الامتحان للحصول على درجة الليسانس في كلية الإقتصاد والإدارة قسم الاقتصاد الإسلامي، ونرجو التكرم من فضيلتكم بإجراء المناقشة في وقت قريب.

هذا وتفضلوا بقبول فائق الاحترام وجزيل الشكر.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

تحريرا بجامعة دار السلام، ١٠ رمضان ١٤٣٩هـ

٢٦ مايو ٢٠١٨م

المشرف،

(الأستاذ خير الأمم، M.Ec)

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA GONTOR
جامعة دار السلام كونتور
UNIVERSITY OF DARUSSALAM GONTOR

Faculty of Economics and Management
كلية الإقتصاد والإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسلمت كلية الشريعة بجامعة دار السلام كونتور إندونيسيا، الرسالة التي كتبها الطالب:

الاسم : **حارس أحسن حق جوهري**

رقم دفتر القيد : **٣٥.٢٠١٤.٤.١.٠٥٠٤**

العنوان : **نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية**

(دراسة حالة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)

للحصول على درجة الليسانس في كلية الإقتصاد والإدارة قسم الاقتصاد الإسلامي، العام الدراسي ١٤٣٩هـ / ٢٠١٨ م

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحريرا بجامعة دار السلام، ١٠ رمضان ١٤٣٩هـ

٢٦ مايو ٢٠١٨م

عميد كليّة الإقتصاد والإدارة،

(الأستاذ خير الأمم، M.Ec)

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA GONTOR
جامعة دار السلام كونتور
UNIVERSITY OF DARUSSALAM GONTOR

Faculty of Economics and Management
كلية الإقتصاد والإدارة

قرار لجنة مناقشة الرسالة

أجرت لجنة مناقسة الرسالة للحصول على درجة الليسانس فى الاقتصاد الإسلامي بجامعة دار السلام كونتور فونوروكو إندونيسيا المناقشة في:

اليوم : السبت

التاريخ : ٣ رمضان ١٩/١٤٣٩ مايو ٢٠١٨

المكان : المبنى الرئيسي بجامعة دار السلام كونتور

قررت أن الطالب:

الاسم : **حارس أحسن حق جوهري**

رقم دفتر القيد : **٣٥.٢٠١٤.٤.١.٠٥٠٤**

العنوان : **نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية (دراسة حالة في شركة القرية التجارية"Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)**

نجح في مناقشة رسالته واستحق درجة الليسانس.

تحريرا بجامعة دار السلام، ١٠ رمضان ١٤٣٩هـ

٢٦ مايو ٢٠١٨م

رئيس مجلس المناقشة : **الأستاذ خير الأمم، M.Ec.** ( )

الممتحن الأول : **الأستاذ ريان رمضان جايسمان، M.A.** ( )

الممتحن الثانى : **الأستاذ ألفان روماسوكون، M.E.** ( )

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

إقرار

أنا الموقع أدناه:

الاسم : حارس أحسن حق جوهري

رقم دفتر القيد : ٣٥.٢٠١٤.٤.١.٠٥٠٤

القسم : الاقتصاد الإسلامى

الكلية : الإقتصاد والإدارة

العنوان : نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية

(دراسة حالة في شركة القرية التجارية"Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو)

أقر بأني قد أعددت هذا البحث بكل أمانة ولم يسبق نشره أو كتابته للحصول على أية درجة علمية في أية جامعة إلا في بعض الأجزاء التي تم اطلاع مصادرها الأصلية، وإذا ثبت يوما ما أن هذا البحث منتحل من عمل الغير، أنا مستعد لقبول أية عقوبات أكاديمية حسب ما تنصه لوائح الجامعة.

تحريرا بجامعة دار السلام، ١٠ رمضان ١٤٣٩هـ

٢٦ مايو ٢٠١٨م

مقدّم البحث

(حارس أحسن حق جوهري)

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

من هدي القران الكريم

قال الله تعالى:

وَلَقَدْ مَكَّنَّاكُمْ فِي الْأَرْضِ وَجَعَلْنَا لَكُمْ فِيهَا مَعَايِشَ ۗ قَلِيلًا مَا تَشْكُرُونَ

(سورة الأعراف: ١٠)

وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَىٰ لَهُمْ وَلَيُبَدِّلَنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا ۚ يَعْبُدُونَنِي لَا يُشْرِكُونَ بِي شَيْئًا ۚ وَمَنْ كَفَرَ بَعْدَ ذَٰلِكَ فَأُولَٰئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ

(سورة النور: ٥٥)

من الحديث الشريف

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم:

قَدْ أَفْلَحَ مَنْ أَسْلَمَ وَرُزِقَ كَفَافًا، وَقَنَّعَهُ اللَّهُ بِمَا آتَاهُ

(رَوَاهُ مُسْلِمٌ)

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

إهداء

أهدى بخلوص البال والصدر هذا البحث

إلى :

حضرة والدىّ المحبوبين « جوهر يوحانيس»و»ديوي فتح الرحمة» الذان ربياني صغيرا وهذباني كبيرا، بالرفق و الرحمة وبكل صبرهما وبنصيحتهما إلى أن أكون ما أنا عليه الآن،عسى أن يغفر الله ذنوبهما ويوفقهما في عملهما ويوسع أرزاقهما ويدخلهما الجنة مع الشهداء والصالحين.

وإلى:

أساتذتي و أستاذاتي الكرام الذين دفعوني على الدوام بالتشجيعات والمعونات إلى أن أكون ما أنا عليه.

وإلى:

اخواتى الأعزّ الذين شجعوني وساعدوني فى كتابة هذه الرسالة وإتمامها، عسى أن يحقق الله لهم الأمل و العلوم النافعة والأعالى المرضية.

و إلى :

معهدي دار السلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة وجامعة دار السلام كونتور ومن فيها من الأساتيذ الكرام الذين بذلوا جهدهم وأموالهم بخلوص صدوره لاعلاء كلمة الله.

وإلى:

الجميع أهدى هذا البحث التواضع راجيا من الله وادعيا له أن يحقق لهم الآمال العالية والعلوم النافعة والحياة الطيبة فى الدارين، آمين اللهم أمين.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

كلمة الشكر و تقدير

الحمد لله المتفضل بمنه وعطائه،و الشكر له سبحان على نعمة القيام بهذا البحث، وقد تأذن جل جلاله بالزيادة لمن شكر والإعانة لمن جاهد وصبر، والصلاة والسلام على خير الشاكرين والحامدين، وخاتم الأنبياء والمرسلين، وعلى آله وصحبه أجمعين.

يسرني فى هذا الحديث والله سبحانه وتعالى على ما وفقني من إتمام كتابة هذه الرسالة أن أتوجه بأجزل الشكر وأخلص التحيات إلى جميع السادات الكرام الذين له فضل كبير فى إنجاح كتابة هذه الرسالة،ونخص بالذكر:

١. السادات الأفاضل رؤساء معهد دار السلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة الدكتور كياهي الحاج عبد الله شكري زركشي،MA، وكياهي الحاج حسن عبد الله سهل، وكياهي الحاج شمس الهادى عبدان S.Ag. الذين قاموا بتربية الباحث تربية نافعة له حتى أتم الخلق أخلاقا و مروءة.
٢. صاحب الفضيلة رئيس جامعة دار السلام الأستاذ الدكتور أمل فتح الله زركشى، M.A، ونوابه الدكتور حميد فهمي زركشي، M.A. M.Phil. والحاج الدكتور سيتياوان ابن لاهوري، M.A الذين قاموا بتدبير هذه الجامعة ورياستها و إدارتها.
٣. فضيلة السيد خير الأمم، M. Ec كعميد كلية الإقتصاد والإدارة بجامعة دار السلام كونتور.
٤. فضيلة السيد ريان رمضاني جايسما، M.A كرئيس القسم الإقتصاد الإسلامي بجامعة دار السلام كونتور.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٥. صاحب الفضيلة المشرف لهذا البحث السيد خير الأمم، M. Ec، الذي تفضل بالإشراف على هذا البحث وإلقاء الإرشادات و التوجيهات إلى أن حصل يتم هذا البحث.

٦. أصحاب الفضيلة المحاضرون وبالخصوص المحاضرون بكلية الاقتصاد والإدارة لقسم الاقتصاد الإسلامي القائمون بتعليم الباحث تعليمه.

٧. صاحب الفضيلة رئيس قرية نغابار السيد سويران، الذي تفضل بأداء البحث في قرية نغابار الموقع في الشركات المملوكة للقرية.

٨. فضيلة السيد تارموجي والسيد تجاهيونو ويدودو والسيد فوزان كمدير حكومة القرية و حكومة الشركات المملوكة للقرية الذين تفضلوا بالمقابلة و المساعدة لتناول البيانات المتعلقة بهذا البحث العلم.

٩. إخوتى الأساتذة بمعهد دار السلام كونتور المركزي عاما و خصوص أصحابى في نفس المرحلة من جامعة دار السلام كونتور المركزي.

١٠. وإلى الذين يمدون أيديهم ومعونتهم الماذية والمعنوية فى اتمام كتابة هذا البحث المتواضع، وأسأل الله أن يوافر لهم السعادة والجزاء ويجزيهم خير الجزاء، ويبارك لهم فى عمرهم وعملهم وأن نمتعهم فى الدنيا ويكرم مثواهم فى الأخرة والله ولي التوفيق. حسبنا الله ونعم الوكيل نعم المولى ونعم النصير.

هذا و سأل الله الباحث أن يثيبهم أعمالهم ويغفر لهم ذنوبهم ويكتب لهم التوفيق ويجزيهم خير الجزاء ويعينهم في أعمالهم. وما التوفيق إلا بالله عليه توكل وإليه أناب. آمين ياربّ العالمين. والحمد لله ربّ العالمين.تحريرا بدارالسلام،

١٠ رمضان ١٤٣٩هـ

٢٦ مايو ٢٠١٨م

مقدم البحث

(حارس أحسن حق جوهري)

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

محتويات البحث

أ. الملخص الإندونيسي ..... د

ب. الملخص العربي ..... هـ

ج. رسالة قرار المشرف ..... و

د. رسالة إلى عميد كلية الشريعة ..... ز

هـ. رسالة تقرير لجنة المناقشة البحث العلمى ..... ح

و. إقرار ..... ط

ز. كلمة شكر وتقدير ..... ي

ح. الشعار ..... ك

ط. الإهداء ..... م

ي. محتويات البحث ..... ف

الباب الأول ١

المقدمة ١

الفصل الأول: خلفيّة البحث ١

الفصل الثاني: تحديد المسألة ٦

الفصل الثالث: هدف البحث ٦

الفصل الرابع: أهميّة البحث ٦

الفصل الخامس: تنظيم كتابة تقرير البحث ٧

الباب الثاني ٩

البحوث السابقة والإطار النظري للبحث ٩

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الفصل الأول: البحوث السابقة ٩
الفصل الثاني: الإطار النظري..... ١٣
المبحث الأوّل: التمكين الاقتصادي للمجتمع..... ١٣
المبحث الثاني: الشركات المملوكة للقرية..... ٢٠
الباب الثالث..... ٣١
منهج البحث العلمي..... ٣١
الفصل الأول: نوع البحث..... ٣١
الفصل الثاني: تركيز البحث ٣١
الفصل الثالث: موقع البحث..... ٣٢
الفصل الرابع: أداة البحث ٣٢
الفصل الخامس: نوع البيانات ٣٣
المبحث الأوّل: مصدر البيانات الأساسية..... ٣٣
المبحث الثاني: مصدر البيانات الثانوية ٣٣
الفصل السادس: طريقة جمع البيانات ٣٣
المبحث الأوّل: المراقبة ٣٤
المبحث الثاني: المقابلة..... ٣٤
المبحث الثالث: الوثائق..... ٣٥
المبحث الرابع: الاستبيان..... ٣٥
الفصل السابع: طريقة تحليل البيانات..... ٣٦
المبحث الأوّل: تحليل البيانات قبل دخول الميدان ٣٦

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المبحث الثاني: تحليل البيانات داخل الميدان ٣٧
الفصل الثامن: أسلوب صحة البيانات ٣٨
الباب الرابع ٣٩
عرض البيانات وتحليلها ٣٩
الفصل الأول: الوصفية ٣٩
المبحث الأوّل: الوصفية لقرية نجابار ٣٩
المبحث الثاني: الوصفية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" بقرية نجابار ٤٤
الفصل الثاني: نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" ٥٧
المبحث الأول: أنواع نماذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" ٥٨
المبحث الثانى: تحليل نماذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" ٦٤
الباب الخامس ٧٣
الخاتمة ٨٤
الفصل الأول: الاستنتاج ٧٣
الفصل الثاني: الاقتراحات ٧٤
ملحقات **٨٠**

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الباب الأول

المقدمة

الفصل الأول: خلفيّة البحث

وفي وسط سير التعمير الوطني و تحسين رفاه المجتمع، نرى كثيرا على وجود عدم المساوة بين المجتمع لوجود العدد الكبير من نتيجة الفقر والصحةالسيئة والبيئة الفاسدة والبيروقراطية الفاسدة وعدم كفاية الخدمات العامة، و دناءة مستوي معيشة المجتمع. وفي هذه الحالة، فلم نرى في الحياة الاجتماعية رفاهية بين المجتمع حيث صدر بها الدستور والتعاليم الاسلامية.[١]

قال الله سبحانه وتعالي في سورة المائدة الآية ٢: وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ۚ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۖ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ

وتوضح الآية المذكورة أن كل إنسان ينبغي أن يساعد في الأمور الخيرات، ويحرم علي التعاون في الأمور السيئات. فيجب على كل وجود التعاون بين المجتمع في تمكين الاقتصاد حتى يكون المجتمع متساويين. و لتمكين اقتصاد المجتمع فلابد من وجود البرامج التي توجه المجتمع إلى تمكن اقتصادهم. وعملية التمكين الاقتصادي للمجتمع ستزيد إنتاجاتهم.حتى لديهم البيئة لغرس قيم الاقتصاد حتى يتمكن اقتصاد المجتمع.[٢]

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[1] Abdurrohman Kasdi, *Filantropi Islam Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Model Pemberdayaan ZISWAF di BMT Se-Kabupaten Demak), IQTISHADIA Vol. 9, No. 2, 2016, p.228.

[2] Muhammad Anshar, *Peran Dan Dampak Program Pemberdayaan Dan Kesejahteraan Keluarga Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Warga Kelurahan Sei Kera Hilir II Kota Medan*, AT-TAFAHUM: Journal of Islamic Law, Vol. 1 No. 2 Juli-

وفي خدمة المجتمع، كانت حكومة القرية المسؤول الأول لنجاح البرامج التي خططها المنطقة في تمكين اقتصاد المجتمع. فينبغي على كل قرية القيام بتمكين الاقتصادي للمجتمع. وعملية التمكين الاقتصادي للمجتمع تحتاج إلى استعداد المؤسسات الموجودة فيه، وبالخصوص المؤسسات الاقتصادية للقرية نفسها. ولذلك تلزم للمؤسسات ترقية فائدتها ودورها لأنها استراتيجية هامة في تمكين الاقتصادي للمجتمع.[٣]

ولا يقل عدد القرية في إندونيسيا عن ٧٠,٠٠٠ قرية ونحو ٦٠ في المائة حتى ٧٠ في المائة من سكان إندونيسيا يسكنون في القرية. وهكذا ، إذا نجحت الحكومة في تمكين اقتصاد المجتمع القرية، ستنجح الحكومة في بناء اقتصاد القرية وبناء إندونيسيا لأن بناء القرية مرادف لبناء البلاد. إن الرخاء ورفاه مجتمع القرية مرادف للرخاء ورفاه مجتمع البلاد. فازدهار القرية مرادف لازدهار البلاد.[٤] ومن عدد القرية المذكورة، تحصل عدد الشركات المملوكة للقرية ١٨,٤٤٦مؤسسات، فعدد القرية التي أقامت الشركات المملوكة للقرية إلا ٣٨٪ من عدد القرية الموجودة في إندونيسيا.[٥] وليست الشركات الموجودة

Desember 2017, p.29.

[3] Ayu Diah Amalia dan M. Syawie, *Pembangunan Kemandirian Desa Melalui Konsep Pemberdayaan: Suatu Kajian Dalam Perspektif Sosiologi*, Peneliti Puslitbang Kesejahteraan Sosial, Kementerian Sosial RI Jl. Dewi Sartika No. 200 Cawang Jakarta, p. 176.

[4] Utang Suwaryo, *Mengembalikan Otonomi Untuk Desa*, Guru Besar Ilmu Pemerintahan Universitas Padjajaran Bandung dan Dosen Tidak Tetap Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Islam 45 Bekasi, governance, Vol. 2, No. 1, November 2011, p.2.

[5] Direktorat Jendral Pembangunan Daerah Tertinggal, BMDES Se-Indonesia Mencapai 18 Ribu Unit. (Diakses pada tanggal 24 Mei 2018, pukul 14:50 WIB dari situs http://ditjenpdt.kemendesa.go.id/news/read/170327/440-bumdes-se-indonesia-mencapai-18-ribu-unit).

كلها تسير سيرا حسنا إما بسبب الموارد البشرية الموجودة أو رأس المال لتأسيس الشركات المملوكة للقرية.[٦]

والشركات المملوكة للقرية (BUMDes)من إحدى الوسائل لتمكين اقتصاد المجتمع في القرية. وهذه خطوة جيدة في تمكين اقتصاد مجتمع القرية. وعندما تبذل القرية جهدا لتحريك عجلات اقتصاد القرية، سيكون المجتمع بجميع أعمال الشركات المملوكة للقرية مجتمعا متمكنا ومستقلا.[٧] و الشركات المملوكة للقرية هي دعامة للأنشطة الاقتصادية في القرية التي تعمل كمؤسسات الاجتماعية والتجارية. ويمكن للمؤسسة الاجتماعية أن تساهم في توفير الخدمات الاجتماعية. ويمكن للمؤسسات التجارية أن تسعي في كسب الإيرادات الأصلية للقرية من خلال توفير السوق للمجتمع والأشكال الأخرى. ويمكن للقرية أن تساعد المجتمع في تمكين إقتصادهم مع تناول الايرادات الأصلية للقرية بوجود الأعمال التجارية التي لديها لتطور القرية دون الاعتماد علي الحكومة.[٨]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[6] JawaPos.com, Pengembangan BUMDes di Kota Ini Perlu Dukungan Dana Desa. (Diakses pada tanggal 24 Mei 2018, pukul 14:50 WIB dari situs https://www.jawapos.com/read/2017/11/14/168384/pengembangan-bumdes-di-kota-ini-perlu-dukungan-dana-desa).

[7] Anom Surya Putra, *Badan Usaha Milik Desa:Spirit Usaha Kolektif Desa,* Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia, Maret 2015, p. 26.

[8] Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP) Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya 2007, *Buku Panduan Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*, p. 3.

قرية نجابار هي القرية التي تقع في مقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو. وتبلغ مساحة قرية نجابار ١,٣٣ كيلومترا مربعا، وعدد سكانها ٢,٣٤٨ (بيانات السنة ٢٠١٦).[٩] بالنسبة إلى اتساع القرية الضيقة، كانت تحاول قرية نجابار في تحسين استقلالها بتأسيس موارد القرية على شكل الشركات المملوكة للقرية التي فيها أنواع من الأعمال التجارية لتمكين اقتصاد المجتمع خاصة والقرية عامة

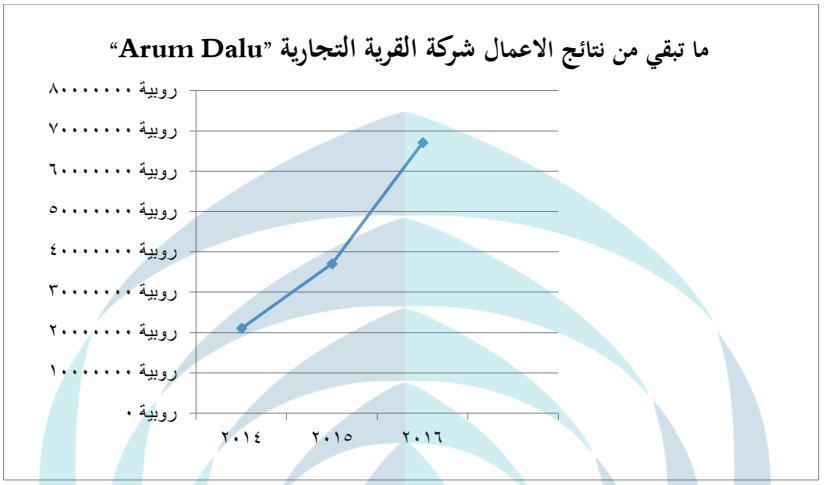
وقد أسست قرية نجابار الشركات المملوكة للقرية سنة ٢٠١٤ التي تطلق علي اسم "Arum Dalu" مع رأس المال الذي تناولها القرية من الميزانية للقرية و قليل من مساعدة المجتمع. وقد قامت الشركات المملوكة للقرية قدر ثلاث سنوات، حيث ترتقي إيرادات الشركات المملوكة للقرية في كل سنتها. حصل إيرادات الشركات المملوكة للقرية سنة ٢٠١٤ إلى ٢١,٠١١,٠٠٠ روبية، وسنة ٢٠١٥ حصل إلى ٣٧,٠٤٢,٠٠٠ روبية، وسنة ٢٠١٦ حصل إلى ٦٧,٠٥٠,٠٠٠ روبية.[١٠]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[9] RPJM Desa Ngabar Kecamatan Siman Kabupaten Ponorogo, 2017, p. 5.

[10] Anggaran Dasar Dan Anggaran Rumah Tangga (Ad/Art) Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Arum Dalu, pasal 1 dan 2, p. 2.

الجدول ١,١



ومن البيانات الاتية يعرف وجود الارتقاء في تناول الايرادات كل سنتها. وستتحسن وتتقدم حتى تكون القرية مستقلة وتقدر على تمكين اقتصاد المجتمع الذين يعيشون في قرية نجابار. وبسرعة تطورها حصلت هذه الشركات المملوكة للقرية على الدرجة الثانية في جاوى الشرقية. فهذه من الإنجازات الجيدة حيث يحتاج إلى البحث حتى يكون مثالا و نموذجا في تأسيس الشركات المملوكة للقرية للقرى الأخرى.

واستنادا إلى الخلفية المذكورة أعلاها، يحرص الباحث على دراسة هذا الأمر بمزيد من التعمق. ولذلك يرغب الباحث أن يكتب البحث العلمي بعنوان «**نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية**".

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الفصل الثاني: تحديد المسألة

ومن خلفية البحث السابقة، حدد الباحث المسألة كما يلي:

أ. ما أنواع الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار؟

ب. كيف نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار؟

الفصل الثالث: هدف البحث

بناءً على ما ذكر من تحديد المسألة فالأهداف لهذا البحث هي:

أ. معرفة الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار.

ب. معرفة نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية.

الفصل الرابع: أهميّة البحث

يرجو الباحث من هذا البحث نتيجة تأتي بالمنافع الكثيرة، منها:

أ. **الأهمية النظريّة.**

١. إيجاد نماذج التمكين الاقتصادي من خلال الشركات المملوكة للقرية.

ب. **الأهمية العلميّة.**

١. للباحث: أن يكون هذا البحث وسيلة لزيادة المعرفة عن الشركات المملوكة للقرية وما يتعلّق بها.

٢. للطلبة: أن يكون هذا البحث بحثا علميّا بشكل كتابة الرسالة الجامعيّة عن الشركات المملوكة للقرية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٣. للجامعة: يكون هذا البحث معطيّا علميّا وفكريّا لخزائن العلم بكليّة الاقتصاد والإدارة بجامعة دار السلام عامّا وبقسم الاقتصاد الإسلامي خاصّا.

الفصل الخامس: تنظيم كتابة تقرير البحث

للحصول إلى البحث الكامل والفهم السليم، كتب الباحث تقريراً لهذا البحث وقسمه على خمسة أبواب كما يلي:

الباب الأول: المقدمة، وهي تحتوي على خلفية البحث، وتحديد المسئلة، وأهداف البحث، وأهمية البحث، وتنظيم كتابة تقرير البحث.

الباب الثاني: الإطار النظري، وهو يحتوي علي البحوث السابقة وتحديد المصطلحات.

الباب الثالث: منهج البحث، وهو يحتوي على منهج البحث، طريقة جمع البيانات، أسلوب تحليل البيانات و عملية تنفيذ البحث.

الباب الرابع: عرض البيانات من الملاحظة والمقابلة وتحليلها.

الباب الخامس: خاتمة البحث، وهي تحتوي على نتائج البحث والاقتراحات، والأخير قائمة مصادر البحث.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الباب الثاني
البحوث السابقة والإطار النظري للبحث

الفصل الأول: البحوث السابقة

كتب فجر صادق المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **كسب الامكانيات المحلية لتحقيق استقلال القرية** والغرض من هذه المقالة هي معرفة قدرة المجتمع في تحقيق إمكانيات القرية باستخادم المنهج الوصفي النوعي. وظهرت نتيجة تنفيذ القرية السياحية في بليبران (٢٠١٠-٢٠١٤)، ازدادت إيرادات القرية الأصلية. وهي لا تخلو من دور رأس المال الاجتماعي الذي تطوّر بشكل جيد كمنظمة القرية ، والصدق بين أهل القرية، والقانون فيها، والشبكات الموجودة. بل كان تنظيم الشركات المملوكة للقرية لم يكن جيدا لأن تنظيمها غير ظاهرة ولا مسؤولية. والطريقة لجعل القرية مستقلة مع مواجهة شقاوة الأمة الاجتماعية هي وجود الحسد بين أهلها بوجود الأموال المصدقة والمقتصدين حول المسحي من الأهل القرية القادرين في الاقتصاد.[11]

كتب فوكوه بوديونو المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **تنفيذ سياسة الشركات المملوكة للقرية في بوجونيغورو (دراسة حالة في قرية نجرينجنج ريجو لمقاطعة كاليتيدو و قرية كيدنجفريمفن لمقاطعة كانور)** والغرض من هذه المقالة هي معرفة تطبيق سياسة الشركات المملوكة للقرية في قرية نجرينجنج ريجو بمقاطعة كاليتيدو و قرية كيدنجفريمفن بمنطقة كانور، باستخدام المنهج النوعي. والطريقة لجمع البيانات هي المقابلة. ونتيجة هذه المقالة هي وجود العوامل

[11] Fajar Sidik, "*Menggali Potensi Lokal Mewujudkan Kemandirian Desa",* dalam jurnal *Kebijakan & Administrasi Publik* (Vol 19 No 2 - November 2015), p 115.

التي تؤثر علي نتائج التنفيذ وهي السياق أو البيئة التي تنفذ فيها السياسات. والاستنباط من هذه المقالة أن يكون للمنفذ غاية التي توافق بأهميته في العمل حتى يشترك في جميع الأعمال الاقتصادية وتزداد نتيجة الزراعة وإيرادات القرية الأصلية. وتبين هذه المقالة عن المشكلة في إدارة الشركات المملوكة للقرية وهي عدم وجود الاتفاق بين الأعمال التجارية وأهمية المجتمع.[١٢]

كتب سامادي والرافق الرحمن وأفريزال المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **دور الشركات المملوكة للقرية في تحسين اقتصاد المجتمع (دراسة حالة في الشركات المملوكة للقرية بقرية فيكان تيبيه بمقاطعة كيفينوهان هولو بمدينة روكان هولو)** والغرض من هذه المقالة هي معرفة دور الشركات المملوكة للقرية في تحسين اقتصاد المجتمع، خاصة لمستعمل صندوق شركات القرية باستخدام المنهج الوصفي النوعي. ونتيجة هذه المقالة هي وجود تحسين الاقتصاد لا يقع إلا للمستعملين في منحة الشركات المملوكة للقرية لتجارة الأغذية المقلية، والأواني الزجاجية، وتجارة البقالة، ومزارع زيت النخيل، والخدمات المتنوعة. ما عاد المزارع المطاطية.[١٣]

كتب ايدي يوسوف أغونج غونانتو المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **تنمية القرية المستقلة من خلال إدارة الشركات المملوكة للقرية** والغرض من هذه المقالة هي معرفة كيفية إدارة الشركات المملوكة للقرية عند تطورها باستخدام المنهج النوعي. ونتيجة هذه المقالة هي وجود الموافقة بين

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[12] Puguh Budiono, *Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Bojonegoro (Studi di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Dan Desa Kedungprimpen Kecamatan Kanor)*, Jurnal Politik Muda (Vol. 4 No. 1, Januari - Maret 2015), p. 116 -125.

[13] Samadi, Arrafiqur rahman dan Afrizal, *Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat* (Studi Pada Bumdes Desa Pekan Tebih Kecamatan Kepenuhan Hulu Kabupaten Rokan Hulu), p .1-18.

حال الشركات المملوكة للقرية بمدينة جيفارا مع غرض تأسيسها حتى تقدر علي تحسين اقتصاد القرية. بل فيها قيود لقلة عدد الأعمال التجارية في بعض القرية والموارد البشرية في إدارتها ولانخفاض مشاركة المجتمع بضعف معرفتهم.[١٤]

كتب ألفان شكران و تاوران المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **تأثير أنشطة الشركات المملوكة للقرية لسكان قرية بارينج لمقاطعة سوكيه واراس بمدينة بوجونغورو**، والغرض من هذه المقالة هي تحليل أثر الأنشطة للشركات المملوكة للقرية باستخدام المنهج التقييمي بجمع المنهجين الكمي و النوعي من خلال الخلاط غير متوازن. أخذ الكاتب مثالا للمنهج الكمي ٥٣ عضوا من أعضاء الشركات المملوكة للقرية. ونتيجة هذه المقالة هي وجود تأثير الشركات المملوكة للقرية في تعزيز المؤسسات داخل الشركات المملوكة للقرية، وتحسين القدرة في إدارة الشركات المملوكة للقرية التي تؤسس علي إدارة القدرات للقرية وفقا لاحتياجات المجتمع والفرص السوقية، وتأثير كبير في زيادة إيرادات المجتمع وإيرادات القرية الأصلية، وتؤثر تأثيرا كبيرا علي تحسين الإبداع والابتكار وأنواع الأعمال للشركات المملوكة للقرية ، و تطور الخطة لجهود التعاون بين القرية مع طرف الثالث، ولها تأثير كبير في خلق الفرص والشبكات السوقية التي تدعم احتياجات الخدمة العامة للمجتمع.[١٥]

كتب ريزكا هابيونا و أصحابه المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **الاستراتيجية في إدارة الأصول الشركات المملوكة للقرية لإنماء إيرادات**

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[14] Edy Yusuf Agunggunanto dkk, *Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes),* dalam jurnal Dinamika Ekonomi & Bisnis (Vol 13. No.1 Maret 2016), p 67.

[15] Alfan Syukran dan Tauran, S.Sos., M.Soc., Sc., *Dampak Kegiatan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Bagi Masyarakat Desa Bareng Kecamatan Sugihwaras Kabupaten Bojonegoro,* dalam jurnal Ilmu Administrasi Negara, FISH, UNESA, p 1-7.

القرية (دراسة حالة في قرية سيكافوك بمقاطعة أوجونجفانكاه بمدينة كريسيك والغرض من هذه المقالة هي معرفة مساهمة استراتيجية إدارة الأصول في الشركات المملوكة للقرية لإنماء إيرادات القرية. باستخدام المنهج الوصفي النوعي. ونتيجة هذه المقالة هي وجود تأثير استراتيجية إدارة الأصول التي نفذتها الشركات المملوكة للقرية في قرية سيكافوك بتنمية إيرادات القرية من السنة ٢٠١٠-٢٠١٢. بل فيها الخطوة التي تنبغي للشركات المملوكة للقرية أن تحاول نحوها مثل إنشاء وسيلة للتسويق على شكل المواقع الإلكترونية التي تساهل لمجتمع هذه القرية أو قرية أخرى لمعرفة المنتجات والخدمات في الشركات المملوكة للقرية بقرية سيكافوك. وسيتحسن الموقع الإلكتروني إذا تحتوى على الإمكانيات الموجودة في قرية سيكافوك كجبل الحجر الجيري، لأن جبل الحجر الجيري في قرية سيكافوك لديه الإمكانية في المستقبل بجعلها مكانا سياحيا.[١٦]

كتب ذو القرنين رضوان المقالة في المجلة العلمية تحت العنوان **اضطرار الشركات المملوكة للقرية في تنمية اقتصاد القرية** والغرض من هذه المقالة هي وصف أهمية وجود الشركات المملوكة للقرية وإدارتها لمصلحة المجتمع. باستخدام المنهج الوصفي النوعي. ونتيجة هذه المقالة هي وجود دور هام للشركات المملوكة للقرية في تحقيق رفاه المجتمع والقرية وحكومة القرية. وبالادارة المهنية والإشارة إلى المبادئ التوجيهية المتعلقة بتكوين النظم المحلية استنادا إلى الشرط لنجاح المرور. فيكون أنشطة الشركات المملوكة للقرية مهنية ومثالية

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[16] Rizka Hayyuna dkk, *Strategi Manajemen Aset BUMDes Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa* (Studi pada BUMDES di Desa Sekapuk, Kecamatan Ujungpangkah, Kabupaten Gresik), Jurnal Administrasi Publik (JAP), Vol. 2, No 1, p. 1-5.

حتى تصبح جزءا في تحسين الاقتصاد الاقليمي أو الوطني.[١٧]

والمجلات العلمية السابقة تبحث عن الشركات المملوكة للقرية في اضطرارها والاستراتيجية في إدارتها وسياستها و تأثيرها لاستقلال القرية والمجتمع. وأما هذا البحث العلمي سيبحث عن شيئ آخر من الشركات المملوكة للقرية وهي من جهة نماذجها في تمكين المجتمع وفي قرية أخرى وهي قرية نجابار بمدينة فونوروكو، التي كانت حصل على الدرجة الثانية للشركات المملوكة للقرية في جاوى الشرقية.

الفصل الثاني: الإطار النظري

المبحث الأوّل: التمكين الاقتصادي للمجتمع

أ. تعريف التمكين

التمكين لغة بمعنى الثبات والرسوخ والمنزلة الرفيعة والسلطان والقدرة، أما التمكين على صيغة المصدر يأتي بمعنى التوكيد. والتمكين في استعماله اللغوي العرفي وفي الاستعمال القرآني يأتي بمعنى تثبيت مؤكد ثم سلطان وقدرة على التصرف.[١٨]

معني كلمة التمكين في الإسلام، وهي القدرة علي فعل شيء، والثبات، والقوة، والسلطة والنفوذ لها مكان جيد أو موقف. سيكون التمكين دائما مرتبطا بسلطات الأفراد والجماعات الذين يملكون أو يستخدمون الفرص التي

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[17] Zulkarnain Ridlwan, *Urgensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pembangunan Ekonomi Desa,* dalam jurnal Fakultas Hukum Unila, p 424-438.

[١٨] حذيفة تقي الدين الخطيب، التمكين (أسسه وأساليبه دراسة بلاغية تطبيقية)، هيئة أبوظبي للثقافة والتراث، دار الكتب الوطنية، الطبعة الأولى ١٤٣٠ هـ ٢٠٠٩ م، ص.١٣-١٤.

يملكونها للاستيلاء علي السلطة في أيديهم ، ويعودون بالأسهم إلى ما يملكه الناس الذين لديهم لم يكن لدي غيره.[١٩]

وينقسم التمكين في القران الكريم إلى قسمين هما التمكين ما فوق الأرض والتمكين علي الدين والسلطة والأموال. بتوافر هذين العنصرين سيكون الإنسان متمكنا، و تقسيمه ما يلي:

١. التمكين المادي

التمكين المادي هو قدرة الإنسان على إدارة الأرض والبحث عن سبل العيش.[٢٠] ذلك لأن الله سبحانه وتعالى يذكر كلمة معايش في القران الكريم مع كلمة التمكين فوق الأرض. قال الله تعالى في القران الكريم: وَلَقَدْ مَكَّنَّاكُمْ فِي الْأَرْضِ وَجَعَلْنَا لَكُمْ فِيهَا مَعَايِشَ ۗ قَلِيلًا مَا تَشْكُرُونَ(١٠)[٢١]

معني كلمة «معايش» تشمل على الضروريات الأساسية للبشر التي تشمل على الغذاء والشراب والملبس.[٢٢]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[19] Yulizar D Sanrego dan Moch Taufiq, *Fiqih Tamkin(Fiqh Pemberdayaan) Membangun Modal Sosial Dalam Mewujudkan Khairu Ummah*, Jakarta: Qisthi Press , 2016, p.74.

[20] Yulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.86.

[٢١] القران الكريم، السورة الأعراف، الاية ١٠

[22] ulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.86.

وفي هذه الفئة تشمل التمكين من جانب المال والقوة والطفل لقول الله سبحانه وتعالى:

أَلَمْ يَرَوْا كَمْ أَهْلَكْنَا مِنْ قَبْلِهِمْ مِنْ قَرْنٍ مَكَّنَّاهُمْ فِي الْأَرْضِ مَا لَمْ نُمَكِّنْ لَكُمْ وَأَرْسَلْنَا السَّمَاءَ عَلَيْهِمْ مِدْرَارًا وَجَعَلْنَا الْأَنْهَارَ تَجْرِي مِنْ تَحْتِهِمْ فَأَهْلَكْنَاهُمْ بِذُنُوبِهِمْ وَأَنْشَأْنَا مِنْ بَعْدِهِمْ قَرْنًا آخَرِينَ(٦)[٢٣]

وفي سورة الأعراف، الاية ١٠ بين أن الله مكن لعبده بجعل الأرض قرارا و جعل فيها رواسي وأنهارا وجعل لهم في الأرض منازل وبيوتا وأباح لهم منافعها وسخر لهم السحاب لتخرج منها أرزاقهم، وجعل لهم في الأرض معايش أي مكاسب والوسائل للكسب حتى يستطيع أن يكسبون بها ويتجرون فيها حتى يقدرون علي إيجاد وسائل معيشتهم. حتى يكون بوجودالأشياء في الأرض أسبابا لقلة شكرهم كقول الله سبحانه وتعالى (وَإِنْ تَعُدُّوا نِعْمَةَ اللَّهِ لَا تُحْصُوهَا إِنَّ الْإِنْسَانَ لَظَلُومٌ كَفَّارٌ)[٢٤]

فلابد لكل عبد أن يشكر إلى الله بجميع ما أعطى الله لعبده، وأن الله قد مكن بجميع الموجودات في الأرض حتى يكون متمكنا. وبعدم الشكر لا يكون العبد متمكنا بل سيكون ظالما و كافرا.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[٢٣] القران الكريم، سورة الأنعام، الاية ٦

[٢٤] محمد كريم راجح، **مختصر تفسير ابن كثير (تفسير القران العظيم) للإمام الحافظ أبي الفداء اسماعيل بن كثير**، المجلد الأول، دار المعرفة، بيروت، لبنان ١٩٩٩م، ص ٣٧٠.

٢. التمكين المعنوي

التمكين المعنوي أو غير المادي سيتم بإثبات الدين والأمن للبشر.[٢٥] قال الله تعالى في القران الكريم:

وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَىٰ لَهُمْ وَلَيُبَدِّلَنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا ۚ يَعْبُدُونَنِي لَا يُشْرِكُونَ بِي شَيْئًا ۚ وَمَنْ كَفَرَ بَعْدَ ذَٰلِكَ فَأُولَٰئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ(٥٥) [٢٦]

وتلك الاية تبين عن وعد الله تعالى لرسوله صلى الله عليه وسلم بجعل أمته خلفاء في الأرض أي أئمة الناس والولاة عليهم. وبهم تصلح البلاد، و تخضع لهم العباد. وليبدلنهم من بعد خوفهم أمنا، وقد فعله الله سبحانه وتعالى، ومن كفر بعد ذلك فقد خرج من أمر ربه.[٢٧] ولذا يلزم للإنسان أن يسعى في حياتهم بأساسين، هما الأساس الديني الذي يشمل على القيم الروحية والأخلاقية والاجتماعية، والأساس الأمن الذي تكفل به الحقوق الإنسانية.[٢٨]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

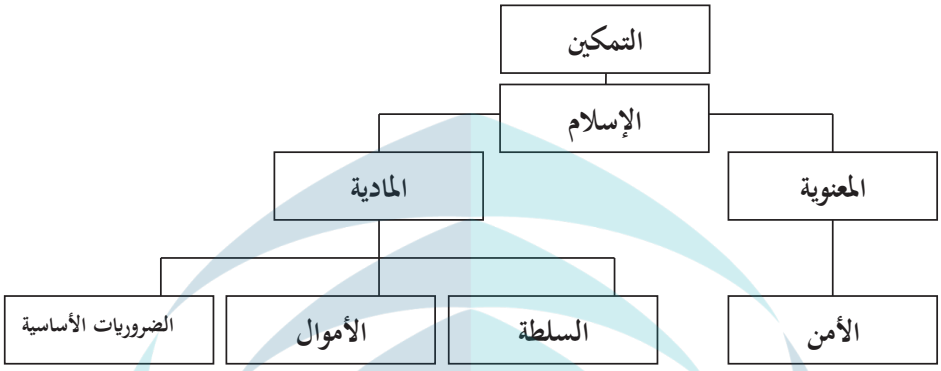
25 Yulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.88.

٢٦ القران الكريم، سورة النور، الاية ٥٥

٢٧ محمد كريم راجح، **مختصر تفسير ابن كثير (تفسير القران العظيم) للإمام الحافظ أبي الفداء اسماعيل بن كثير**، المجلد الثانى، دار المعرفة، بيروت، لبنان ١٩٩٩م، ص ١٣٤٠

28 Yulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.88-89.

الجدول ٢,١



ب. نماذج تمكين رسول الله صلى الله عليه وسلم

١. نماذج التمكين في مكة

مكن رسول الله صلى الله عليه وسلم أمته في مكة بالأمور الاتية:[٢٩]

أ) تقوية عقيدة الإسلام في نفس المؤمنين والابتعاد عن اليقين الجاهلي من فكرتهم واالشهوة والتعصب الشعبية بين مشركي مكة برعاية الأخوة في نفس العقيدة وحب الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر والتخلق بالأخلاق الكريمة.

ب) محاربة اليأس والتشاؤم وغرس الشعور بوجود الأمل وثقة النفس والتأكيد على أن السلطة تحدث بإذن الله.

ج) الطاعة بما نزل الله في القرآن الكريم والابتعاد باعتقاد الأديان الأخرى.

د) الاستقامة في إقامة الصلاة لأنها علاقة بين الناس وخالقهم.

هـ) التركيز على الجوانب الروحيّة. لأن أكبر لأشياء التي لها أثر على

[29] Yulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.96-101.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

نفوس الناس هي العبادة والطاعة والعمل بسنة رسول الله.

و) القدرة على دفاع النفس عند وقوع المخاطر. إذا كان العدو يؤذي المسلمين، يُسمح للمسلمين بالدفاع عن أنفسهم، خاصة عند هدود أجسادهم.

ز) تغريس روح الصبر عن التعذيب والإيذاء في سبيل الله.

٢. نماذج التمكين في المدينة

نموذج التمكين المدني أوسع من التمكين المكي لأنه يشمل على العبادة والمعاملة حتى يدل على تكوين المجتمع والبلد الإسلامي وجميع منفذي الحكومة مع تكوين السوق والجيوش. فيبدأ رسول الله التمكين المدني ببناء المسجد وربط الأخوة بين المهاجرين والأنصار. اتجه المهاجرون المسائل الاقتصادية والاجتماعية والصحية، حيث تركوا المهاجرين أسرتهم وأموالهم بمكة المكرمة. والمهارة للمهاجرين هي التجارة ولايقدرون على الزراعة التي هي أكبر عوامل الاقتصادي في المدينة. فاحتاج المهاجرون رأس المال للتجارة وأما الأنصار يستعدون لمساعدة المهاجرين مساعدة تامة لحصولهم على العيش عيشا مطمئنا ويكونوا مستقلين في حياتهم.[٣٠]

فتمكين رسول الله صلى الله عليه وسلم لأمته في المدينة تجمع في الأمور الاتية:[٣١]

أ) التمكين بنظام الأخوة

ب) الاعتماد على النفس عند كل مشكلة حسب مهارتهم كالتجرة والزراعة وغير ذلك.

---

30 Yulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.104-105.

31 Yulizar, *Fiqih Tamkin*...., 2016, p.118.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ج) وجود روح المسؤولية على الأموال والرضى باستعمالها لأهمية الدين الإسلام.

د) وجود الفرصة للتطور وتناول الحياة السعيدة وتنمية روح المسؤولية في أنفسهم.

ج. المبادئ والأهداف في التمكين الاقتصادي للمجتمع

١. المبادئ في التمكين الاقتصادي للمجتمع

إن القيم الأساسية للاقتصاد الاسلامي تحيي نفس المسلم في أداء الأنشطة الاجتماعية الاقتصادية. وهذه تطابق بالتعاليم الاسلامية المتعلقة بالعلاقة الإنسان نفسها وبالبيئة الاجتماعية. وبها يمكن عرض الاقتصاد الاسلامي بوجود التوحيد والتوازن والإرادة الحرية والمسؤولية.

التوحيد هو شهادة للمسلمين على وحدانية الله لا إله إلا هو،حيث يظهر العبد العلاقة بينه وربه. و نوع الاستسلام بدون شرط والطاعة لأوامره، ذلك ما ينبغي القيام به وفقا لما أمر الله به. والتوازن هو المبدأ الذي يشير إلى المثل الاجتماعي ويكون أساسا لعمل الإنتاجي والاستهلاكي والتوزيع. الإرادة الحرية هي القدرة علي تعيين الاختيار لجعل الإنسان خليفة على وجه الأرض. والمسؤولية المرتبطة بالإرادة الحرية ولكن لا يعنى بالحرية مطلقا. اهتم الإسلام بمفهوم المسؤولية، حيث يحدد التوازن بين الإرادة والحرية والمسؤولية. مفهوم المسؤولية يحمل الفوائد أو المصلحات الكبيرة في المجتمع، الذي يسبب إلى وجود الاهتمام نحو البيئة الاجتماعية. وهذا لا يؤثر على مصلحة الفرد فحسب، بل يؤثر علي المجتمع العام. ظهور روح المسؤولية من نفس الإنسان بدون الإجبار،

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

فيأتي منها الوعي الذاتي ليكون النفس الأحسن.[٣٢]

٢. الأهداف في تمكين اقتصاد المجتمع

أما أهداف التمكين الاقتصادي في الإسلام هي القدرة على توفير الأشياء الضرورية للإنسان. هذه الحاجات يجب أن تكون متوفرة حتى يمكن للإنسان أن يعيش كريما. وإذا لم تتحقق هذه الحاجة فإن الحياة البشرية ستكون مهددة في العالم أو في الاخرة. وتشمل هذه الحاجات على حفظ الدين وحفظ النفس وحفظ العقل وحفظ النسل وحفظ المال. الغرض منه هو الهدف الرئيسي لوصول إلى بقاء الحياة للبشر أن تكون خمسة الحاجات الضرورية يمكن تلبيتها، عندما واحدة من تلك الاحتياجات لم تتوافر ستحدث عدم المساواة أو يهدد سلامة البشرية في العالم وكذلك في الاخرة. والناس سيعيشون بسعادة في العناصر الخمسة التي سيتم تنفيذها بشكل صحيح.[٣٣]

المبحث الثاني: الشركات المملوكة للقرية

أ. تعريف الشركات المملوكة للقرية

ووفقا لما ذكره بوديونو (٢٠١٥) ، فإن أحد سبل الذي يشجع إلى بناء القرية هو إعطاء حكومة القرية سلطة لإدارة القرية حتى تكون مستقلة من خلال المؤسسات الاقتصادية الموجودة في القرية وأحد من المؤسسات هي الشركات المملوكة للقرية. وورد في القانون رقم ٣٢ سنة ٢٠٠٤ عن

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[32] Raihanah Daulay, *Pengembangan Usaha Mikro Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat Islam di Kota Medan*, MIQOT Vol. XL No. 1 Januari-Juni 2016, p.49.

[33] http.repo.iain-tulungagung.ac.id, "Konsep Kebutuhan Dalam Islam", p.22-23. Diakses pada hari Selasa pukul 23.10.

حكومة المنطقة أن للقرية تجوز عليها أن تؤسس الشركات المملوكة للقرية وفقا لاحتياجات وامكانيات القرية لأنهما تكونان أساسين في تأسيس الشركات المملوكة للقرية لترقية رفاهية المجتمع.[٣٤]

ب. الأهداف وأهمية الشركات المملوكة للقرية

ومن بين أهداف الشركات المملوكة للقرية هي لإدارة أصول القرية الموجودة إدارة جيدة، وجعل اقتصاد القرية متقدم، وترقية رفاهية المجتمع. طبيعة الشركات المملوكة للقرية هي تناول الربح من أعمالها التجارية. و صفة الأعمال التجارية فيها هي الصدق والشفافية والاشتراك والعدل. وكانت الشركات المملوكة للقرية كمحرك اقتصاد القرية للحصول على الايرادات الأصلية للقرية وكانت وسيلة لتسريع ترقية رفاهية المجتمع.[٣٥]

فالأهمية في تأسيس الشركات المملوكة للقرية عموما هي:[٣٦]

١. تحسين الخدمات نحو المجتمع (الحد الأدنى لمستوي الخدمة)، لتطور الأعمال التجارية للمجتمع.
٢. تمكين القرية لتصبحوا منطقة مستقلة بالأعمال الانتاجية لتحديد الفقراء والبطالة وزيادة إيرادات القرية الأصلية.
٣. تعزيز الاستقلال والقدرة للقرية والمجتمع في تقوية اقتصاد القرية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[34] Edy Yusuf Agunggunanto et al, p.68.

[35] Amelia Sri Kusuma Dewi, *Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa*, Journal of Rural and Development Volume V No. 1 Februari 2014, p.2.

[36] Departemen...., *Buku Panduan..*, p.12.

ج. أساس القانون للشركات المملوكة للقرية

تأسيس الشركات المملوكة للقرية استاندا لعدة القوانين، ومن بينها القانون رقم ٣٢ سنة ٢٠٠٤ عن حكومة القرية ونظوم الحكومة رقم ٧٢ سنة ٢٠٠٥عن القرية.[٣٧] وتفاصيلهما:

١. القانون رقم ٣٢ سنة ٢٠٠٤ عن حكومة القرية المادة ٢١٣ الاية (١) «يمكن للقرية أن تنشئ الشركات المملوكة للقرية وفقا لاحتياجات القرية وإمكانياتها''

٢. نظام الحكومة رقم ٧٢ سنة ٢٠٠٥ عن القرية:

المادة ٧٨

١. في زيادة الإيرادات للمجتمع والقرية، يمكن لحكومة القرية أن تنشئ الشركات المملوكة للقرية وفقا لاحتياجات القرية وإمكانياتها.

٢. تأسيس الشركات المملوكة للقرية كما قصد في الاية (١) تحدد بنظوم القرية التي ترجع إلى النظوم الواردة في القانون.

٣. شكل الشركات المملوكة للقرية كما قصد في الاية (١) يجب أن تكون الشركة قانونية.

المادة ٧٩

١. وكانت الشركات المملوكة للقرية كما قصد في الاية (١) من المادة ٧٨ أنها تجارية القرية التي تديرها الحكومة.

٢. رأس المال للشركات المملوكة للقرية يأتي من:

---

[٣٧] نفس المرجع، ص.١٠.

أ) حكومة القرية.

ب) ادخار المجتمع.

ج) مساعدة الحكومة المركزية وحكومة المنطقة وحكومة المدينة.

د) القرض.

هـ) ادراج رأس المال من الأطراف الأخرى بمقاسمة نتيجة الأعمال التجارية.

٣. منظمة الشركات المملوكة للقرية تتكون من حكومة القرية و المجتمع.

المادة ٨٠

١. ويمكن للشركات المملوكة للقرية أن تقوم بالقروض وفقا للتشريعات القانونية.

٢. القرض الذي قصد في الاية (١) ستتحقق بوجود موافقة وكالة الاستشارية للقرية.

المادة ٨١

١. الأحكام الأخرى المتعلقة بطريقة تأسيس وإدارة الشركات المملوكة للقرية التي تُنظّم بنظوم المدينة.

٢. نظوم المدينة كما قصد في الآية (١) تتضمن ما يلي:

أ) كونها شركات قانونية.

ب) المنظمة

ج) الحقوق والواجبات

د) رأس المال.

هـ) تقسيم النتائج أو الأرباح التجارية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

و) التعاون مع طرف الثالث.

ز) طريقة الإدارية والمسؤولية.

د. مبادئ إدارة الشركات المملوكة للقرية

ومن المبادئ في إدارة الشركات المملوكة للقرية هي:[٣٨]

١. أن تدير الشركات المملوكة للقرية بالتعاون والتحرير والمشاركة والمسؤولية والشفافية التي تجري تشغيلا مهنيا ومستقلا.

٢. أسست الشركات المملوكة للقرية بمبادرة المجتمع المحلي والتزام بأساس مستقل،و أن يكون رأس المال ينال من المجتمع و حكومة القرية.

٣. أسست الشركات المملوكة للقرية بغرض واضح.

٤. ستكون إدارة الشركات المملوكة للقرية دائما بمشاركة الطرف الثالث، وهي لا تؤثر إلا لمجتمع القرية فقط، بل لمجتمع المدينة.

٥. والخصائص الرئيسية للمجتمع الذين يحتاجون إلى الخدمات الرئيسية من الشركات المملوكة للقرية هم:

أ) مجتمع القرية الذين يوافين حاجات معيشتهم من المواد الغذائية والملابس والسكن الذي بأعمال اقتصادية غير رسمية.

ب) سكان القرية بالإيرادات المنخفضة.

ج) المجتمع الذين لا يستطيعون اكتفاء احتياجات حياتهم.

د) المجتمع المنخفضون في أنشطةهم التجارية بسبب نظام التسويق.

المبادئ العامة لإدارة الشركات المملوكة للقرية تحتاج إلى تحليل مرة أخرى لسهولة فهمها والتنفيذ بطريقة متساوية بين حكومة القرية التي تتكون

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[38] Departemen...., *Buku Panduan..*, p.13.

من ستة المبادئ، وهي:

١. التعاون: ينبغي أن تكون جميع المكونات في إدارة الشركات المملوكة للقرية قادرة علي القيام بالتعاون لتنمية وبقاء عمليتهم التجارية. التمسك بمبدأ التعاونيات، ستطور الشركات المملوكة للقرية تطورا جيدا.

٢. المشاركة: يجب أن تكون جميع المكونات في إدارة الشركات المملوكة للقرية راضيا للدعم و بذل المساهمة التي ستشجع إلى تقدم الشركات المملوكة للقرية. وبمبدئ المشاركة ستتقدم الشركات المملوكة للقرية لاستعداد كل واحد على دعم تقدم الشركات المملوكة للقرية.

٣. التحررية: يجب أن تكون جميع المكونات في إدارة الشركات المملوكة للقرية متساو بدون النظر إلى الأنواع المجموعة والقبلية والأديان. فستكون بينهم علاقة مرتبطة بين جميع المكونات الموجودة فيها.

٤. الشفافية: يجب أن تكون أي أنشطة تؤثر لمصالح المجتمع ومعروفة بجميع طبقات المجتمع بسهولة وشفافية. بحيث يمكن للمجتمع أن تتجنب من سوء ظن بينهم لأنهم يعرفون جيدا عن الأنشطة التي تقوم بها الشركات المملوكة للقرية.

٥. المسؤولية: يجب أن تحتسب جميع الأنشطة التجارية في المجالين التقني والإداري، بحيث يمكن أن تؤدي إلى زيادة ثقة المجتمع نحو منفذ الشركات المملوكة للقرية.

٦. المستدامة: يجب علي المجتمع أن يطور جميع الأنشطة التجارية ويحفظ علي شكل الشركات المملوكة للقرية. فبهذه الشركات ستتطور دائما والبقاء علي قيد الحياة في المستقبل.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

هـ. المحظورات في إدارة الشركات المملوكة للقرية

ومن بعض المحظورات في إدارة الشركات المملوكة للقرية هي:

١. الميسر

وحرم الله الميسر تحريما قطعيا كما قال الله تعالى في قرآن الكريم: يَاأَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنَّمَا الْخَمْرُ وَالْمَيْسِرُ وَالْأَنْصَابُ وَالْأَزْلَامُ رِجْسٌ مِنْ عَمَلِ الشَّيْطَانِ فَاجْتَنِبُوهُ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ (٩٠) إِنَّمَا يُرِيدُ الشَّيْطَانُ أَنْ يُوقِعَ بَيْنَكُمُ الْعَدَاوَةَ وَالْبَغْضَاءَ فِي الْخَمْرِ وَالْمَيْسِرِ وَيَصُدَّكُمْ عَنْ ذِكْرِ اللَّهِ وَعَنِ الصَّلَاةِ ۖ فَهَلْ أَنْتُمْ مُنْتَهُونَ (٩١)[٣٩]

٢. الظلم

وحرم الله تعالى عمل الظلم وسيعاقب عامل الظلم بجميع أنواعه كقول الله تعالى في قرآن الكريم: وَالَّذِينَ إِذَا أَصَابَهُمُ الْبَغْيُ هُمْ يَنْتَصِرُونَ (٣٩) وَجَزَاءُ سَيِّئَةٍ سَيِّئَةٌ مِثْلُهَا ۖ فَمَنْ عَفَا وَأَصْلَحَ فَأَجْرُهُ عَلَى اللَّهِ ۚ إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الظَّالِمِينَ (٤٠) وَلَمَنِ انْتَصَرَ بَعْدَ ظُلْمِهِ فَأُولَٰئِكَ مَا عَلَيْهِمْ مِنْ سَبِيلٍ (٤١) إِنَّمَا السَّبِيلُ عَلَى الَّذِينَ يَظْلِمُونَ النَّاسَ وَيَبْغُونَ فِي الْأَرْضِ بِغَيْرِ الْحَقِّ ۚ أُولَٰئِكَ لَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ (٤٢) وَلَمَنْ صَبَرَ وَغَفَرَ إِنَّ ذَٰلِكَ لَمِنْ عَزْمِ الْأُمُورِ (٤٣)[٤٠]

٣. الربا

وحرم الله الربا تحريما قطعيا كما قال الله تعالى في قرآن الكريم: الَّذِينَ يَأْكُلُونَ الرِّبَا لَا يَقُومُونَ إِلَّا كَمَا يَقُومُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ

[٣٩] القرآن الكريم، سورة المائدة الآية ٩٠-٩١.
[٤٠] القرآن الكريم، سورة الشورى الآية ٣٩-٤٣.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ۚ ذَٰلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا ۗ وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا ۚ فَمَنْ جَاءَهُ مَوْعِظَةٌ مِنْ رَبِّهِ فَانْتَهَىٰ فَلَهُ مَا سَلَفَ وَأَمْرُهُ إِلَى اللَّهِ ۖ وَمَنْ عَادَ فَأُولَٰئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ ۖ هُمْ فِيهَا خَالِدُونَ (٢٧٥) يَمْحَقُ اللَّهُ الرِّبَا وَيُرْبِي الصَّدَقَاتِ ۗ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ كُلَّ كَفَّارٍ أَثِيمٍ (٢٧٦) [٤١]

٤. الغرر

حرم الله الغرر كما قال الله تعال في قرآن الكريم: يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ تَرَاضٍ مِنْكُمْ ۚ وَلَا تَقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ ۚ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا (٢٩)[٤٢]

و. أنواع الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية

لتحقيق استقلال القرية ، يجب أن يكون للقرية مصدر الإيرادات للقرية. لذا يجب أن تكون لدي القرية المؤسسات التي تنفذ في القرية وتجب أن تكون لها الأساس النموذجي والمزية التنافسية بحيث يمكن أن تسهم بشكل كبير في مجتمع القرية، وستصبح القرية مستقلة وتمكن أن تحسن رفاهية المجتمع فيها.[٤٣]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[٤١] القرآن الكريم، سورة البقرة الآية ٢٧٥-٢٧٦.

[٤٢] القرآن الكريم، سورة النساء الآية ٢٩.

[43] Gabriella Hanny Kusuma et al, *BUMDES: Kewirausahaan Sosial Yang Berkelanjutan* (Analisis Potensi dan Permasalahan yang dihadapi Badan Usaha Milik Desa di Desa Ponjong, Desa Bleberan, dan Desa dan Desa Sumbermulyo), Yayasan Penabulu (Yogyakarta, Januari 2016), p. 8.

بذلك ينبغي أن تكون للقرية مؤسسات في مجال واحد وهي الشركات المملوكة للقرية. الشركات المملوكة للقرية هي نوع من الشركات التي حصلت معظم رأس المال من قبل القرية المأخوذ من ثروة القرية المفصولة من أجل تنظيم الأصول والخدمات وغيرها لرفاهية المجتمع.[٤٤]

أنواع الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية:[٤٥]

١. **الأعمال الاجتماعية**
   أ) إعادة التعبأة للمشروب
   ب) الأعمال الكهربائية للقرية
   ج) بيع الحظيرة الغذائية
   د) الموارد المحلية
٢. **الأعمال الإستئجارية**
   أ) وسائل المواصلات
   ب) الأواني للوليمة
   ج) قاعة المؤتمرات
   د) الدكاكن
   هـ) الأرض للشركات المملوكة للقرية
   و) أصناف أخرى المستأجرة

[44] Peraturan Desa Desa Panggungharjo Kecamatan Sewon Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta Nomor 09 Tahun 2015 Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Bab 1 Ketentuan Umum Pasal 1.

[45] Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan Dan Pengelolaan, Dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa, Bagian Keempat Klasifikasi Jenis UsahaBUM Desa, pasal 19-24.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٣. الأعمال الوسائلية

أ) الخدمة في دفع الكهربائي

ب) السوق المملوك للقرية لتسويق منتجات المجتمع

ج) خدمات أخرى

٤. الأعمال الانتاجية أو التجارية

أ) مصنع الثلج

ب) الإنتاج الزراعي

ج) وسائل الإنتاج الزراعي

د) مناجم الحفر

هـ) ونوع اخر من الأنشطة التجارية الانتاجية

٥. الأعمال المالية

يمكن للمجتمع أن تؤدي عملية القرض بسهولة.

٦. الأعمال الاقتصادية المشتركة

أ) التطور لسفن القرية علي نطاق واسع لتنظيم الصيود الضعيفة حتى تكون أكثر توسعية.

ب) القرية السياحية المنتظم للأعمال التجارية بين المجتمع.

ج) الأنشطة التجارية الأخرى.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الباب الثالث

منهج البحث العلمي

وفي هذا الباب سيبين الباحث عن نوع البحث وتركيز البحث وموقع البحث وأداة البحث ونوع البيانات وطريقة جمع البيانات وطريقة تحليل البيانات وأسلوب صحة البيانات لهذا البحث العلمي. وهي ما يلي:

الفصل الأول: نوع البحث

وفي هذا البحث، استخدم الباحث منهجا نوعيا. البحث النوعي هو عملية المحاولة للحصول علي الفهم الأفضل حول التعقيد في التفاعل البشري.[٤٦] واستخدم الباحث هذا المنهج لاعتبار قدرته علي شرح الأعراض أو الظواهر كاملة وشاملة، حتى يحصل النتائج الأفضل.[٤٧] و من ناحية أخرى، يقدر هذا المنهج لجعل هذا البحث أكثر اتجاها إلى فهم المراد والوقائع والأحداث والظواهر التي تحدث ويمكن الباحث اشتراك الحوادث التي يبحث عنها حيث فيهاالأشياء لا يمكن معالجتها نوعيا.[٤٨]

الفصل الثاني: تركيز البحث

ويشمل تركيز هذا البحث على المكان والمنفذ والنشاط. مكان البحث الذي قام به الباحث هو قرية نجابار بمنطقة سيمان بمدينة فونوروكو، والمماثلون

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[46] Jonathan Sarwono, *Metode Penelitian Kuantitatif &Kualitatif*, (Graha Ilmu, Yogyakarta, 2006), p. 193.

[47] Pupu Saeful Rahmat, *Penelitian Kualitatif*, Equilibrium, Vol. 4, No. 9, Januari – Juni 2009, p. 1.

[48] Raco, *Metode Penelitian Kualitatif* (Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya), PT Gramedia Widiasarana Indonesia, Jakarta, 2010. p.54-55.

هم أعضاء مجلس التنفيذ للقرية وأعضاء المنفذون لأوامر الشركات المملوكة للقرية المنتخبون بالمشاورة من قبل رئيس القرية و جميع أعضاء مجلس التنفيذ للقرية، والنشاط الذي سيبحث عنه هو إدارة الشركات المملوكة للقرية.

الفصل الثالث: موقع البحث

يحدد الباحث موقع البحث بعنوان نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" بقرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو. ويستند تحديد الموقع لهذا البحث على بعض الاعتبارات بامتيازات هذه الشركات على شركات أخرى في مدينة فونوروكو. ومن امتيازاتها حصول الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" على الدرجة الثانية في جاوى الشرقية عام ٢٠١٧. فمن هذه الناحية اختار الباحث هذه الشركات المملوكة للقرية موقعا للبحث لهذه الدراسة العلمية.

الفصل الرابع: أداة البحث

وأداة البحث الرئيسي لهذا البحث هي الباحث نفسه. فيجب أن يكون الباحث متحققا على صحته للحصول علي النتائج الصحيحة وفقا لما يحدث في الميدان. تحقيق صحة الباحث كالأداة الرئيسية عن بتحقيقه نحو فهم أساليب البحث النوعي، وإتقان الباحث على كفائته نحو المجال الذي بحثه واستعداد الباحث لدخول الموضع الأكاديمي أو اللوجستي.[٤٩]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[49] Hayat Ruhyat, "Resume Buku Prof. Dr. Sugiyono Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitaif, Kualitatif, Dan R&D (Hal. 283 S.D 393)", p.5.

الفصل الخامس: نوع البيانات

وفيما يتعلق بهذا البحث، استخدم الباحث بيانات من المصدرين المختلفين، هما البيانات الأساسية والثناوية.

المبحث الأوّل: مصدر البيانات الأساسية

البيانات الأساسية هي البيانات التي تنال من المصدر الأول. وعلي سبيل المثال، نتائج المقابلات والملاحظات والوثائق وغير ذلك.[٥٠] حصل الباحث البيانات الأساسية بطريقة الملاحظات والمقابلات والوثائق المكتوبة والاستبيان نحو المجلس التنفيذي للقرية نجابار والمجتمع عن الشركات المملوكة للقرية ونموذجها في تمكين اقتصاد المجتمع.

المبحث الثاني: مصدر البيانات الثانوية

والبيانات الثناوية هي البيانات التي عولجت من البيانات الأساسية وقدمت إما من جانب الأطراف المرتبطة بها أو الأطراف الأخرى حيث لا يحصل الباحث مباشرة من موضعه. مثل التقارير والجداول والمخططات، الخ.[٥١]

الفصل السادس: طريقة جمع البيانات

وفي جمع البيانات، استخدم الباحث طريقة المراقبة والمقابلات والوثيقة والاستبيان مع التوضيح ما يلي:

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[50] Tonni Limbong, S.Kom,M.Kom, *Diktat Metode Penelitian – IT*, STMIK Budi Dharma Medan , Desember 2012, p. 43.

[٥١] نفس المرجع، ص.٤٣.

المبحث الأوّل: المراقبة

الملاحظة هي أهم طريقة جمع البيانات في البحث العلم. لذلك، لايقل من النظرية والعلوم في التاريخ التي وجدت من خلال البحث أو المراقبة.[٥٢]أما المراقبة عند بونجين هي نشاط البشر اليومية باستخدام الحواس من العينين كالأداة الأساسية أما الأذنان والأنف والفم والجلد كالأداة الثناوية. فإن المراقبة هي قدرة شخص علي استخدام ملاحظاته من خلال حواس العين بمساعدة الحواس الأخرى.[٥٣]

واستنادا إلى رأي العلماء، يتفق الباحث علي أن المراقبة هي النشاط الذي يجري في البحث باستخدام الحواس لمعرفة المشكلة للبحث. وفي هذا البحث يستخدم الباحث المراقبة المنظمة فيما يتعلق بالعنوان في هذا البحث وهو نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقريةدراسة الحالة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمنطقة سيمان بمدينة فونوروكو.

المبحث الثاني: المقابلة

المقابلة هي أحد من أحب الأجهزة المنهجية للباحث النوعي.[٥٤] و تعريف المقابلة هي شكل من أشكال المناقشة وفن السؤال والاستماع. ليست المقابلة أداة محيدة بل المقابلة هي وسيلة لإنتاج الفهم الظرفي من مصدر الحلقات الخاصة. ووفقا لما ذكره مولونج، فإن المقابلة هي محادثة التي أجريت

---

[52] Ibarahim, *Metodologi Penelitian Kualitatif Panduan Penelitian Beserta Contoh Proposal Kualitatif*, CV Alfabeta, Bandung 2015, p.80-81

[٥٣] نفس المرجع، ص.٨١.

[54] Djam'an Satori dan Aan Komariah, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, CV Alvabeta Bandung 2013, p.129.

بقصد معين التي تشمل من طرفين هما المقابِل والمقابَل.[٥٥]

واستخدم الباحث المقابلة غير المنظمة لأنها أحد من طريقة جمع البيانات حيث الباحث يعلم تماما حول المعلومات التي سيتم الحصول عليها في هذا البحث.[٥٦] وفي هذا البحث، سيقوم الباحث بمقابلة بعض مواعد البحث كمصدر للبيانات ومن بينهم رئيس القرية نجابار، ورئيس الشركات المملوكة للقرية ، والمجتمع.

المبحث الثالث: الوثائق

الوثائق هي إحدى طرق جمع البيانات التي لها دور كبير جدا في البحوث النوعية.[٥٧] نوع الوثائق التي ستُبحث هي على شكل الكتابة أو الصور أو المهارات الشخصية. ستكون نتيجة الملاحظات والمقابلات موثوقة بوجود الوثائق التي تقوي نتيجة الملاحظات أو المقابلات.[٥٨]

ولذلك، استخدم الباحث طريقة جمع البيانات من خلال الوثائق المتعلقة بالمسألة التي ستبحث عنها، لأن تلك الوثائق ستقوي نتيجة الملاحظات والمقابلات نحو موضع البحث.

المبحث الرابع: الاستبيان

الاستبيان صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد الدراسة، حيث يطلب منهم الإجابة عنها بكل حرية. والاستبيان

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

55 Ibarahim, *Metodologi Penelitian Kualitatif .....*,p.88.

56 Sugiyono Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitaif, Kualitatif, Dan R&D, p.194.

57 Djam'an Satori dan Aan Komariah, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, p.146.

58 Sugiyono, *Metode Penelitian ....*, p.476.

لغة هو طلب البيان واصطلاحاً هو الإبانة عما في الذات وهو في هذا يختلف عن الاستفتاء حيث عُرف الاستفتاء لغة طلب الفتوى أو سؤال من يعلم، وكذلك يختلف عن استطلاع الرأي، فإذا اعتبرنا أن الاستبيان يسعى إلى الحصول على معلومات وحقائق محددة عن المشكلة المعينة، فإن استطلاع الرأي يسعى إلى مسح آراء الأفراد والجماعات حول قضية معينة أو مشكلة محددة.[٥٩]

الفصل السابع: طريقة تحليل البيانات

لتحليل البيانات النوعية، يجب علي الباحث أن يحلل البيانات قبل دخوله إلى ميدان البحث، وعند داخله، وبعد الخروج منه. ولكن سيركز تحليل البيانات كثيرا متى كان الباحث داخل الميدان أثناء جمع البيانات، والبيان عنها مايلي.[٦٠]

المبحث الأوّل: تحليل البيانات قبل دخول الميدان

ويجب علي الباحث أن يحلل البيانات قبل دخوله إلى ميدان البحث. ويجري هذا التحليل في بعض نتائج مقدمة البحث والبيانات الثناوية لتعيين تركيز البحث. ولم يكن التركيز في هذا البحث من المواد التام، لامكانه على التطور بعد دخول الباحث إلى الميدان.[٦١]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

---

[٥٩] سهيل رزق دياب، مناهج البحث العلمي، جامعة القدس المفتوحة، غزة– فلسطين، مارس ٢٠٠٣ م، ص.٥٢.

[60] Sugiyono, *Metode Penelitian...*, p.483.

[61] Sugiyono, *Metode Penelitian...*, p.483.

المبحث الثاني: تحليل البيانات داخل الميدان

ويحلل الباحث البيانات داخل ميدان البحث عند جمع البيانات وبعد جمع البيانات في وقت معين. وإذا لم يقنع الباحث بما حصله من الإجابة، سيواصل الباحث السؤال مرة أخرى حتى وصل إلى مرحلة معينة حيث يحصل الباحث علي البيانات المصدقة. وينفذ النشاط في تحليل البيانات النوعية على شكل التفاعلي المستمر. والنشاط في تحليل البيانات هي تخفيض البيانات وعرض البيانات وأخذ الاستنباط.[٦٢]

أ. تخفيض البيانات

تخفيض البيانات هو الاختيار والتركيز علي التبسيط والتلخص وتحويل البيانات التي تُنال من ميدان البحث. تخفيض البيانات جزءا من تحليل البيانات المصنفة والحادة والمباشرة وإضاعة البيانات غير محتاجة وتنظيمها. وبذلك يمكن للباحث على أخذ وتحقيق البيانات الموجودة.[٦٣]

ب. عرض البيانات

وعرض البيانات هو مجموعة من المعلومات المرتبة التي يمكن للباحث أن يأخذ الاستنباط من البيانات التي حصل عليها داخل الميدان.[٦٤]

ج. أخذ الاستنباط

والجزء الأخير الذي ينبغي أن يقوم به الباحث هو أخذ الاستنباط وتحقيق البيانات التي حصل عليها مع الظروف التي تقع في مكان

---

62 Sugiyono, *Metode Penelitian...*, p.484.

63 Hamid Patilima, *Metode Penelitian Kualitatif*, Alfabeta Bandung 2005, p.98.

٦٤ نفس المرجع، ص.٩٨.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

البحث.[٦٥]

الفصل الثامن: أسلوب صحة البيانات

وأسلوب صحة البيانات هو أحد المفاهيم الهامة في البحث وفقا لمفهوم الصحة والصلاحية بالإضافة إلى المعرفة والمعايير والفكرة النفسية. وإذا لم ينفذ صحة وصلاحية البيانات بشكل جيد و وتمام وتأني فيمكن أن يقع التهديد على عدم صحة البحث.[٦٦]

ولتحقيق صحة البيانات، يجب أن تكون البيانات موافقة بمعايير معينة. وتتكون المعايير من التصديق، والاعتماد ، والتحقيق. وجميع المعايير الموجودة تُحقق بطريقة مختلفة. وتنفذ دراسة البيانات الواردة في المعايير بطروق متعددة وهي بإطالة مشاركة الباحث عند البحث في ميدان البحث، مع التزام بالمثابرة الكبيرة والملاحظة بكثرة الدقة وبطريقة التثليث وتفتيش أعضاء البحث ثم تحليلها بالتفاصيل و تدقيق الحساب لمعرفة معايير الاعتماد وتحقيق البحث.[٦٧]

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[٦٥] نفس المرجع، ص.٩٩.

[66] Patilima, *Metode Penelitian....,* p.321-323.

[67] Lexy J. Moloeng, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Edisi Revisi), PT Remaja Rosdakarya, Bandung 2006, p.321-323.

الباب الرابع
عرض البيانات وتحليلها

الفصل الأول: الوصفية

المبحث الأوّل: الوصفية لقرية نجابار[٦٨]

أ. الظروف الجغرافية لقرية نجابار

والمسافة بين قرية نجابار و مقاطعة سيمان حوالي ٥ كيلومترا مع رحلة تستغرق ١٥ دقيقة. أما المسافة بمركز الحكومة لمدينة فونوروكو ٧ كيلومترا مع رحلة تستغرق ١٥ دقيقة. والمسافة بين قرية نجابار لمقاطعة سيمان ومركز حكومة المنطقة حوالي ٢٠٧ كيلومترا. وتقع قرية نجابار بين النهرين، وهما نهر كيانج ونهر كندول، وبوجود نهران تكون القرية خالية من الفيضان.

ب. وسع قرية نجابار

اتساع قرية نجابار هي ١٦٢,٠٣ هكتارا وتحتوي على:

المساكن	: ٨٢,٤٢٠	هكتارا
المزارع	: ٧٩	هكتارا
المرافقات العامة	: ٠,١٧	هكتارا
نوع الاخر	: ٠,٤٤	هكتارا

[68] RPJM Desa BAB II, p.5-12.

ج. الموقع والظروف الطبيعية

١. المسافة

المسافة من عاصمة المدينة : ٧ كيلو متر

المسافة من عاصمة المقاطعة : ٥ كيلو متر

المسافة من عاصمة المنطقة : ٢٠٧ كيلو متر

د. شكل الأرض

الجبل : ٠ ٪

البرية : ١٠٠ ٪

هـ. مناخ الدائرة

الأمطار : ٣٠٠٠/٢٠٠٠ ميلي مترا

طول شهر المطر : ٥-٦ شهور

توسط درجات الحرارة اليومية : ٢٦-٢٧ درجة

الارتفاع من مستوي سطح البحر : ١٢٨ مترا

و. هيكل الحكومة قرية نجابار

١. رئيس القرية : سويران

٢. كاتم السر للقرية : إيبيت ميسنانتو

٣. مسؤول الشؤون المالية : تارموجي

٤. مسؤول الشؤون الحكومة : أغوس

٥. مسؤول الشؤون التنمية : بواسطة ماهيش م

٦. مسؤول الشؤون العام : محمد شمسوري

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٧. مسؤول شؤون ثروة المجتمع : سوباغيو

٨. فامونج : ماركون

٩. جوكوبويو : اغوس رمضاني

١٠. مساعد رئيس القرية في أجزاء القرية ١ و ٢ : تجاهيونو ويدودو

١١. مساعد رئيس القرية في أجزاء القرية ٣ : هارتونو

ز. أحوال سكان القرية

وفي هذه الفقرة سيبين الباحث عن أحوال مجتمع القرية الذي حصل العدد: ٢,٣٤٨ شخصا مع تقسيمها بناء على نوع الجنس وعدد السن ومستوى التعليم والأحوال الاقتصادية وحرفاتهم

١. أحوال سكان القرية من جهة نوع الجنس

الجدول ١,٤

أحوال سكان القرية من جهة نوع الجنس

نوع الجنس	عدد السكان
الذكر	١,١٤١
الأنثى	١,٢٠٧
المجموع	**٢,٣٤٨**

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

٢. أحوال سكان القرية من جهة عدد السن

الجدول ٢,٤

أحوال سكان القرية من جهة على عدد السن

السن	البيان	العدد
< ٥ سنة	صبيان	١٤٨

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٦-١٢ سنة	الاطفال	٢٣٣
١٣-١٨ سنة	المراهقين	٢٣٢
١٩-٥٠ سنة	الكبار	١,٠٢٥
>٥١ سنة	المتقدم في السن	٥٢٩
المجموع		**٢,٣٤٧**

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

٣. أحوال سكان القرية من جهة مستوى التعليم

الجدول ٣,٤

أحوال سكان القرية من جهة مستوى التعليم

البيان	العدد	
الأمية	٠	شخصا
لم يتدرس	١٤٩	شخصا
لا يتم دراسة المدرسة الابتدائية	٥٩	شخصا
المدرسة الابتدائية	٦١٩	شخصا
تم دراسة المدرسة الابتدائية	١٨٧	شخصا
المدرسة الثنوية	١١٢	شخصا
تم دراسة المدرسة الثنوية	٣٠٣	شخصا
المدرسة العالية	١٢٠	شخصا
تم دراسة المدرسة العالية	٥٥٥	شخصا
تم دبلوم ١	٠	شخصا
تم دبلوم ٢	٣	شخصا
تم دبلوم ٣	١٣	شخصا
تم المستوى ١	١٩٧	شخصا
تم المستوى ٢	٣٢	شخصا
تم المستوى ٣	١	شخصا

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

٤. أحوال سكان القرية من جهة الأحوال الاقتصادية

الجدول ٤,٤

أحوال سكان القرية من جهة الأحوال الاقتصادية

أحوال الاقتصادية	العدد
عدم رفاهية الاقتصادية	٦٦
أحوال الرفاهية ١	١٩٧
أحوال الرفاهية ٢	٢٣٥
أحوال الرفاهية ٣	٢١٨
أحوال الرفاهية الأعلى	١٧
المجموع	**٧٣٣**

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

٥. أحوال سكان القرية من جهة حرفاتهم

الجدول ٥,٤

أحوال سكان القرية من جهة حرفاتهم

الأشغال	العدد	
عمال الفلاح	٣٧٠	شخص
الفلاح	٣٩٨	شخص
مربي الماشية	٢٢٤	شخص
التاجر	٦٧	شخص
النجار	٢٦	شخص
البناء	٣٥	شخص
الخياط	١٤	شخص

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المحاضر	٢٤	شخص
المدرس	٢١٣	شخص
الموظف للبلاد	٢٠	شخص
خريج الموظف للبلاد	٦	أشخاص
الجنود والشرطة	٣	أشخاص
المسؤول لحكومة القرية	١٢	شخص
أشغال أخرى	٧٢	شخص
المجموع	**١,٤٨٤**	شخص

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

المبحث الثاني: الوصفية للشركات المملوكة للقرية"Arum Dalu" بقرية نجابار

أ. تأسيس الشركات المملوكة للقرية ٦٩"Arum Dalu"

المنظمة الاقتصادية للقرية جزء هام في تعزيز اقتصاد القرية. فتحتاج القرية جهدا لتشجيع هذه المنظمة علي إدارة الموجودات الاقتصادية في القرية ولتطور الشبكات الاقتصادية من أجل تحسين القدرة التنافسية لاقتصاد المجتمع. وفي سياق اقتصاد القرية، فإن الشركات المملوكة للقرية هي نوع من التوثيق أو تعزيز المؤسسات الاقتصادية للقرية. ويمكن القيام ببعض الأعمال التالية:

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

69 AD-ART BUMDes "ARUM DALU" Desa Ngabar, p.1.

١. تنمية قدرات الموارد البشرية حتى تزيد نتيجة في إدارة الموجودات الاقتصادية للقرية.
٢. تدميج منتجات اقتصاد القرية حتى تكون لها قيمة جيدة في موقف المساومة بين الشبكة السوقية.
٣. تحقيق مقياس الاقتصاد التنافسي نحو الأعمال الاقتصادية المتطورة.
٤. تقوية اقتصاد القرية.
٥. تطور العناصر المداعمة مثل القروض الصغيرة، والمعلومات السوقية، ودعم التكنولوجي والإداري، والوسائل الاقتصادية وشبكات الاتصالات بالإضافة إلى ادعام المراقبة والتنظيم.

الشركات المملوكة للقرية هي أسلوب لتمكين اقتصاد المجتمع بأنواع الإمكانات المختلفة. تقصد تمكين الامكانات لتحسين رفاه اقتصاد مجتمع القرية من خلال تطور أعمالهم الاقتصادية. فوجود الشركات المملوكة للقرية لتحسين مصدر الايرادات الأصلية للقرية حتى تمكن للقرية أن تتطور وتحسن رفاهية المجتمع كافة.

ب. الأغرض والأهداف في تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"[٧٠]

أغراض تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"هي:

١. تضمين جميع الأنشطة الاقتصادية أو الخدمات العامة التي تديرها القرية.
٢. اعطاء الخدمة الممتازة لاحتياجات المتعلقة بحاجة المجتمع.
٣. معالجة الفقر وتحسين مستويات المعيشة لسكان القرية.

[70] AD-ART BUMDes "ARUM DALU" Desa Ngabar, p.2-3.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٤. زيادة الإيرادات ورفاهية مجتمع القرية.

٥. زيادة إيرادات القرية الأصلية من أجل تعزيز استقلال القرية، وفي مجال المالية خاصة.

والأهدف في تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"هي:

١. تأسيس مؤسسات الاقتصادية المستقلة والقوية.

٢. ترقية اقتصاد القرية.

٣. استفاد أصول القرية استفادا تام التي تفيد لترقية رفاهية القرية.

٤. زيادة جهود مجتمع القرية في إدارة الإمكانات الاقتصادية للقرية.

٥. تطور خطة الجهود التعاونية بين القرية و الطرف الاخر.

٦. إيجاد الفرص والشبكات السوقية التي تدعم احتياجات الخدمة العامة للمجتمع.

٧. فتح ميدان الحرفة.

٨. تحديد البطالة.

٩. ترقية رفاه المجتمع من خلال تحسين الخدمات العامة واستواء الاقتصاد القرية.

١٠. زيادة إيرادات المجتمع وإيرادات القرية الأصلية.

١١. تضمن أنواع الأعمال الاقتصادية في القرية.

١٢. كسب الايرادات الأصلية للقرية.

١٣. تمكين اقتصاد مجتمع القرية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ج. الرؤية والمهمة في تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"[٧١]

الرؤية في تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" هي: تحقيق رفاهية مجتمع القرية من خلال تنمية الأعمال التجارية والخدمات الاقتصادية والاجتماعية، مع شعار «فعلينا إنشاء القرية بالجماعة».

المهمات في تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" هي:

١. تطور الأعمال الاقتصادية من خلال القطاع الحقيقي و عقد القرض.
٢. انشاء الخدمات الاجتماعية من خلال نظام الضمان الاجتماعي للأسرة الفقيرة.
٣. بناء البنية الأساسية للقرية التي تدعم الاقتصاد القرية.
٤. تطوير شبكات التعاونية الاقتصادية مع الأطراف الأخرى.
٥. إدارة أموال البرامج التي توجه إلى القرية على شكل صناديق متجددة في تحديد الفقراء وتنمية الأعمال الاقتصادية للقرية.

د. مبادئ الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"[٧٢]

تطور الأعمال التجارية للقرية في تمكين المجتمع القرية من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" بسبب المبادئ التي تمسك بها حكومة قرية نجابار، من بين هذه المبادئ هي:

١. التعاون

وفي مجال تمكين اقتصاد المجتمع وجعل القرية مستقلة، أسست الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" علي مبادئ التعاون حيث تبذل

---

[71] AD-ART BUMDes "ARUM DALU" Desa Ngabar, p.3.

[٧٢] المقابلة بقسم المالية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" تارموجي، ١٥ أبريل ٢٠١٨

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

القرية جهدها من أجل التحقيق على وجود هذه الأعمال التجارية. منذ بداية تأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" حتى الآن، لم يكن مدير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" على تناول الأجرة لأن هذا من أشكال جهود الحكومية في مساعدة مجتمع القرية ليكونوا قادرين علي العيش عيشا حسنا.

٢. **المسؤولية**

وفي إدارة الأعمال التجارية في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" يدير مدير الشركات المملوكة للقرية الأعمال التجارية بروح المسؤولية الكاملة تحقيقا علي تميكن المجتمع في اقتصادهم. كان تميكن اقتصاد المجتمع واجبا لحكومة القرية حيث يعتقد أنهم سيجعلون القرية متقدمة.

٣. **الصدق**

هذا المبدأ يلازم أن تمسك به مدير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" لحفظ ثقة المجتمع على الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu".

٤. **الأمانة**

تمسك مدير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" بأمانتهم في إدارة الشركات المملوكة للقرية ، لأن إدارتها ليست بسهولة. كثير من المجتمع الذين يوافقون بوجودها و في من لم يوافق على وجوده. بحفظ هذه الأمانة جيدا سيشعر المجتمع اثارا إيجابيا على وجود الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" .

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٥. الصراحة

تمسك مدير الشركات المملوكة للقرية بمبدئ الصراحة في إدارة جميع الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"، إما بين المدير أو أمام المجتمع المتمكن بأعمالها التجارية حيث يتجنب المديرون من سوء ظن المجتمع و حفاظا علي وجود الانسجام بين المسؤولين والمجتمع في قرية نجابار.

هـ. الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

والأعمال التجارية الموجودة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" تنقسم إلى خمسة أقسام كما قد قسم الحكومة في القانون، وهي الأعمال الاجتماعية والأعمال الاستئجارية والأعمال الوسائلية والأعمال الانتاجية والأعمال المالية. فبهذه الخمسة لم تكمل الأقسام كما وردت في القانون بعدم الأعمال الاقتصادية المشتركة فالبيان من خمسة أقسام الموجودة ما يلي:

١. الأعمال الاجتماعية

ومن الأعمال الاجتماعية الموجودة في الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار هي إعادة التعبئة للمشروب، بيع النبوض للاتصالات، تصوير المستندات وأدوات الكتابة، بيع النبوض الكهربائي، بيع الأسمدة والأدوية الزراعية مع البيان الاتية:

أ) إعادة التعبئة للمشروب

إعادة التعبئة للمشروب هي جزء من الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". وقد أنشأ هذا العمل التجاري لكثرة مثير للإهتمام المجتمع نحو إعادة التعبئة للمشروب.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

قبل إنشاء هذا العمل التجاري يلزم للمجتمع الذهاب إلى قرية أخرى للحصول علي بضع غالون من مكان إعادة التعبئة للمشروب. وجود هذا العمل التجاري لا يلزم للمجتمع الذهاب إلى قرية أخرى للحصول علي عبوة المياه لأن في قريتهم هذا العمل التجاري. الثمن الذي حددته الشركات المملوكة للقرية أرخص بالنسبة إلى ما حدده الدكان خارج القرية، يشترون المجتمع المياه من خارج القرية بثمن ٥,٠٠٠ روبية حتى ٦,٠٠٠ روبية لكل غالون لم يشمل ثمن الغالون للمياه، أما ثمن المياه في هذه القرية ٤,٠٠٠ روبية للشراء فورا و ٥,٠٠٠روبية لشراء إرساليا مع ثمن غالون الذي تحملته القرية. بذلك يمكن للمجتمع أن يقتصد النفقات لكل عبوة للمياه الشرب ويمكن الحصول علي المياه أقرب من قبل الذي ينبغي عليهم الخروج من القرية. ومن ناحية أخرى أصبح التحول الاقتصادي في القرية أقوى لوجود الأعمال التجارية لمياه الشرب لأن الجمهور يفضل مياه الشرب من قريتهم.

ب) بيع النبوض للاتصالات

وجود بيع النبوض للاتصالات أيضا لتسهيل الجمهور في تناول النبض، سببا من تقدم الزمن بين سكان قرية نجابار حيث يكون المجتمع يعمون بالجوال. التالي فإن المجتمع سيحتاجون إلى شراء النبوض لاستمرار العلاقة بينهم عند استخدام الجوال.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ج) خدمة تصوير المستندات وبيع أدوات الكتابة

تصوير المستندات وبيع أدوات الكتابة نوع من الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". حيث توفر الدكان خدمات التصوير و أدوات الكتابة. والهدف من إنشاء هذا العمل التجاري لتيسير الطلاب والمجتمع في هذه القرية إذا كانوا في الحاجة إلى التصوير أو شراء الأدوات المدرسية دون الذهاب إلى الخارج من.

د) بيع النبوض الكهربائي

بيع النبوض الكهربائي هو أيضا من أحد الأعمال التجارية التي تهدف إلى تسهيل الجمهور في دفع الكهرباء بحيث يمكن للناس الحصول علي مكان الدفع أقرب من قبل.

هـ) بيع الأسمدة والأدوية الزراعية

ومع وجود دكان الأسمدة والأدوية الزراعية في قرية نجابار، فلا يصعب للمجتمع على تناول الأسمدة لأنشطتهم الزراعية. فالآن يمكنهم علي تناول الأسمدة بسهولة وقرب.

٢. الأعمال الاستئجارية

ومن الأعمال الاستئجارية الموجودة في الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار هي استئجار مكبر الصوت، وخدمة استئجار الة الخلاط لصنع الأسمدة العضوية، وخدمة استئجار الالة لخلط الملاط، وخدمة استئجار الة الجرار، وخدمة استئجار الة الزرع، وخدمة استئجار الة الحصد مع البيان الاتية:

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

أ) خدمة استئجار مكبر الصوت

ومن الأعمال التجارية التي أدارتها الشركات المملوكة للقرية هي استئجار مكبر الصوت، فاستأجر المجتمع هذه الة لأهميتهم بأرخص الثمن. والإيرادات الشركات من هذه العملية ستستعمل للأعمال الأخرى في تمكين اقتصاد المجتمع.

ب) خدمة استئجار الة الخلاط لصنع الأسمدة العضوية

هذه الخدمة هي وحدة من الأعمال التجارية للقرية في الزراعية التي تهدف لتسهيل المجتمع الذين يرغبون في صنع الأسمدة العضوية. حتى لا يكون للمجتمع صعوبة في صنع الأسمدة العضوية.

ج) خدمة استئجار الالة لخلط الملاط

وخدمة استئجار الالة لخلط الملاط هي أيضا وحدة من أعمال الزراعة التي تملكها قرية نجابار. وهي تعمل في مجال البناء. وهذه وحدة صغيرة بل قادرة علي تسهيل المجتمع في بناء المبني وخاصة في خلط الملاط. بوجود هذه الخدمة لا يستأجر المجتمع الالة خارج القرية. لقد اقترضوا ببساطة في قريتهم لأن التكاليف أرخص من القرض في القرية الأخرى.

د) خدمة استئجار الة الجرار

خدمة استئجار الة الجرار هي أحد من العوامل الاقتصادية المخصصة لمجتمع قرية نجابار التي تحتاج إلى الجرار لحرث المزرعة، مع توافر محرك الجرار في قرية نجابار، لم يكن لمجتمع القرية أن يجد صعوبة في إيجاد الجرار لحرث حقولهم.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

هـ) خدمة استئجار الة الزرع

وتهدف خدمة استئجار الة الزرع للأشخاص الذين يفتقرون إلى الموارد البشرية عند زراعة الأرز، بوجود هذه الالة لا يعتمد المجتمع إلى عدد الموارد البشرية المطلوبة، بحيث يمكن أن يساهلهم عند زرع الأرز.

و) خدمة استئجار الة الحصد

وخدمة استئجار الة الحصد جزءا من وحدة الأعمال الزراعية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". ومع وجود الخدمات لالة الحصد، لا يفكر المجتمع في توفير الموارد البشرية لحصد منتجاتهم، ولا سيما في اليوم الكبير أو الأعياد التي لديهم المصالح الخاصة وسيكون صعبا في بحث الموارد البشرية لحصد الأرز الذي يملكه المجتمع.

٣. العمل الوسائلي

ومن العمل الوسائلي الموجودة في الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار هو الدكان الذي يبيع فيه منتجات المجتمع مع البيان الاتية:

أ) الدكان لبيع منتجات المجتمع

الدكان لبيع منتجات المجتمع أحد من الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" التي تهدف إلى تمكين اقتصاد المجتمع. ومنتجات المجتمع بمثل صناعة الحصيرة والأطعمة والمحفظة وغيرها لأهل قرية نجابار التي تسويقها في دكان الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". وهكذا يمكن للأشخاص الذين

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ليس لديهم وظائفا أو يرغبون في زيادة الايرادات فعليهم اشتراك هذا العمل.

٤. العمل الانتاجي

ومن العمل الانتاجي في الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار هو بيع الأرز من حاصلات الأرض للمجتمع مع البيان الاتية:

أ) بيع الأرز من حاصلات الأرض للمجتمع

ومن العمل الانتاجي في الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار هو بيع الأرز من حاصلات الأرض للمجتمع حيث تبيع الشركات المملوكة للقرية الأرز التي اشترت من المجتمع وحول مجتمع قرية نجابار وقرية أخرى بل مدينة أخري.

٥. الأعمال المالية

ومن الأعمال المالية الموجودة في الشركات المملوكة للقرية في قرية نجابار هي العملية في خدمة القرض لرعي الغنم، والعملية في خدمة القرض لرعي البقر، والعملية في خدمة القرض للزراعة، العملية في خدمة القرض لحاجات المجتمع مع البيان الاتية:

أ) خدمة القرض لرعي الغنم

هذه العملية من أحد الأعمال الزراعية في قرية نجابار، فيمكن للمجتمع أن يرعى غنما برأس المال الذ ينال من عقد القرض إلى القرية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ب) خدمة القرض لرعي البقر

هذه العملية من أحد الأعمال الزراعية في قرية نجابار، فيمكن للمجتمع أن يرعى البقر برأس المال الذ ينال من عقد القرض إلى القرية، وبتقديم نتائج هذه المزرعة جزئيا إلى القرية وبعضها يمكن أن يتمتع به سكان قرية نجابار.

ج) خدمة القرض للزراعة

والغرض من هذا العمل التجاري هو تيسير المجتمع في توفير رأس المال للزراعة في جميع الاحتياجات المتعلقة بالزراعة. فيكون للمجتمع شجاعة في استئناف أعماله الزراعية دون أي خوف من افتقار رأس المال لأعمال الزراعية. رد المال المقترض بعد موسما الحصد أو الأقل لمدة ستة أشهر، حيث لا يثاقل المجتمع في رد المال الذي اقترضه من القرية.

د) خدمة القرض لحاجات المجتمع [٧٣]

العملية في خدمة القرض هي واحدة من الأفكار المبكرة لتأسيس الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". حيث يهدف هذا العمل التجاري إلى تيسير حصول الجمهور علي رأس المال لعمليتهم التجارية. بوجود العمل التجاري في خدمة القرض، فالمجتمع لا يلزم عليهم أن يقترضوا رأس المال إلى البنوك التي تطبق نظام الفائدة، إضافة على كبير الفائدة التي يجب دفعها المجتمع أيضا بوجود الضمانات التي تتطلبها البنوك. وباقتراض رأس المال

[٧٣] المقابلة بمسؤول خدمة القرض للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" الحاج فوزان، ٢٧ أبريل ٢٠١٨

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

إلى الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"، يمكن أن يكون أكثر هدوءا في تنظيم الأعمال التجارية و وفاء احتياجات أسرتهم.

و. هيكل الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"[٧٤]

المنصح : رئيس القرية نجابار

المراكب : رئيس الهيئات الاستشارية المنفذة للقرية

المنفذ :

الرئيس : Drs الحاج فوزان

نائب الرئيس : Drs الوي مضفار، M.Ag.

كاتم السر : تجاهيونو ويدودو

نائب كاتم السر : أغوس سوفريادي

أمين الصندوق : Drs سوناردي، M.Pd.

نائب أمين الصندوق : تارموجي ، S.Ag.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[٧٤] الوثائق لهيكال الشركات المملوكة للقرية.

ز. تقسيم ما تبقي من نتائج أعمال الشركات المملوكة للقرية Arum Dalu[75]

وتنقسم الأرباح من بقية نتائج الأعمال علي أساس النسبة الاتية:

أ) استثمار رأس المال : ٢٠ في المائة
ب) الصندوق الاحتياطي : ١٠ في المائة
ج) المنصح : ٣ في المائة
د) منفذ الأنشطة : ١٠ في المائة
هـ) المراقب : ٥ في المائة
و) صندوق التعليم والمتربية والتدريب : ٧ في المائة
ز) إيرادات القرية الأصلية : ٢٠ في المائة
ح) المنحة الاجتماعية : ١٥ في المائة
ط) مصروف الاجتماع : ١٠ في المائة

الفصل الثاني: نموذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية"Arum Dalu"

وهذا الفصل سيبين عن أنواع نماذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" بذكر أنواع النماذج مع بيان كل نموذج منها ثم التحليل من جميع النماذج الموجودة.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

[75] AD-ART BUMDes "ARUM DALU" Desa Ngabar, p.8.

المبحث الأول: أنواع نماذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" مكان لحفظ جميع مساعدة الحكومية على شكل الأموال أو الأدوات لمساعدة المجتمع. بجمع مساعدة الحكومة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" خاصة المنحة لتمكين المجتمع، ستدار المنحة إدارة جيدة حتى تطور تطورا سريعا فتكون القرية مستقلة و يكون المجتمع متمكنا في الجوانب الاقتصادية خاصة وفي جميع الجوانب عموما.

وتهدف الأموال التي حصلت عليها حكومة القرية لجعل القرية مستقلة، فَلِقرية نجابار تمكين المجتمع من حيث اقتصاد المجتمع خاصة من خلال الجوانب الموجودة، حيث يقصد تمكين المجتمع لبناء وتكبير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu". فهذه علاقة مربحة بين القرية المستقلة لوجود الشركات المملوكة للقرية بالأعمال التمكيني التى تعمل القرية للمجتمع.

فمن أنواع الأعمال الاقتصادية الموجودة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" تصنف في أربعة النماذج، وهي نموذج توفير السوق على شكل الدكان ونموذج التدريب على كفاءة الموارد البشرية في بعض المهارات ونموذج النظوم المالية ونموذج تجهيز العوامل الانتاجية. فهذه الأربعة داخل في نماذج تمكين رسول الله صلى الله عليه وسلم في الاعتماد على النفس عند كل مشكلة حسب مهارتهم كالتجرة والزراعة وغير ذلك، وفي تنظيم الأموال للقرض وتجهيز العوامل الانتاجية. فالبيان من كل النماذج ما يلي:

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

أ. نموذج توفير السوق على شكل الدكان

فهذا النموذج أحد من أعمال التمكين الاقتصادي للمجتمع. بداية بفتح الدكان الذي توفر بعض السلعة الأساسية، ومياه الشرب، والنبض، الخ. والغرض الرئيسي من الدكان هو تمكين اقتصاد المجتمع في قرية نجابار. وعملية تمكين اقتصاد المجتمع على شكل تسويق الأشياء التي صنعها المجتمع. وغير الدكان الذي يبيع مجموعة متنوعة من الحاجات الأساسية والمنزلية، للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" كشك الذي تبيع أنواعا من الأسمدة والأدوية الزراعية. لا يزال كشك السماد صغيرا، ويرجى أن يكون كبيرا بحيث يمكن لكشك بيع المواد الأخرى غير الأسمدة، مثل الأدوات الزراعية والأعلاف للحيوانات والأسمدة العضوية التي صنعها المجتمع.

بنموذج توفير السوق على شكل الدكان يمكن للمجتمع تسويق الأدوات والأطعمة التي صنعها مجتمع قرية نجابار، ومن منتجات مجتمع قرية نجابار ما يلي:

١. الكعك والحلويات وخدمات المطاعم
٢. المحفظة الضفيرة
٣. معالجة السلع المستعملة
٤. الحصير المطوي
٥. مبيد الحشرات النباتي ومبيد الحشرات السائل العضوي
٦. الأسمدة من روث الغنم والمعلوفة للحيوانات
٧. الخضروات

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٨. الأرز

بوجود الدكان للقرية يمكن للمجتمع القرية أن يبيعوا الأنواع المذكورة من صناعتهم أو من منتجات أرضهم. وأم الغذاء ستجعل للخدمة الغذائية التي نظمتها الشركات المملوكة للقرية بمساعدة الأمهات في قرية نجابار. فيكون للمجتمع مصدر رزق من خلال صناعاتهم و يمكن أن تتوفر احتياجات الأساسية اليومية نتيجة من بيع صناعتهم و حاصلات أرضهم في دكان قرية نجابار.

ب. نموذج التدريب على كفاءة الموارد البشرية في بعض المهارات

بوجود دكان القرية في قرية نجابار، يمكن للقرية على تمكين اقتصاد المجتمع بتسويق أنواع السلعة أو الأطعمة التي صنعها مجتمع قرية نجابار. ولذلك عقدت القرية كثير من التدريبات للمجتمع، حتى لديهم القدرة علي صنع الغذاء أو بعض الأشياء حيث يمكن بيعها في الدكان للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu".

بنموذج التدريب على كفاءة الموارد البشرية في بعض المهارات يمكن للمجتمع على صنع الأدوات والأطعمة، ومن التدريبات ألتي عقد حكومة قرية نجابار ما يلي:

١. التدريب في صنع الكعك والحلويات و الأنواع المطبوخة.
٢. التدريب في صنع المحفظة الضفيرة
٣. التدريب في تجهيز السلع المستعملة
٤. التدريب في صنع الحصير المطوي
٥. التدريب في صنع الأسمدة من روث الغنم والمعلوفة للحيوانات

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٦. التدريب في زراعة الخضروات

٧. التدريب في صنع حبوب الأرز

تهدف التدريبات التي عقدتها حكومة القرية لتمكين مجتمع القرية حيث يقدر المجتمع علي صنع الأشياء المتنوعة بمهاراتهم، وسيتم تسويق نتيجة قدرة المجتمع القرية من خلال دكان الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" بحيث يمكن أن تشجع الدكان مجموعة واسعة من البضائع لتسويقها، حتى يمكن للجمهور إشتراك وجود الدكان الذي أنشأته الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu".

ج. نموذج النظوم المالية

بجميع القدرات والمهارات للمجتمع، فإنها تحتاج إلى رأس المال لتطبيقها. لذلك كل المساعدة التي تقدمها الحكومة المركزية على شكل الأموال تهدف إلى بناء البنية والزراعة ومساعدة الفقراء وما عاد ذلك. فتبقي قرية نجابار بعض الأموال لإنقاذ القروض التجارية. كمثل مال UPKU, GAPOKTAN, PNPM لم ينفق كل ذلك علي الإطلاق لمساعدة المجتمع القرية بأي شيء في شكل السلع، ولكن تفكر حكومة القرية نجابار في كيفية استفاد هذه المساعدة حتى لا تنتهي كل من المال باستخدامها لأجل القرض للمجتمع، و ستطور الأموال حتى يمكن لمجتمع القرية أن يشعروا بفوائدها. ومن أنواعها هي:

١. عقد القرض GAPOKTAN

في عقد القرض GAPOKTAN، ساعد الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" المجتمع في قرية نجابار علي الذين يحتاجون إلى

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

رأس المال في الأعمال الزراعية ورعاية الغنم وتسمين البقر. بالنسبة للأشخاص الذين يحتاجون إلى رأس المال للأعمال الزراعية ورعاية الغنم عليهم التكليف للإدارة ١ ٪ و للخدمات ٦ ٪. وينبغي أن تدفع تكاليف الإدارة والخدمات مقدما بحيث يمكن للمقترضين الآخرين أن يستخدموا نتائج تكلف الخدمة والإدارة. وَرَدُّ المال المقترَض كاملا كل ٦ أشهر بعد عقد القرض. أما القرض لتسمين البقر، دفع رسوم خدمة القرض في النهاية بتقسيم حاصلات التي تصل إلى ٧٠ ٪ للمقرِض و ٣٠ ٪ للشركات المملوكة للقرية.

٢. عقد القرض UPKU

عقد القرض UPKU يساوي بشكل القرض GAPOKTAN، ولكن ارجاع النقود ليس في وقت مبكر مطلقا، ويمكن دفعها في الوسط والنهاية مع المئوية التي تحدد من رأس المال الذي اقترضت. الشروط تختلف با القروض GAPOKTAN، غير أن الهدف متساو وهي لمساعدة المجتمع على تناول رأس المال للأعمال التجارية.

و العقد الذي تستحدمه الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في عقد القرض لأعمال الزراعية ورعاية الغنم في عقد القرض GAPOKTAN و عقد القرضUPKU شكل من عملية الربا، حيث كانت الإيرادات مأخوذة من مئوية عدد رأس المال الذي يقترضه المجتمع. وحرم الله هذه العملية تحريما قطعيا وقد بين الله في كثير من ايات القران جزاء هذه العملية وتجب للقرية اصلاح العقد في هذه العملية رجاءا لمرضاة الله سبحانه وتعالى. فبهذه العملية تدل علي

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

أن التمكين الاقتصادي لمجتمع قرية نجابار لم تهتم كثيرا إلى الشريعة الاسلامية، مع أن التمكين الاقتصادي الإسلامي لا يجعل الأموال المكتسبة غاية له، بل مدى ما يكون عمل التمكين الإقتصادي مقابلا لشريعة الاسلام.

د. نموذج تجهيز العوامل الانتاجية

ولجعل القرية مستقلة حصل حكومة القرية علي المساعدة من الحكومة المركزية في توفير العوامل الإنتاجية مثل الجرارات وآلات الزرع و آلات الحصد. ومن بعض العوامل الانتاجية أيضا اشترتها القرية من نتائج الأعمال التجارية للشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"، على شكل الة الخلاط و ديزل للمياه. وبوجود العوامل الانتاجية للقرية، استضافت حكومة القرية عدة تدريبات لتمكين المجتمع بالعوامل الانتاجية التي تملكها القرية.

وقد عقدت الحكومة تدريبا لصنع حبوب الأرز، بحيث يمكن للمجتمع أن يصنع بذور الأرز وأن يجعل مشتل الأرز في فناء بيتهم حتى لا يلزمهم إلى القيام بذلك في حقول الأرز التي لديهم. غير ذلك بوجود الالة لصنع السماد العضوي للقرية، عقدت القرية تدريبا لصنع السماد العضوي بحيث يمكن للمجتمع على صنع السماد من روث الغنم لاستخدامها في الأراضي الزراعية حتى تكون النتيجة أفضل ولا يتطلب أي أسمدة مصنوعة من المواد الكيميائية.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المبحث الثانى: تحليل نماذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

وقبل التحليل عن النماذج الموجودة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" سيبين عن نتائج المستجيبين في أثر الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" نحو تمكين اقتصاد المجتمع.

أ. نتائج المستجيبين عن الاستبيان في أثر الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

١. خصائص المستجيبين

في هذا الفرع ستوضح الصورة العامة للمستجيبين علي أساس نوع الجنس والسن والعمل في هذا البحث. وأجري هذا البحث في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو. وعدد المستجيبين بلغ ٧٠ من سكان قرية نجابار، يهدف هذه العملية إلى معرفة مستوي تحسين اقتصاد المجتمع بالنسبة لوجود الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار بمقاطعة سيمان بمدينة فونوروكو.

أ) نوع جنس المستجيبين

الجدول ٦,٤

نتيجة المستجيبين من جهة نوع الجنس

الرقم	عددالممثل	نوع الجنس المستجيبين	عدد المستجيبين	العدد في المائة
١	٧٠	الرجال	٣٢	٤٦٪

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٢	٧٠	النساء	٣٨	٥٤٪
المجموع			**٧٠**	**١٠٠٪**

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

بنظر إلى البيانات، حصل نتيجة عدد المستجيبين من جنس الذكر يصلون إلى ٣٢ شخصا أي قدر ٤٦ في المائة أما من الإناث ٣٨ مستجيبات أي قدر٥٤ في المائة. فمن هذه البيانات تدل على المستجيبين من النساء أكثر بنسبة من الرجال.

ب) سن المستجيبين

الجدول ٧,٤

نتيجة المستجيبين من جهة السن

الرقم	عدد الممثل	سن المستجيبين	عدد المستجيبين	العدد في المائة
١	٧٠	١٠-٣٠	١٠	١٤٪
٢	٧٠	٣١-٥٠	٤١	٥٩٪
٣	٧٠	٥١-٧٠	١٩	٢٧٪
٤	٧٠	٧١-٩٠	٠	٠٪
المجموع			**٧٠**	**١٠٠٪**

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

بنظر إلى البيانات، حصل النتيجة على عدد المجتمع من جهة العمر، أن من عمر ١٠-٣٠ سنوات ١٠أنفار، من عمر ٣١-٥٠ سنة ٤١نفرا ، من عمر٥١-٧٠ ١٩نفرا، وعدد التردد ٧٨، أو بأن العلوانل من عمره١٠-٣٠ ١٤٪ و لمن عمره٣١-٥٠ ٥٩٪ و لمن عمره ٥١-٧٠سنة ٢٧٪. فمن هذه البيانات تدل على المستجيبين بسن ٣١-٥٠سنة أكثر بنسبة من الغير.

ج) أشغال المستجيبين

الجدول ٨,٤

نتيجة المستجيبين من جهة الحرفة

الرقم	عددالممثل	أشغال المستجيبين	عدد المستجيبين	العدد في المائة
١	٧٠	موظف مدني	٥	٧٪
٢	٧٠	القطاع الخاصة	٢٧	٣٩٪
٣	٧٠	أشغال الحسابات الخاصة	١٥	٢١٪
٤	٧٠	الفلاح	١١	١٦٪
٥	٧٠	أشغال أخرى	١٢	١٧٪
المجموع			٧٠	**١٠٠٪**

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

بنظر إلى البيانات، حصل نتيجة عدد المستجيبين من جهة الحرفة، أن الذين يحترفون كموظف المدني في البلاد ٥ أنفار أو بلغ

حتى ٧٪، من المستجيبين المحترفين في القطاع الخاص ٢٧ نفرا أو بلغ حتى ٣٩٪، والمحترفون في الحساب الخاص١٥ نفرا أو بلغ حتى ٢١٪، الذين يحترفون كالمزارعين أو الفلاحين١١ نفرا أو بلغ حتى ١٦٪، وغيرها من الحرفات ١٢نفرا أو بلغ حتى ١٧٪. فمن هذه البيانات تدل على المستجيبين المحترفين بالأشغال الخاصة أكثر بنسبة من الغير.

٢. نظرة توزيع إجابات المستجيبين

وقبل القيام في تحليل البيانات، نتائج إجابات المستجيبين على الاستبيان الذي قدمه المؤلف تعالج بالجمع بين نتائج الإجابات وفقًا للإجابات البديلة المتوفرة على إجابات الاستبيان ثم تحسب بالنسبة إلى المئوية ثم إدخال البيانات.

الجدول ٩,٤

نتيجة معرفة المستجيبين عن الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

الرقم	عددالممثل	نوع إجابة المستجيبين	عدد المستجيبين	العدد في المائة
١	٧٠	الاتفاق الشديد	٣٧	٥٣٪
٢	٧٠	الاتفاق	٣٠	٤٣٪
٣	٧٠	التجرد	٢	٣٪
٤	٧٠	الاختلاف	١	١٪
٥	٧٠	الاختلاف الشديد	٠	٠٪
المجموع			٧٠	**١٠٠٪**

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

بنظر إلى البيانات، حصل نتيجة عدد المجتمع من جهة معرفة المستجيبين عن الشركات المملوكة للقرية، "Arum Dalu" أن الذين يوافقون شديدا بلغ إلى ٣٧ نفرا أو بلغ حتى ٥٣٪، من الذين يوافقون بلغ إلى ٣٠ نفرا نفار أو بلغ حتى ٤٣٪، من الذيت يجردون بلغ إلى نفرين أو بلغ حتى ٣٪، الذي يختلف بلغ إلى نفر واحد أو بلغ حتى ١٪. فمن هذه البيانات تدل على المجتمع الذين يعرفون على وجود الشركات المملوكة للقرية أكثر من الذين لا يعرف على وجودها.

الجدول ١٠,٤

نتيجة المستجيبين في ارتفاع تمكين اقتصاد المجتمع خلال الشركات المملوكة للقرية"Arum Dalu"

الرقم	عددالممثل	نوع إجابة المستجيبين	عدد المستجيبين	العدد في المائة
١	٧٠	الاتفاق الشديد	١٢	١٧٪
٢	٧٠	الاتفاق	٤٢	٦٠٪
٣	٧٠	التجرد	١٥	٢١٪
٤	٧٠	الاختلاف	١	١٪
٥	٧٠	الاختلاف الشديد	٠	٠٪
المجموع			٧٠	**١٠٠٪**

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

بنظر إلى البيانات، حصل نتيجة عدد المجتمع من جهة ارتفاع تمكن اقتصاد المجتمع خلال الشركات المملوكة للقرية « "Arum Dalu"، أن الذين يوافقون شديدا بلغ إلى ١٢ نفرا أو بلغ حتى ١٧٪، من الذين يوافقون بلغ إلى ٤٢ نفرا نفار أو بلغ حتى ٦٠٪، من الذين يجردون بلغ إلى ١٥ نفرا أو بلغ حتى ٢١٪، الذي يختلف بلغ إلى نفر واحد أو بلغ حتى ١٪. فمن هذه البيانات تدل على المجتمع الذين يشعرون بارتفاع تمكين اقتصادهم أكثر من الذين لا يشعرون به.

الجدول ١١,٤

نتيجة المستجيبين في ارتفاع القدرة الاقتصادية للمجتمع خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

الرقم	عددالممثل	نوع إجابة المستجيبين	عدد المستجيبين	العدد في المائة
١	٧٠	الاتفاق الشديد	١٢	١٧٪
٢	٧٠	الاتفاق	٤٦	٦٦٪
٣	٧٠	التجرد	١٠	١٤٪
٤	٧٠	الاختلاف	٢	٣٪
٥	٧٠	الاختلاف الشديد	٠	٠٪
المجموع			٧٠	**١٠٠٪**

المصدر: البيانات الأولية المجهزة

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

بنظر إلى البيانات، حصل نتيجة عدد المجتمع من جهة ارتفاع القدرة الاقتصادية للمجتمع خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" ، أن الذين يوافقون شديدا بلغ إلى ١٢ نفرا أو بلغ حتى ١٧٪، من الذين يوافقون بلغ إلى ٤٦ نفرا نفار أو بلغ حتى ٦٦٪، من الذيت يجردون بلغ إلى ١٠ أنفار أو بلغ حتى ١٤٪، الذي يختلف بلغ إلى نفرين أو بلغ حتى ٢٪. فمن هذه البيانات تدل على المجتمع الذين يشعرون بارتفاع القدرة الاقتصادية أكثر من الذين لا يشعرون بارتفاعها.

ب. تحليل نماذج التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"

واستنادا إلى الاستبيانات الواردة، أُستخلص أن أعمال تمكين المجتمع من خلال الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" هي من إحدى الطرق الايجابية، نظرا إلى عدد مجتمع المتمكنين وزيادة إمكانات المجتمع الذين يشعرون بتأثير الايجابي أكثر من الأشياء السلبية. وبالنسبة إلى عمر الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" الذي وصل ٣ سنوات، فإن هذه خطوة جيدة لتمكين المجتمع ليصبحوا مجتمعا مستقلا وأصبحوا قرية مستقلة. ووجود بعض المجتمع الذين لم يشعروا بآثار وجود الشركات الملوكة للقرية طوال ثلاث سنوات، ليست هي مشكلة كبيرة في تنفيذ الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" التي تنفذتها القرية للمجتمع. بل تكون نتيجة التي قابلة للاصلاح حتى يمكن لجميع المجتمع أن يشعروا تأثيرا إيجابيا بوجود الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu"خاصة في تمكين اقتصاد المجتمع.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ومن الأعمال التجارية في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" كلها تدل على التمكين المادي لأنها تعمل في اصلاح الأرض والبحث عن سبيل العيش. ولم تعمل الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في التمكن المعنوي بتركيز التمكين نحو الأمور الدينية. والنماذج الموجودة داخلة في نوع نماذج تمكين رسول الله صلى الله عليه وسلم بمدينة المنورة عن الاعتماد على النفس عند كل مشكلة حسب مهارتهم كالتجرة والزراعة وغير ذلك. وتحصل المجتمع المهارات عندهم بأداء التدريبات التي عقدتها القرية للمجتمع إما في الصناعات أو الزراعة.

و كانت مجموعة النماذج الموجودة في قرية نجابار تسير سيرا حسنا لقصدها على تمكين اقتصاد المجتمع، وبعدم التركيز في التمكين المعنوي فالتمكين لم يكن جيدا، وهذا الذي يسير في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" في قرية نجابار. وهو عدم استعمال العقد المشروع في شريعة الإسلام في نموذج النظوم المالية الذي استعمل عقد القرض بالزيادة، حيث إيرادات الشركات تنال من مئوية رأس المال الذي اقترضها المجتمع. فإذا اقترض ١,٠٠٠,٠٠٠ روبية أخذت الشركات إيراداتٍ و إدارة لها ٧٠,٠٠٠ روبية، فأعطى القرية للمجتمع ٩٣٠,٠٠٠ روبية، وهذا نوع من الربا. وحرم الله الربا بجميع أنواعها، كما قال الله تعالى في كتابه الكريم:

الَّذِينَ يَأْكُلُونَ الرِّبَا لَا يَقُومُونَ إِلَّا كَمَا يَقُومُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ۚ ذَٰلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا ۗ وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا ۚ فَمَنْ جَاءَهُ مَوْعِظَةٌ مِنْ رَبِّهِ فَانْتَهَىٰ فَلَهُ مَا سَلَفَ وَأَمْرُهُ إِلَى اللَّهِ ۖ وَمَنْ عَادَ فَأُولَٰئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ ۖ هُمْ فِيهَا خَالِدُونَ

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

(٢٧٥) يَمْحَقُ اللَّهُ الرِّبَا وَيُرْبِي الصَّدَقَاتِ ۗ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ كُلَّ كَفَّارٍ أَثِيمٍ (٢٧٦) [٧٦]

وقد وعد الله تعالى لرسوله صلى الله عليه وسلم بجعل أمته خلفاء في الأرض أي أئمة الناس والولاة عليهم. وبهم تصلح البلاد، و تخضع لهم العباد. وليبدلنهم من بعد خوفهم أمنا. وهذا بسبب إقامة العبد شريعة الإسلام وإن لم يقم بشريعة الإسلام سيكون العبد مفسدا للبلاد ولعنه الله سبحانه واعالى لعدم إقامة الشريعة. وقد مكن الله جميع عباده بجميع ما يوجد في هذا العالم كما بين الله في سورة الأعراف الاية ١٠. ويلزم للعباد أن يشكروا بجميع ما أعطى الله إليهم، و إن لم يشكروا فإنهم من الظالمين. و قد مثل الله بإهلاك القوم الذين لم يشكروا نعمة الله الذي أنعم الله إليهم.

فبإقامة شريعة الإسلام، سيكون المجتمع متمكنين لوجود شكرهم بجميع ما أنعم الله إليهم، وسيكون مصلحا للبلاد، فنتيجة تمكين المجتمع تحصل من أكبر قدرة المجتمع في إقامة شريعة الإسلام ليس من الإيرادات التي حصلت عليها الشركات المملوكة للقرية.

ولذا يلزم لمدير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" أن يصلح ويغير عقد القرض بالعقود التي شرعها دين الإسلام حتى لايعاذب الله أهل القرية بسبب عملية الربا الموجودة في عقد القرض. وبإقامة شريعة الإسلام سيكونوا المجتمع متمكنين وبوجود الشكر على ما مكن الله للمجتمع سيزيد الله النعم لمجتمع قرية نجابار. وستحصل الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" غايتها و ستطور أسرع بما تسير من قبل.

[٧٦] القرآن الكريم، سورة البقرة الآية ٢٧٥-٢٧٦.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

الباب الخامس

الخاتمة

بعد أن بذل الباحث وسعه في ملاحظة ميدان البحث مستعين بالله في ذلك راجى هدايته وتوفيقه على اتمام هذا البحث، دل الباحث إلى الاستنتاج، منها:

الفصل الأول: الاستنتاج

١. تنقسم الأعمال التجارية الموجودة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" إلى خمسة أقسام كما قد قسم الحكومة في القانون، وهي الأعمال الاجتماعية التي تتكون من إعادة التعبئة للمشروب وبيع النبوض للاتصالات وتصوير المستندات وأدوات الكتابة وبيع النبوض الكهربائي وبيع الأسمدة والأدوية الزراعية، والأعمال الاستئجارية التي تتكون من خدمة استئجار مكبر الصوت وخدمة استئجار الة الخلاط لصنع الأسمدة العضوية وخدمة استئجار الالة لخلط الملاط وخدمة استئجار الة الجرار وخدمة استئجار الة الزرع وخدمة استئجار الة الحصد، والعمل الوسائلي علي شكل الدكان لبيع منتجات المجتمع، والعمل الانتاجي علي شكل بيع الأرز من حاصلات الأرض للمجتمع، والأعمال المالية التي تتكون من خدمة القرض لرعي الغنم وخدمة القرض لرعي البقر وخدمة القرض للزراعة وخدمة القرض لحاجات المجتمع، فبهذه الخمسة لم تكمل الأقسام كما وردت في القانون بعدم الأعمال الاقتصادية المشتركة.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

٢. فأعمال التمكين الاقتصادي الموجودة في الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" هي من نوع التمكين المادي حيث تركز في اصلاح الأرض والبحث عن سبيل العيش ولا في التمكين المعنوي الذي تركز في الأعمال الدينية، وكلها تصنف إلى أربعة نماذج، وهي نموذج توفير السوق على شكل الدكان ونموذج التدريب على كفاءة الموارد البشرية في بعض المهارات ونموذج النظوم المالية ونموذج تجهيز العوامل الانتاجية. فهذه الأربعة داخل في نماذج تمكين رسول الله صلى الله عليه وسلم بمدينة المنورة في الاعتماد المجتمع على النفس عند كل مشكلة حسب مهارتهم كالتجرة والزراعة وغير ذلك، وفي تنظيم الأموال للقرض وتجهيز العوامل الانتاجية. و كانت مجموعة النماذج الموجودة في قرية نجابار تسير سيرا حسنا لقصدها على تمكين اقتصاد المجتمع، وبعدم التركيز في التمكين المعنوي فالتمكين لم يكن جيدا، وهذا الذي يسير في الشركات المملوكة للقرية"Arum Dalu" في قرية نجابار. وهو عدم استعمال العقد المشروع في شريعة الإسلام في نموذج النظوم المالية الذي استعمل عقد القرض بالزيادة، حيث إيرادات الشركات تنال من مئوية رأس المال الذي اقترضها المجتمع.

الفصل الثاني: الاقتراحات

بقدر ما وصل إليه الباحث، فاقترح الباحث الأمور التي تدعو إلى تطبيق العناصر في المباحث السابقة، وهي:

١. الرجاء لمدير الشركات المملوكة للقرية"Arum Dalu" أن يقوم بتركيز الآراء ليطور أنواع الأعمال التجاري، حيث في الشركات لم توجد نوع

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

من الأعمال الاقتصادية المشتركة، مثلا تكون الشركات المملوكة للقرية رأسا لأعمال الاقتصادية للمجتمع كالدكان وغير ذلك، وأن يطور أقسام الأعمال الاقتصادية الموجودة بزيادة نوع الأعمال التجاري كاستئجار الموصلات، وأدوات الوليمة وأنواع أخرى.

٢. الرجاء لمدير الشركات المملوكة للقرية "Arum Dalu" أن يهتم جيدا بنوعين من التمكين المادي والمعنوي حتى لا يركز إلا في المكين المادي فقط، مع أن رسول الله صلى الله عليه وسلم يجعل التمكين المعنوي أساسا قبل أدائ التمكين المادي لأن يبدؤ التمكين في الإسلام من عقيدة المجتمع وتتطور إلي الأشياء الأخرى إما الاقتصاد والسياسية و الأخر، وبعدم الاهتمام نحو الشريعة لن يصل إلى الغاية المرجوة في تمكين المجتمع.

تم هذا البحث البسيط بعون الله تعالى وتوفيقه، وقد ادعي واعترف أن بحثي بعيد عن الكمال ولم أصل إلى غايته على المستوى العلمي اللائق عند أهل العلم والنظر، بل تكثر فيه النقصان والأخطأت، فرجا الباحث من القرّاء والراغبين في هذه الدراسة التصويبات والاصطلاحات والزيادات النافعة لهذا البحث، وأودَّ الباحث أن يأتي من هذا البحث بالنفع الجزير لقراء المسلمين، وأسأل الله تعالى بجميع التوفيق والهداية، آمين.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

مصادر البحث

أ. اللغة العربية

القران الكريم

الخطيب، حذيفة تقي الدين. ١٤٣٠ هـ ٢٠٠٩ م. التمكين أسسه وأساليبه (دراسة بلاغية تطبيقية)، هيئة أبوظبي للثقافة والتراث، الطبعة الأولى، دار الكتب الوطنية.

دياب، سهيل رزق. ٢٠٠٣. مناهج البحث العلمي. جامعة القدس المفتوحة، غزة– فلسطين.

راجح، محمد كريم. ١٩٩٩. مختصر تفسير ابن كثير (تفسير القران العظيم) للإمام الحافظ أبى الفداء اسماعيل بن كثير، المجلد الأول، بيروت، لبنان. دار المعرفة.

_____. ١٩٩٩. مختصر تفسير ابن كثير (تفسير القران العظيم) للإمام الحافظ أبى الفداء اسماعيل بن كثير، المجلد الثانى، بيروت، لبنان. دار المعرفة.

ب. اللغة الإندونيسية

Agunggunanto, Edy Yusuf et al. 2016. Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Jurnal Dinamika Ekonomi & Bisnis*, Vol 13, No.1 hal. 67.

Amalia, Ayu Diah dan M. Syawie, *Pembangunan Kemandirian Desa Melalui Konsep Pemberdayaan*: Suatu Kajian Dalam Perspektif Sosiologi. Jakarta: Peneliti Puslitbang Kesejahteraan Sosial, Kementerian Sosial RI Jl. Dewi Sartika No. 200.

Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga (Ad/Art) Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Arum Dalu.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

Anshar, Muhammad. 2017. Peran Dan Dampak Program Pemberdayaan Dan Kesejahteraan Keluarga Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Warga Kelurahan Sei Kera Hilir II Kota Medan, *AT-TAFAHUM: Journal of Islamic Law*. Vol. 1, No. hal .29.

Budiono, Puguh. 2015. Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Bojonegoro (Studi di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Dan Desa Kedungprimpen Kecamatan Kanor). *Jurnal Politik Mud*a. Vol. 4, No. 1. hal 116 -125.

Daulay, Raihanah. 2016. Pengembangan Usaha Mikro Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat Islam di Kota Medan. *MIQOT.* Vol. XL No. 1. hal. 49.

Direktorat Jendral Pembangunan Daerah Tertinggal, BMDES Se-Indonesia Mencapai 18 Ribu Unit. (Diakses pada tanggal 24 Mei 2018, pukul 14:50 WIB dari situs http://ditjenpdt.kemendesa.go.id/news/read/170327/440-bumdes-se-indonesia-mencapai-18-ribu-unit).

Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP) Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya. 2007. Buku Panduan Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Dewi, Amelia Sri Kusuma. 2014. Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa. *Journal of Rural and Development.* Vol.V, No. 1, hal. 2.

Hayyuna, Rizka *et al*. Strategi Manajemen Aset BUMDes Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa (Studi pada BUMDES di Desa Sekapuk, Kecamatan Ujungpangkah, Kabupaten Gresik). *Jurnal Administrasi Publik* (JAP). Vol. 2, No 1. hal. 1-5.

Ibarahim. 2015. Metodologi *Penelitian Kualitatif Panduan Penelitian Beserta Contoh Proposal Kualitatif.* Bandung: CV Alfabeta.

JawaPos.com, Pengembangan BUMDes di Kota Ini Perlu Dukungan Dana Desa. (Diakses pada tanggal 24 Mei 2018, pukul 14:50 WIB dari situs

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

https://www.jawapos.com/read/2017/11/14/168384/pengembangan-bumdes-di-kota-ini-perlu-dukungan-dana-desa).

Kasdi, Abdurrohman. ٢٠١٦. Filantropi Islam Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat (Model Pemberdayaan ZISWAF di BMT Se-Kabupaten Demak). *IQTISHADIA,* Vol. ٩, No. ٢, hal. ٢٢٨.

Konsep Kebutuhan Dalam Islam. Per 1 Mei 2018. <http://repo.iain-tulungagung.ac.id/6407/2/BAB2_KEBUTUHAN%20DLM%20ISLAM_rokhmat_ok_3_book_antiq_arab.pdf> .

Kusuma, Gabriella Hanny *et al*. 2016. *BUMDES: Kewirausahaan Sosial Yang Berkelanjutan* (Analisis Potensi dan Permasalahan yang dihadapi Badan Usaha Milik Desa di Desa Ponjong, Desa Bleberan, dan Desa dan Desa Sumbermulyo). Yogyakarta: Yayasan Penabulu.

Limbong, Tonni. 2012. *Diktat Metode Penelitian* – IT, STMIK Budi Dharma Medan .

Moloeng, Lexy J. 2006. *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Edisi Revisi). Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Patilima, Hamid. 2005. Metode Penelitian Kualitatif. Bandung: Alfabeta.

Peraturan Desa Desa Panggungharjo Kecamatan Sewon Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta Nomor 09 Tahun 2015 Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan Dan Pengelolaan, Dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa, Bagian Keempat Klasifikasi Jenis UsahaBUM Desa.

Putra, Anom Surya. 2015. *Badan Usaha Milik Desa: Spirit Usaha Kolektif Desa, Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia.*

Raco. 2010. *Metode Penelitian Kualitatif* (Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya), Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia. hal. 54-55.

Rahmat, Pupu Saeful. 2009. Penelitian Kualitatif, *Equilibrium*. Vol. 4, No. 9. hal. 1.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

Ridlwan, Zulkarnain. Urgensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pembangunan Ekonomi Desa. *Jurnal Fakultas Hukum Unila*. hal. 424-438.

RPJM Desa Ngabar Kecamatan Siman Kabupaten Ponorogo, 2017.

Ruhyat, Hayat. "Resume Buku Prof. Dr. Sugiyono Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitaif, Kualitatif, Dan R&D (Hal. 283 S.D 393)". hal .5.

Samadi, Arrafiqur rahman dan Afrizal. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Bumdes Desa Pekan Tebih Kecamatan Kepenuhan Hulu Kabupaten Rokan Hulu). hal.1-18.

Sanrego, Yulizar D dan Moch Taufiq. 2016. *Fiqih Tamkin(Fiqh Pemberdayaan) Membangun Modal Sosial Dalam Mewujudkan Khairu Ummah*, Jakarta: Qisthi Press.

Sarwono, Jonathan. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif &Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Satori, Djam'an dan Aan Komariah. 2013. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV Alvabeta.

Sidik, Fajar. 2015. Menggali Potensi Lokal Mewujudkan Kemandirian Desa", dalam jurnal *Kebijakan & Administrasi Publik,* Vol 19 No. 2. hal.115.

Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitaif, Kualitatif, Dan R&D*". Bandung: C.V. Alvabeta.

Suwaryo, Utang. 2011. Mengembalikan Otonomi Untuk Desa, Guru Besar Ilmu Pemerintahan Universitas Padjajaran Bandung dan Dosen Tidak Tetap Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Islam 45 Bekasi, *governance*, Vol. 2, No. 1. hal.2.

Syukran, Alfan dan Tauran. Dampak Kegiatan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Bagi Masyarakat Desa Bareng Kecamatan Sugihwaras Kabupaten Bojonegoro. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara*. FISH, UNESA, hal. 1-7.

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

ملحقات

١. حقائق المستجيبين

No	Nama	Jenis Kelamin	Pekerjaan	Pendidikan	Status	Umur	Lama Tinggal	Hubungan
1	Abdullah	Laki-laki	Petani	SMA	Menikah	54	54	Tidak
2	Sriani	Perempuan	Swasta	SMA	Menikah	42	42	Tidak
3	Sefira Laila Nur Azizah	Perempuan	Lain-lain	SMP	Belum	15	15	Tidak
4	Teguh Tumaji	Laki-laki	Petani	SMA	Menikah	50	50	Tidak
5	Tety Nur Anlia	Perempuan	Lain-lain	Sarjana	Menikah	23	23	Tidak
6	M Sukemi	Laki-laki	Swasta	SMA	Menikah	25	3	Tidak
7	Sutiyem	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	47	47	Tidak
8	Sujari	Laki-laki	Swasta	SMA	Menikah	45	14	Tidak
9	Aikomah	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	37	37	Tidak
10	Boiman	Laki-laki	Wiraswasta	SD	Menikah	56	56	Terikat
11	Miswan	Laki-laki	Wiraswasta	SD	Menikah	67	30	Terikat
12	Istiamah	Perempuan	Lain-lain	SMP	Menikah	46	19	Tidak
13	Samini	Perempuan	Wiraswasta	SD	Menikah	44	23	Tidak
14	Sunarti	Perempuan	Petani	SMA	Menikah	46	46	Terikat
15	Siti Komariyah	Perempuan	Lain-lain	SMA	Menikah	44	44	Terikat
16	Siti Utami	Perempuan	Petani	SD	Menikah	53	53	Tidak
17	Sutiamah	Perempuan	Petani	SMP	Menikah	52	30	Tidak
18	Sri Pamuji	Perempuan	Wiraswasta	SMA	Menikah	35	35	Tidak
19	Jemingan	Laki-laki	Petani	SMA	Menikah	37	37	Tidak
20	Bonastri	Laki-laki	Petani	SMP	Menikah	50	50	Tidak
21	Miftahul Rahmah	Laki-laki	Swasta	Sarjana	Menikah	31	10	Tidak
22	Lilis Purwati	Perempuan	Swasta	SMA	Menikah	30	30	Tidak
23	Aan	Laki-laki	Lain-lain	SMA	Menikah	35	35	Tidak
24	Laila	Perempuan	Lain-lain	SMP	Belum	20	20	Tidak
25	Wahyu	Laki-laki	Swasta	SMA	Belum	30	30	Tidak
26	Haryadi	Laki-laki	Wiraswasta	SMA	Menikah	40	40	Tidak
27	Imam Badri	Laki-laki	Petani	SMA	Menikah	45	15	Tidak
28	Siti Maryam	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	41	33	Tidak

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

29	Edi Suwarno	Laki-laki	Swasta	SMP	Menikah	41	12	Tidak
30	Imam Mustafidin	Laki-laki	Swasta	Sarjana	Belum	23	23	Tidak
31	Indro	Laki-laki	Pegawai Negri	Sarjana	Menikah	35	35	Tidak
32	Sunel	Perempuan	Pegawai Negri	Sarjana	Menikah	35	5	Tidak
33	Agus	Laki-laki	Swasta	SMA	Menikah	41	41	Tidak
34	Miftah	Laki-laki	Wiraswasta	Sarjana	Belum	26	26	Tidak
35	Kholis	Laki-laki	Wiraswasta	SMP	Menikah	60	60	Tidak
36	Happy	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	30	30	Tidak
37	Yuyun Yusniasri	Perempuan	Lain-lain	Sarjana	Menikah	25	25	Tidak
38	Siti Fitriana	Perempuan	Lain-lain	SMA	Menikah	41	20	Tidak
39	Sumani	Laki-laki	Swasta	Diploma	Menikah	58	38	Tidak
40	Taufiq Hidayat	Laki-laki	Swasta	Sarjana	Menikah	42	14	Tidak
41	Tantowi Mudhofar	Laki-laki	Pegawai Negri	Sarjana	Menikah	43	43	Tidak
42	Indra	Laki-laki	Pegawai Negri	Sarjana	Menikah	39	39	Tidak
43	Nur Widayanti	Perempuan	Lain-lain	Sarjana	Menikah	37	37	Tidak
44	Sumarno	Laki-laki	Wiraswasta	SMA	Menikah	45	45	Tidak
45	Sutiyah	Perempuan	Wiraswasta	SMA	Menikah	45	45	Tidak
46	Siti badriyah	Perempuan	Swasta	SMA	Menikah	58	58	Tidak
47	Sulis	Perempuan	Wiraswasta	SMA	Menikah	34	34	Tidak
48	Sokijan	Laki-laki	Wiraswasta	SMP	Menikah	58	58	Terikat
49	Moh Panji	Laki-laki	Wiraswasta	Sarjana	Menikah	48	48	Tidak
50	M Mujari	Laki-laki	Petani	SMA	Menikah	62	62	Terikat
51	Susiati	Perempuan	Lain-lain	SMA	Menikah	42	15	Tidak
52	Nur Aini	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	44	44	Tidak
53	Sumini	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	47	47	Tidak
54	Muyasaroh	Perempuan	Swasta	SMA	Menikah	56	38	Tidak
55	Saifudin	Laki-laki	Wiraswasta	SMA	Menikah	45	45	Tidak
56	Elvita Hayati	Perempuan	Swasta	SMA	Menikah	45	45	Tidak
57	Rustriatin	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	55	55	Tidak
58	Wariana	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	39	39	Tidak
59	Agus Rianto	Laki-laki	Wiraswasta	SMA	Menikah	39	10	Terikat
60	Suparman	Laki-laki	Wiraswasta	SMA	Menikah	52	50	Terikat
61	Win Suparni	Laki-laki	Petani	Sarjana	Menikah	64	18	Terikat
62	Rike Puspita	Perempuan	Lain-lain	SMA	Menikah	55	15	Terikat
63	Jamhanatun Nisvah	Perempuan	Lain-lain	Sarjana	Menikah	35	16	Tidak

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

64	Suwito	Laki-laki	Pegawai Negri	Sarjana	Menikah	59	59	Tidak
65	Nurjannah	Perempuan	Swasta	SMA	Menikah	49	22	Tidak
66	Arina Yusfarida	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	33	33	Tidak
67	Mujiatin	Perempuan	Petani	SD	Menikah	54	54	Tidak
68	Sri Banun	Perempuan	Swasta	SD	Menikah	70	70	Terikat
69	Nurul Khomsatin	Perempuan	Swasta	SMP	Menikah	41	41	Terikat
70	Supingatun	Perempuan	Swasta	Sarjana	Menikah	55	55	Tidak

UNIDA
GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

DAFTAR PERTANYAAN KUESIONER ATAS RESPON MASYARAKAT

TERHADAP EVALUASI PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT

MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (Arum Dalu)

Assalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh

Masyarakat Desa Ngabar yang saya hormati, saya sedang melaksanakan tugas dari kampus Universitas Islam Darussalam Gontor dalam rangka pembuaatan tugas akhir (skripsi). Kuesioner penelitian ini sebagai bahan penghimpunan data bagi saya dalam pembuatan tugas akhir (skripsi). Untuk itu saya mohon kesediaannya kepada masyarakat Desa Ngabar untuk berkenan mengisi pertanyaan pertanyaan di bawah ini.

Petunjuk pengisian:

1. Sebelum mengisi/menjawab pertanyaan/pernyataan di bawah ini, sebaiknya dibaca dan dipahami terlebih dahulu.
2. Mohon dijawab pertanyaan/pernyataan di bawah ini dengan memberi tanda silang (x) pada pilihan yang tersedia.
3. Apapun jawaban yang jamaah berikan, dijamin kerahasiaannya.

I. Gambaran umum responden

1. Nama : .....
2. Jenis Kelamin : a. Laki-laki b. Perempuan
3. Pekerjaan : a. Pegawai negeri b. Swasta c. Wiraswasta d. Petani e. Lain-lain
4. Pendidikan : a. SD b. SMP c. SMA d. Diploma e. Sarjana f.Lain-lain
5. Stastus : a. Menikah b. Belum Menikah
6. Umur : .....
7. Lama tinggal di Desa Ngabar : .....
8. Memiliki hubungan terikat dengan BUMDes: a. Ya b. Tidak

UNIDA GONTOR UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

Pemberdayaan dari Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Arum Dalu" Ngabar

1. Desa Ngabar memiliki program pemberdayaan masyarakat yang berbentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

   a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

   b. Setuju d. Tidak Setuju

2. Sasaran utama dari pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes "Arum Dalu" adalah seluruh masyarakat di Desa Ngabar.

   a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

   b. Setuju d. Tidak Setuju

3. BUMDes "Arum Dalu" memiliki tujuan untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa Ngabar.

   a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

   b. Setuju d. Tidak Setuju

Hasil Pemberdayaan dari Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Arum Dalu" Ngabar

1. Peningkatan kesejahteraan masyarakat setelah adanya program pemberdayaan dari BUMDes "Arum Dalu".

   a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

   b. Setuju d. Tidak Setuju

2. Peningkatan pendapatan masyarakat setelah adanya program pemberdayaan dari BUMDes "Arum Dalu".

   a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

   b. Setuju d. Tidak Setuju

3. Peningkatan motivasi hidup setelah adanya program pemberdayaan dari BUMDes "Arum Dalu".

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

4. Peningkatan potensi masyarakat setelah adanya program pemberdayaan dari BUMDes "Arum Dalu".

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

5. Adanya kemudahan akses terhadap sumber daya yang ada.

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

6. Tidak adanya kesenjangan antarkelas di Desa Ngabar.

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

7. Masyarakat di Desa Ngabar mendapat hak pemberdayaan secara berkelanjutan.

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

8. Kemandirian masyarakat BUMDes "Arum Dalu" setelah adanya program pemberdayaan yang dilaksanakan.

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

9. Kecukupan ekonomi masyarakat Desa Ngabar setelah adanya pemberdayaan dari BUMDes "Arum Dalu".

a. Sangat Setuju c. Netral e. Tidak Sangat Setuju

b. Setuju d. Tidak Setuju

10. Apa yang menjadi kekurangan dari program pemberdayaan masyarakat yang dijalankan oleh BUMDes "Arum Dalu"?

UNIDA GONTOR
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

.....

.....

11. Apa saran yang ingin disampaikan untuk program pemberdayaan masyarakat yang dilakukan oleh BUMDes “Arum Dalu”?

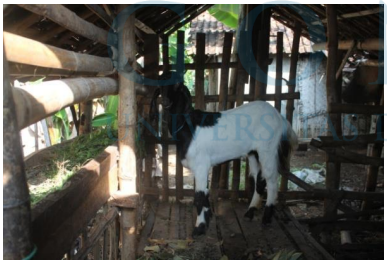
.....

.....

Saya ucapkan terimakasih kepada para masyarakat yang telah bersedia mengisi kuesioner ini.

Jazakumullah khairan katsiran.

٢. الصور



"ARUM DALU"
Melayani :
1. Air Isi Ulang
2. Foto Copy & Atk
3. Pulsa All Operator
4. Obat
5. Peternakan
6. Simpan Pinjam
7. Token Listrik
8. Home Industri
9. Pertanian
10. KUBE (Kelompok Usaha Bersama) agen 46
11. Jasa Al Shinta
12. Meracang
Jl.Walisongo No.95 Ngabar, Siman, Ponorogo
PAGELAR
MULAI JAM 8 SORE DI ALOON