

تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية المجتمع عند  
الاقتصادي الإسلامي  
(دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة  
٢٠١٤ - ٢٠١٨)



قدمته :

رشدى عفيفة أحمد

٣٦,٢٠١٥,٤١,٠٧٧٣

قسم الاقتصاد الإسلامي

كلية الاقتصاد والإدارة

جامعة دار السلام كونتور

٢٠١٩/١٤٤٠

تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية المجتمع عند  
الاقتصادي الإسلامي  
(دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة  
٢٠١٤ - ٢٠١٨)

بمبحث جامعي

مقدم لاستكمال شرط من شروط إتمام الدراسة  
لدراجة "الليسانس" في كلية الشريعة قسم قانون المعاملات المالية

قدمته :

رشدى عفيفة أحمد

٣٦,٢٠١٥,٤١,٠٧٧٣

تحت إشراف:

مفتي عفيف، M.A., Lc.

قسم الاقتصاد الإسلامي

كلية الاقتصاد والإدارة

جامعة دار السلام كونتور

٢٠١٩/١٤٤٠



UNIDA  
GONTOR

UNIVERSITY OF DARUSSALAM GONTOR

## ABSTRAK

### **Analisis Pengelolaan Simpan Pinjam Gabah (Jariyah) Dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus Koperasi Khizanatullah Dusun Jintap, Wonoketro, Ponorogo tahun 2014-2018)**

**Rusyda Afifah Ahmad**

**36.2015.41.0773**

Kemiskinan merupakan fakta yang membuktikan kurangnya keseimbangan dalam pola kehidupan. Kelaparan, kekurangan dalam memenuhi kebutuhan sebagai salah satu isu akan kurangnya perhatian dalam kebijakan ekonomi dan sosial. Dengan begitu dibutuhkan peningkatan dari setiap pihak pemerintah atau non pemerintah untuk bergerak cepat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Maka dari itu Khizanatullah hadir dengan manfaatnya dalam membantu mensejahterakan masyarakat. Khizanatullah hadir dengan bentuk pengelolaan simpan pinjam jariyah berupa gabah yang dikeluarkan saat musim paceklik dan dikembalikan saat musim panen. Karena dari itu peneliti ingin mengetahui model pengelolaan simpan pinjam jariyah yang diterapkan oleh Khizanatullah dan manfaat pengelolaan simpan pinjam jariyah terhadap kesejahteraan masyarakat dalam pandangan ekonomi islam.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan simpan pinjam jariyah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan manfaat simpan pinjam jariyah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dalam pandangan ekonomi islam di Khizanatullah, Dusun Jintap, Ponorogo.

Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data yaitu wawancara, dan dokumentasi. Subjek peneliti meliputi ketua Khizanatullah dan masyarakat peminjam Khizanatullah. Dan sumber data didapatkan dari sumber primer yang berupa wawancara dan sumber sekunder yang berupa dokumentasi.

Hasil dalam penelitian ini adalah pengelolaan Khizanatullah merupakan kegiatan simpan pinjam yang berasalkan gabah dengan model adanya repaksi dengan asas syariah. Yang dilakukan dua kali dalam setahun, yaitu pengeluaran gabah disaat musim paceklik dimana harga gabah tinggi dan pembayaran gabah disaat musim panen dimana saat harga gabah menurun. Dan Dengan adanya pengelolaan di Khizanatullah telah memberikan dampak positif terhadap masyarakat dengan terbuktinya peminjaman di Khizanatullah semakin berkurang setiap tahunnya. Masyarakat merasakan terdapat peningkatan dari segi agama, jiwa, akal, keturunan, dan harta.

Berdasarkan hasil penelitian diatas diharapkan pengelola Khizanatullah harus lebih mengoptimalkan kembali dengan lebih mengembangkan model pengelolaanya dan lebih memperhatikan kembali masyarakat dusun Jintap dengan mengadakan perkumpulan dan pembekalan dengan para peminjam Khizanatullah.

**Kata Kunci: Pengelolaan Simpan Pinjam Koperasi, Kesejahteraan dan Khizanatullah**

## ملخص

تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية المجتمع عند الاقتصادي الإسلامي  
(دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة ٤١٠٢ - ٨١٠٢)

رشدى عفيفة أحمد

٣٧٧٠,١٤,٥١٠٢,٦٣

الفقر يكون حقيقة واقعية ناقشة مرموز إلى وجود توازن في نمط الحياة. من أكبر صدد الجوع، والنقص في تلبية احتياجاته وذلك بعدم الاهتمام في السياسة الاقتصادية والاجتماعية. تكافح المؤسسات الاجتماعية على تخفيض الفقر وجلب الرفاه بل لم يصل للمجتمع حل لتحسين رفاهيته وإنهاء مشكلة الفقر يشكل كامل. وحضر إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) لتوفير المساعدة على ارتفاع رفاهية المجتمع. حضر خزانة الله بالنظام ادخار وقروض الحبوب (الجارية) التي إخراجها في فصل المجاعة وقرضه في الفصل الحصاد. فلذلك أراد الباحثة لتعرف شأن إدارة الادخار والقرض الجارية التي استفد من خزانة الله ومنفعة إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) لرفاهية المجتمع من نظرية الاقتصاد الإسلامي.

والأهداف من هذا البحث هو لمعرفة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) المطبقة من خزانة الله ولمعرفة عن نظرية الاقتصاد الإسلامي نحو الادخار والقروض الحبوب (الجارية) التي استفد من خزانة الله، قرية جنتاب، فونوروكو.

تستخدم هذا البحث بالدراسة الفقهية بتحليل الميدانية وهي المقابلة والوثيقة. شمل موضوع البحث برئيس خزانة الله والمجتمع من مقترض خزانة الله. إن مصادر الحقائق لتقويم بحث منها جمع البيانات التي تتكوّن من المصدر الرئيسية والمصدر الثانوية.

ونتيجة البحث هو الأول، إن إدارة خزانة الله من أنشطة الادخار والقروض بوجود الحبوب على النظام الشرعي. ما يتم عملته مرتان كل السنة، أي قرض الحبوب خلال عام المجاعة، أما الادخاره خلال ماع الحصاد عند يرخس ثمن الحبوب. الثاني، في الإدارة خزانة الله تأثير إيجابي وذلك تخفيف المصالح في الدين والنفس والعقل والنسب والمال بالأدلة يتناقص المقترض في خزانة الله كل عام.

مؤسسا على هذا البحث من مرجو أن يتحسن مدير خزانة من خلال تطوير نموذجهم الإداري وأن يهتم أكثر للمجتمع بقرية جنتاب من خلال عقد الاجتماع واستخلاص المعلومات مع المقترضين في خزانة الل

الكلمات المفتاحية: الإدارة التعاونية والرفاهية وخزانة الله

اعتماد المشريف

إلى حضرة عميد كلية الاقتصاد والإدارة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بعد التحية والاحترام نقدم إليكم هذه الرسالة التي كتبها الطالبة :

الاسم : رشدى عفيفة أحمد

رقم التسجيل : ٣٦.٢٠١٥.٤.١.٠٧٧٣

العنوان : تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجزارية) في ارتفاع رفاهية

المجتمع عند اقتصاد الإسلامي (دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية

جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة ٢٠١٤ - ٢٠١٨)

لقد طالعنا هذا البحث وفتشناه وأدخلنا فيه من التعديلات والإصلاحات ما يجعله وافيا لشروط الامتحان للحصول على درجة ليسانس في كلية الاقتصاد والإدارة في قسم الاقتصاد الإسلامي. ونرجو التكرم من فضيلتكم بإجراء المناقشة في وقت قريب. هذا وتفضلوا بقبول فائق الاحترام وجزيل الشكر. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

تحريرا بماتنجان، ١٢ شعبان ١٤٤٠ هـ

١٨ أبريل ٢٠١٩

المشرف

(الأستاذ مفتي عفيف، Lc.M.A.)

اعتماد العميد

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسلمت كلية الإقتصاد والإدارة بجامعة دار السلام كونتور فونوروكو إندونيسيا، الرسالة  
التي كتبها الطالبة:

الاسم : رشدى عفيفة أحمد

رقم دفتر القيد : ٣٦.٢٠١٥.٤.١.٠٧٧٣

العنوان : تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجزارية) في ارتفاع رفاهية

المجتمع عند اقتصاد الإسلامى (دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية

جنتاب، وونوكوتا، فونوروكو في سنة ٢٠١٤ - ٢٠١٨)

للحصول على درجة ليسانس في كلية الإقتصاد والإدارة في قسم الإقتصاد

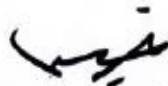
الإسلامى، العام الدراسى ١٤٤٠ هـ / ٢٠١٩ م

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحريرا بمانتنجان ١٢ شعبان ١٤٤٠ هـ

١٨ أبريل ٢٠١٩

العميد،



(الأستاذ خير الأمم، M.Ec.)

تقرير لجنة مناقشة الرسالة

قررت لجنة مناقشة الرسالة للحصول على درجة الليسانس في كلية الاقتصاد والإدارة  
بجامعة دار السلام كونتور، قررت الرسالة التي كتبها الطالبة :

الاسم : رشدى عفيفة أحمد

رقم دفتر القيد : ٣٦.٢٠١٥.٤.١.٠٧٧٣

العنوان : تحليل إدارة ادخار وقروض الجيوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية

المجتمع عند اقتصاد الإسلامى (دراسة حالة في شركة خزانة الله

بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة ٢٠١٤ - ٢٠١٨)

قد نجحت في امتحان الرسالة واستحق بذلك درجة ليسانس في قسم الاقتصاد

والإسلامى لليسانس في كلية الاقتصاد والإدارة

رئيس مجلس المناقشة،

سكرتير المناقشة،

( الأستاذ مفتى عفيف، Lc.M.A. )

( الأستاذ أندي ترياون، M.A. )

( )

المتحن الأول : الأستاذ أحمد فجر الدين، M.A.

المتحن الثاني : الأستاذ أندي ترياون، M.A.



إقرار

أنا الموقّعة أدناه،

الاسم : رشدى عفيفة أحمد

رقم التسجيل : ٣٦.٢٠١٥.٤.١.٠٧٧٣

القسم : الاقتصاد الإسلامي

الكلية : الاقتصاد والإدارة

العنوان : تحليل إدارة ادخار وقروض الجيوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية

المجتمع عند اقتصاد الإسلامي (دراسة حالة في شركة خزانة الله

بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة ٢٠١٤ - ٢٠١٨)

أقر بأنني قد أعددت هذا البحث بكل أمانة ولم تسبق نشرها أو كتابتها للحصول على أيّ درجة علميّة في أيّة جامعة إلّا في بعض الأجزاء التي تم اضطلاع مصادرها. وإذا ثبت يوما ما أن هذا البحث منتحل من عمل الغير، أنا مستعدّة لقبول أيّة عقوبات أكاديميّة حسب ما تنصبه لوائح الجامعة.

تحريرا بمانتنجان، ١٢ شعبان ١٤٤٠ هـ

١٨ أبريل ٢٠١٩

الباحثة،



(رشدى عفيفة أحمد)

# من هدي القرآن الكريم

أعوذ بالله من الشيطان الجيم  
بسم الله الرحمن الرحيم

قال الله تعالى:

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالتَّعَدُّوا.  
(المائدة: ٢)

ومن الحديث

قال رسول الله صلى الله عليه والسلام:

أَنْصُرُ أَخَاكَ ظَالِمًا أَوْ مَظْلُومًا قَبِيلَ يَا رَسُولَ اللَّهِ هَذَا نَصْرْتُهُ مَظْلُومًا فَكَيْفَ أَنْصُرُهُ  
إِذَا كَانَ ظَالِمًا، قَالَ تَحْجُرُهُ وَتَمْنَعُهُ مِنَ الظُّلْمِ فَذَلِكَ نَصْرُهُ  
(رواه إمام بخارى وإمام أحمد)

# الإهداء

أهدي بخلوص البال هذه الرسالة المتواضعة

إلى

والديّ المحترمين السيد نورفاعي والسيدة سيتي بدرية

اللذان أوجدان وربّيان صغيرا وهذبانى كبيرا بكل صبر واحتمال ورحمة وشفقة  
وبدّلا جهدهما لوفاء كلما أحتاج إليه جسما وروحا ومادة حتى بلغت إلى أن  
أكون عليه الآن، داعيا أن يغفر الله ذنوبهما ويوفقهما في أعمالهما ويحقق آمالهما  
العالية ويبلغهما إلى سعادة الدنيا والآخرة.

وإلى

أخي، قرّبي عيني تحت حماية الله إرحام هارينتو، موزون سيسويو، بذكر الله.

وإلى

أساتذتي الكرام، خاصة فضيلة الأستاذ مفتي عفيف، Lc.M.A. الذي تفضل  
بالإشراف التام على كتابة هذه الرسالة إلى أن يتم كتابتها في موعدها المقررة.

وإلى

إخواني وأخواتي الذين يبعثون في نفسى الآمال وروح الجدل لأواجه التحديات إلى  
أن تتم هذه الرسالة، عسى أن يغفر الله ذنوبهم ويفقهم في الأمل التامة،  
والعلوم النافعة، والأعمال المرضية.  
إلى أن أكون ما أنا عليه اليوم



## كلمة الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله باري النسب وخالق اللوح والقلم، أحمده تعالى، علّم الإنسان ما لم يعلم، وأشكره على ما أسجى وأنعم. أشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له وأشهد أنّ محمد عبده ورسوله، الهادي إلى سبيل الأقوم، صلّى الله عليه وعلى آله وصحبه وسلّم. هو الذي قد أَرشدنا بمشيئة الله من الجهل إلى الذكاء، ومن ظلم الكفر إلى نور الإسلام

فقد مرّ الزمان ولم يصبر الصقت الوقت بقائه في هذه السنة واشتغلت الباحثة بهذا العمل أكثر اجتهادا. فبرحمة الله وبعونته تمت كتابة هذا البحث البسيط فلا كلمة إلا أن تقدم الباحثة خالص شكرها والتقدير وفائق احترامها إلى من لهم فضل في نجاح هذا البحث، وهم :

١. أصحاب الفضيلة رؤساء معهد دارالسلام كونتور كياهي الحاج الدكتور عبد الله شكري زركشي، M.A. وكياهي الحاج حسن عبد الله سهل، وكياهي الحاج شمس الهادي عبدان، S.Ag. الذي بذلو جهدهم وأخلصوا نيتهم لتربية أبناء الأمة وتهدبهم.

٢. سادة رئيس جامعة دارالسلام الإسلامية كياهي الحاج أمل فتح الله زركشي، M.A. ونوابه الذين قامو برياسة هذه الجامعة وإدراقتها.

٣. السيد عميد كلية الاقتصاد والإدارة الأستاذ خير الأمم، M.Ec. ورئيس قسم الاقتصاد الإسلامي الأستاذ ريان رمضان جايوسمان، M.A. الذان قاما بحسن التشجيع لجميع طلبة كلية الاقتصاد عامة وطلبة قسم الاقتصاد الاسلام

خاصة على إتمام كتابة الرسالة الأخيرة.

٤. فضيلة المشرف الأستاذ مفتي عفيف، Lc.M.A. الذي قد قام بالإشراف التام على كتابة هذا البحث ودفع وشج الباحث على إتمام هذا البحث. والذي يفضل بالإشراف على كتابة هذه الرسالة إلى نهايتها، وعلى ما أعطى الباحثة من رعاية أبويه وتوجيهات قيمة بكل رافة ورحمة بأداء هذه الواجبة
٥. فضيلة عميد المعهد بمعهد دار السلام كونتور للبنات الأوّل الأستاذ كياهي الحاج أحمد سوهرتو، M.Pd.I. ومدير كلية كئيّة المعلّمات الإسلامية الأستاذ كياهي الحاج فيروز سوباكر أحمد، M.A. الذي أمدها بالتشجيع والإرشاد والدعاء.
٦. فضيلة المحاضرين والمحاضرات بجامعة دار السلام كونتور الذين قاموا بتربية الباحثة وتعليمها.
٧. الوالدان المحترمان، والديّ المحترمين السيد أحمد طاهري، S.Ag. والسيدة ستي سوكتواننسيه اللذان أوجدان ورّيان صغيرا وهذباني كبيرا بكل صبر واحتمال ورحمة وشفقة وبدّلا جهدهما لوفاء كلما أحتاج إليه جسما وروحا ومادة حتى بلغت إلى أن أكون عليه الآن، داعيا أن يغفر الله ذنوبهما ويوفقهما في أعمالهما ويحقق آمالهما العالية ويبلغهما إلى سعادة الدنيا والآخرة.
٨. أخواتي من فصل الإقتصاد الإسلامى في نفس الجهاد، على تسجيع والمعاونة، بركاته لهنّ في جميع أمورهنّ في هذا المعهد.

طيب الله ثارهم ووقّر لهم الجزاء والثواب في الدنيا والآخرة وجعل الجنة مأواهم ، آمين يا رب العالمين. حسبنا الله ونعم الوكيل نعم المولى ونعم النصير.

تحريرا بسيمان، ١٢ شعبان ١٤٤٠هـ

١٨ أبريل ٢٠١٩ م

الباحثة

(رشدى عفيفة أحمد)





## محتويات البحث

د.	ملخص (باللغة الإندونيسية) .....
هـ.	ملخص (باللغة العربية) .....
و	رسالة تقرير مشرفة البحث .....
ز	رسالة مدير كلية الاقتصاد والإدارة .....
ح	رسالة تقرير لجنة مناقشة الرسالة .....
ط	إقرار .....
ي	من هدي القرآن الكريم والسنة .....
ك	الإهداء .....
م	كلمة شكر وتقدير .....
ف	محتويات البحث .....

### الباب الأول: المقدمة

١	أ. خلفية البحث .....
٤	ب. تحديد المسألة .....
٤	ج. أهداف البحث .....
٤	د. أهمية البحث .....
٥	هـ. منهج البحث .....

## الباب الثاني: البحوث السابقة والإطار النظري

٩	..... أ. البحوث السابقة
١٢	..... ب. الإطار النظري
١٣	..... (١) الادخار والقروض
١٤	..... (٢) شركة الادخار والقروض
٢٥	..... (٣) الرفاهية
٣١	..... (٤) الاقتصاد الإسلامي
٣٢	..... (ج) الإطار البحث

## الباب الثالث: عرض البيانات وتحليلها

٣٥	..... أ. عرض البيانات
٣٥	..... (١) نظرة عامة على كائنات البحث
٤١	..... ب. تحليل
	..... (١) ادارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية
٤١	..... المجتمع عند الاقتصاد الإسلامي
	..... (٢) فوائد إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية
٤٦	..... المجتمع عند نظر الاقتصاد الإسلامي

## الباب الرابع: الاختتام

٥٣	..... أ. نتيجة البحث
٥٣	..... ب. اقتراحات
٥٥	..... مصادر البحث



## الباب الأول

### المقدمة

#### أ. خلفية البحث

إنّ حالة الفقر التي تهاجم عدة مناطق في إندونيسيا تقدمت تحديّة قوية لكل إنسان. الفقر هو مشكلة فعلية فعليه حل ومساعدته. الفقر يكون حقيقيا واقعيا ناقشا مرموزا إلى وجود توازن في الحياة. من أكبر مسألة الجوع، والنقص في احتياجاته وذلك بعدم الاهتمام في السياسة الاقتصادية والاجتماعية.<sup>١</sup>

بنظر إلى الوقائع ظهر جهد لكل الجهات الحكومية أو غيرها لمعاونة في نقص عدد شدة الفقر. اجتهادات المؤسسات الاجتماعية على تخفيض الفقر وجلب الرفاه بل لم يصل في حل رفاه المجتمع كاملا.<sup>٢</sup>

إن الرفاهية أفضل معيارا لجودة البلاد. وأنها تأثيرا كبيرا على حياة الناس. واستفد جميع الطريقة في مساعدة الجودة الحياة الاجتماعية. من أجل الأمل في تقليل عدد الفقراء من قبل المجتمع، بإثارة كل فرد في تحليل مشاكل أخيه.<sup>٣</sup>

---

<sup>1</sup> Muhammad Haris Riyaldi, Kedudukan dan Prinsip Pembagian Zakat Dalam Mengatasi Permasalahn Kemiskinan, *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, Vol. 3, No. 1, Maret 2017, p. 18

<sup>٢</sup> نفس المرجع، ص. ٥

<sup>3</sup> Almizan, Distribusi Pendapatan, Kesejahteraan Menurut Konsep Ekonomi Islam, *Jurnal Kajian Ekonomi Islam*, Vol. 1, No. 1, Januari-Juni, 2016, p. 63

كانت الاحتياجات في مساعدة الحياة وحل مشكلة لها تأثير إيجابي للجميع. وتنمية شعر الاجتماعي الكبير في تحقيق الهدف العام لعملية تنمية المجتمع. وتنفيذ كل حركة الاقتصادية تتعلق دائما بمفهوم مصلحة من خلال النظر الأمن والاقتصاد والسياسة والدين.<sup>٤</sup>

من خلال مفهوم الرفاهية المطلوبة لها تأثير إيجابي على حياة الإنسان. وظهر مؤسسة الإدارية الحكومية وغيرها لها تأثير إيجابي للمجتمع منها المؤسسة الإسلامية ويسمى بيت المال. وبيت المال هو هيئة أو مؤسسة المسؤولة في التعامل على ثروة الأمة في شكل الزكاة والإنفاق والصدقة وتوزيع بالأمانة.<sup>٥</sup> لدى بيت المال له الإدارة والنظام المختلفة ويستخدم نظام الإدارة كتمييز عن المؤسسات الأخرى.<sup>٦</sup> تمكن إدارة مؤسسة الأموال الأخرى أن تشتغل في ويقع بيت المال للمجتمع في قرية جنتاب، وونوكورا، فونوروكو باسم خزانة الله وأنشئت في عام ١٩٧٠م، وتلك المؤسسة له نظام وتاريخ فريد التي نشأت من رأي العلماء والأمرء في زمان الماضي.

لايقل الاهتمام بتلك المؤسسة على صورة إحدى من مؤسسات الادّخار والقروض الشرعية بقرية جنتاب، فونوروكو. والأشكال الإدارة من ادخار الحبوب على شكل قرض للمجتمع في عام المجاعة.<sup>٧</sup> لذلك، يتم

<sup>4</sup> Suradi, pembangunan Manusia, Kemiskinan dan Kesejahteraan Sosial, *Jurnal Penelitian dan Pengembangan Kesejahteraan Sosial*, Vol. 12, No. 3, 2007, p. 2

<sup>5</sup> Agus Marimin, Baitul Maal Sebagai Lembaga Keuangan Islam Dalam Memperlancar Aktifitas Perekonomian, *Jurnal Akutansi dan Pajak*, Vol. 14, No. 2, Januari 2014, p. 41

<sup>6</sup> Rana Ayu, Analisis Keoptimalan Fungsi Baitul Maal pada Lembaga Keuangan Mikro Islam, *JESTT*, Vol. 1, No. 1, Desember 2014, p. 842

<sup>٧</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتيمن في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتمبر ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.

ضبط الوقت الذي يقضيه خزانة الله على ثمن الحبوب المحصود بشكل عام، مثل قرض الحبوب في عام ٢٠١٨ يفسر من خلال العام كان هناك عام مجاعة وحصاد. سيحدث حصاد الحبوب بعد أربعة أشهر من الزراعة. في عام الحصاد الأول هو عام الرئيسي الذي ينتج عام الحصاد. في عام الحصاد الثاني هو أن تنتج جودة الحبوب، ولكن لم يصل مثل في عام الحصاد. في عام الحصاد الثالث هو حصاد صغير أو غالب ما يعرف بعام المجاعة.<sup>٨</sup>

مع البيانات التي تم الحصول في خزانة الله، قد وزع الحبوب في عام ٢٠١٨، بالتزام شهر يناير الحبوب من خمسة ألف وخمسمائة وثمانين روبية حين ارتفع ثمن الحبوب المحصودة. والعائد في شهر يوليو الحبوب من أربعة ألف وسبعمائة وستة عشر روبية.<sup>٩</sup> وبهذه الإدارة التي استفد مؤسسة خزانة الله تكون تحليل مشكلة اقتصاد المجتمع. (تظهر البيانات في الصورة على صفحة المرفقات. ١،١)

ظهرت المناقشة كحدوث المشاكل في إدارة الادخار والقروض وبسبب عدم الاتساق وأضاع نتيجة الإسلامية فيها. ومفهوم إدارة ادخار قروض الحبوب تبدأ من تاريخ نشأتها وهي الانسحاب زراعة الزارعين ثم تحول صدقةً، ويكون مميزة الخاصة التي لم يجد بعدها.<sup>١٠</sup>

<sup>٨</sup> Sumarmo, *Periodisasi Musim Tanam Padi Sebagai Landasan Manajemen Produksi Beras Nasional*, Dimuat pada Sinar Tani, No. 3136, Tahun XXXVI, p. 2

<sup>٩</sup> نتيجة الوثيقة التي تم الحصول من ادخار وقروض الحبوب في خزانة الله في عام ٢٠١٨  
<sup>١٠</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتيمن في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتوبر

من هذه خلفية البحث، أرادت الباحثة للتحقيق في المشكلة مع عنوان "تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية المجتمع عند اقتصاد الإسلامي (دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة ٢٠١٤ - ٢٠١٨)".

### ب. تحديد المسألة

ليكون هذا البحث واضحا حدّدت الباحثة بحثها إلى مسألتين الآتين:

- ١) كيف إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) في خزانة الله، بقرية جنتاب؟
- ٢) ما أثر إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) لرفاهية المجتمع عند نظرية الاقتصادي الإسلامي؟

### ج. أهداف البحث

هذا البحث له الهدفان:

١. لمعرفة إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) في خزانة الله، بقرية جنتاب
٢. لمعرفة أثر إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) لرفاهية المجتمع عند نظرية الاقتصاد الإسلامي

### د. أهمية البحث

قسمت الباحثة هذه الأهمية ممّا يلي:

١. الأهمية العملية منها:
- أ. لمؤسسة خزانة الله



- (١) زيادة نظام بأفضل المنهج
- (٢) مساعدة تعزيز اقتصاد المجتمع
- (٣) تقديم مساهمة الفكر والحلول في تحسين دور مؤسسة الادخار والقروض

ب. للمجتمع

- (١) زيادة فهم المجتمع عن مفهوم الإدّخار والقروض الإسلامي
  - (٢) زيادة فهم المجتمع عن مفهوم القرض
- ت. لطالبة الجامعة
- (١) إكمال المشروع في اتمام الدراسة على سبيل المستوي من أجل الحصول علي التعليم الجديد بشكل الممارسة في هذا المجال
٢. الأهمية النظرية منها:

أ. إزداد المعارف العلمية ما تتعلق بإدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) في الارتقاء الرّفاهي المجتمعي بإشراك دور مؤسسة خزّانة الله

ب. كالتقييمات والمدخلات للدراسات الأخرى التي ستجري البحوث من حيث إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية)

هـ. منهج البحث

(١) نوع البحث

نوع البحث الذي قدمته الباحثة هو الدراسة الفقهية بتحليل الميدان تستخدمه الباحثة فيما يلي:

### أ) موقع البحث

اختارت الباحثة موقع بحثها في خزانة الله بقرية جنتاب، وونكترا، فونوروكو.

### ب) أنواع البحث

نوع البحث الذي استخدمته الباحثة هو طريقة وصفية كيفية. في إجراء البحوث يتطلب الأداة وتسمى أداة جمع البيانات نفسها التي تعمل بمثابة جامع البيانات الرئيسية التي تهدف إلى جمع البيانات أو المعلومات من خلال المراقبة، والمقابلات والدراسات التوثيقية. ولذلك، بحث له تحت رأي أداة الإنسان، والتي تنطوي على الموارد البشرية كأداة رئيسية لجمع البيانات.<sup>11</sup>

### ج) مصادر الحقائق

أخذت الباحثة مصادر الحقائق لتقويم بحثها منها جمع البيانات التي تتكوّن مما يلي:

#### ١) المصدر الرئيسي

في اختيار المواد للبحث كمصدر للبيانات، تركيز منفعة إدارة خزانة الله في رفاهية المجتمع بقرية جنتاب، فونوروكو. والمعني فيه فهم للمشكلة والقدرة على توفير المعلومات وفقا لأهداف البحث. ولهذا السبب، هناك حاجة إلى إجراء مقابلات مع عدد من المشرفين والمجتمعين لهذا العنوان.

<sup>11</sup> Ugiyono, Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D, (Bandung: Alfabeta, Oktober 2017), p. 222

(أ) كاتيمان (رئيس خزانة الله)

لمعرفة إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية)

في خزانة الله، بقرية جنتاب

(ب) المقترض

لمعرفة أثر إدارة الادخار والقروض الحبوب

(الجارية) لرفاهية المجتمع عند نظرية الاقتصادي الإسلامي

(٢) المصدر الثانوي

للموصول الى وضوح البيانات يأخذ من وثيقة الكتابية

ومن مؤسسة الخزانة الله.

(٢) نوع جمع البيانات

كما هو معروف أن محور هذا البحث يدور حول إدارة خزانة الله

في رفاهية شعب جنتاب، فونوروكو، لذلك حصل الباحثة على البيانات

من خلال الأدوات على النحو التالي:

(١) طريقة المقابلة

ومقابلة للحصول على معلومات حول المحاكمة التوفيرة

الادخارية والقرضية في خزانة الله بقرية جنتاب عن طريق طرح

الأسئلة إلى المدعى عليه. وتتم مقابلة أشخاص في هذه الدراسة

هم:

(أ) كاتيمان (رئيس خزانة الله)

(١) كيف لمعرفة إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) في

خزانة الله، بقرية جنتاب ؟

ب) المقترض

١) ماآثر إدارة الادخار والقروض الحبوب (الجارية) لرفاهية

المجتمع عند نظرية الاقتصاد الإسلامي؟

٢) الوثيقة

قامت الباحثة بنظر البيانات الثانوية لخزانة الله بقرية جنتاب،

فونوروكو المتعلقة بالبحث.

## الباب الثاني

### البحوث السابقة والإطار النظري

#### أ. البحوث السابقة

لتوضيح كتابة هذا البحث تشير الباحثة إلى البحوث العلمية السابقة التي لديها العلاقة بموضوع « تحليل إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية المجتمع عند اقتصاد الإسلامي (دراسة حالة في شركة خزانة الله بقرية جنتاب، وونوكترا، فونوروكو في سنة ٢٠١٤ - ٢٠١٨)» وهي :

سوبدرية (٢٠١٨)، تحت العنوان “Analisis Peran Koperasi simpan pinjam Syariah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota” والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكيفية. والغرض من هذه الدراسة هو المناقشة عن توفير الإتمان من جانب تعاونية الادخار والقروض للمدانيين الذين لم يستخدموا لأغراض الإستهلاكية . والنتائج منه أن الائتمان لا يزال بعيدا من الفعالية وذلك بوجود عوامل عديدة منها، لم ترع التسويق العملاء في العمق، وضمن القروض في كثير من الأحيان لا وجود لها، ولا يتم الائتمان من قبل الأعضاء ولكن الزبائن الذين ليس لديهم مدخرت وإجراءات الإقراض وأحيانا شغل في التسويق بدلا من العملاء.<sup>١٢</sup>

سري فرونتي، انداك رسدينتي، فولوس وردويو، (٢٠١٦) تحت

العنوان “Kajian Pengelolaan Dana Koperasi Simpan Pinjam Konvesional”

---

<sup>12</sup> Subadriyah, Analisis Peran Koperasi Simpan Pinjam Syariah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota, *Journal Homepage Perisai*, Vol. 2, April 2018

di Kota Semarang“ والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكيفية بنهج استثنائي. فالغرض من هذا البحث هو انتقاد ممارسات الإدارة التي يقوم بها مدير الادخار والقروض في القيام بمهامهم كمؤسسات وسيطة للتوافق مع المبادئ الشركة. تشير النتائج في هذه الدراسة إلى أن محفظة القروض يمكن أن تكون غير موثوقة بشكل كامل من الأعضاء، لأن تعاونيات المدخرات والقروض تفتقر إلى البنك، وليست مستعدة لتلبية احتياجات التمويل طويلة الأجل ونوعية الموارد البشرية لا تزال غير كافية. بحيث تعتمد تعاونية على مصادر أخرى من غير الأعضاء، أي من خلال استخدام اللوائح القائمة.<sup>١٣</sup>

نوننغ زرنا داوي (٢٠١٧) بعنوان ”Pengaruh Kredit, Inovasi dan Manajemen Usaha terhadap Kinerja Keuangan Koperasi Simpan Pinjam“ والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكمية. بهدف اختبار وتحليل تأثير الائتمان والابتكار وإدارة الأعمال من قبل تعاونية الادخار والقروض على الأداء المالي تعاونية الادخار والقروض في ٨ المقاطعات بجاوة الشرقية. ثم أظهرت نتائج الدراسة أن مقدار الائتمان وتكلفة الابتكار وإدارة الأعمال لها تأثير كبير على عائد الاستثمار (العائد على الاستثمار).<sup>١٤</sup>

أحمد فقيه ونينينج روهياتي (٢٠١٥) بعنوان ”Hubungan Program Lumbung Pangan Padi Dengan Ketahanan Pangan Keluarga“ والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكمية مع تقنيات البحث الاستقصائية الوصفية. مما كان الغرض من هذه الدراسة هو معرفة العلاقة بين مشاركة الأعضاء

<sup>13</sup> Purwantini, et.al. Kajian Pengelolaan Dana Koperasi Simpan Pinjam Konvensional di Kota Semarang, *Jurnal Dinamika Sosial Budaya*, Vol. 18, No. 1, Juni 2016

<sup>14</sup> Nuning Nurma Dewi, Pengaruh Kredit, Inovasi dan Manajemen Usaha terhadap Kinerja Keuangan Koperasi Simpan Pinjam, *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, Vol. 17, No. 2, 2017

وثررة الأعضاء ومعرفة علاقة الشراكة بالأعضاء مع الأمن الغذائي العائلي في مقاطعة سيوارين، سيربيون ريجنسي. وخلصت نتائج الدراسة إلى أن برنامج أرز الحبوب يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالأمن الغذائي للأسرة وبسبب وجود علاقات قوية ومشاركة عالية من جانب الأسرة.<sup>١٥</sup>

ني كادك سومتا داو، وغيرها (٢٠١٦) تحت العنوان "Faktor-faktor yang Mempengaruhi SHU Koperasi Simpan Pinjam di Kecamatan Kuta Utara Bandung". والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكمية الارتباطية. الغرض من هذه الدراسة هو تحديد التأثير في وقت واحد لعدد الأعضاء، ومقدار الودائع، ورأس المال المتداول على النتائج المتبقية من العمليات. النتائج في هذه الدراسة للأعضاء الشركة من حيث الكمية تؤثر على نتائج التشغيل المتبقية.<sup>١٦</sup>

محمد سيفول، حسن عادي وارماوتي فول تيمراك، (٢٠١٦)، تحت العنوان "Strategi Koperasi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota". والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكيفية. الغرض من هذه الدراسة هو شرح الاستراتيجيات، ولحواجز والإجراءات في التعامل مع الحواجز التي تعوق التعاون التعاوني. تثبت نتائج الدراسة أن الاستراتيجيات المنفذة قد قدمت فوائد لأعضاء التعاونيات وتعتبر مساعدة الأعضاء التعاونيين في تحسين الرفاهية.<sup>١٧</sup>

<sup>15</sup> Achmad Faqih, et. al. Hubungan Program Lumbung Pangan Padi Dengan Ketahanan Pangan Keluarga, *Jurnal Agruati*, Vol. 28, No. 1, April, 2015

<sup>16</sup> Ni Kadek Sumita Dewik, et. al. Faktor-faktor yang Mempengaruhi SHU Koperasi Simpan Pinjam di Kecamatan Kuta Utara Bandung, *E-Jurnal Ekonomi Pembangunan*, Vol. 5, No. 7, Juli 2016

<sup>17</sup> Muhammad Syaiful, et. al. Strategi Koperasi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota, *Jurnal Progres Ekonomi Pembangunan*, Vol. 1, No. 1, 2016

رافي مارلنا، يول غنسيا فرتام، (٢٠١٧) تحت العنوان ”Koperasi Syariah Sebagai Solusi Penerapan Akad Syirkah yang Sah والطريقة المستخدمة هي الطريقة الكيفية بالنهج الوصفي من خلال الدراسات الأدبية. الغرض من هذا البحث هو وصف وإعادة البناء ليتوافق مع مبادئ الشريعة. النتائج في الدراسة تشير إلى أن التعاونيات التقليدية محظورة ويجب تغييرها إلى مبادئ الشريعة.<sup>١٨</sup>

معادلة البحوث السابقة مع هذا البحث هو أن كل مؤسسة إسلامية تحاول المساعدة في حل المشاكل المجتمعية في تخفيف شغل الاقتصاد والرفاه من خلال المؤسسة شركة الادخار والقروض. والفرق بينهما في هذه الدراسة هو مناقشة نموذج تحسين رفاة المجتمع من قبل المؤسسات المالية الإسلامية القائمة على المدخرات والتي تنبع من جذب المزارعين السابقين مع طموحات صناعة حظائر الحبوب مع نظام من الادخار والقروض مع شكل الحبوب وما زالت يطبق اليوم.

## ب. الإطار النظري

الإطار النظري هو من أساس أداة التشريح والتحليل في مواضيع البحث بحيث يمكن أن يكون موضوع الدراسة ونطاقها أكثر وأوضح. فتشمل الدراسات والنظريات العديدة التي تمكن شرحها في هذه الدراسة ما يلي:

<sup>18</sup> Ropi Marlina, et.al. Koperasi Syariah Sebagai Solusi Penerapan Akad Syirkah yang Sah, *Jurnal Amwaluna*, Vol. 1, No. 2, Juli 2017



## (١) الادخار والقروض

### (أ) تعرف الادخار والقروض

تتكون الادخار والقروض من كلمتين، هما الادخار والقروض، حيث تتكون جملتين من عملين، معاملات الادخار ومعاملات القروض. حيث المعني المستخدم من شركة هو المؤسسة التي أنشأها أشخاص معينين مع أهداف محددة على أساس الأحكام الموافق.<sup>١٩</sup> والمعني العام جمع الأموال من أعضاء وايصالها الى عضو ليطنون رأس المال لمساعدة تلبية احتياجاتهم. بالاصطلاح آخر، منظمة التي تتطوع إلى المساعدة في تحسين الرفاهية.<sup>٢٠</sup>

الادخار هو تخزين شيء آمن.<sup>٢١</sup> ويقوم الادخار على ثقة شخص لتلك المؤسسة وذلك لتوفير المال أو البضائع في مؤسسة. والقرض لغة القطع وهو تخفيض اموال الملك لمنحه للآخرين. والقروض اصطلاحا ما يجب دفعه بقيمة تضفيها دون أية زيادة مم دفعه في السابق.<sup>٢٢</sup> وبالخاص أن يكون من تلك العملية منفعة بالارجاء الرضا من الله.<sup>٢٣</sup>

<sup>19</sup> Mikhriani, Koperasi dan BMT: Sebuah Fenomena Sumber Dana untuk Kemaslahatan Umat, *Jurnal Dakwah*, Vol. 11, No. 1, 2011, p. 35

<sup>٢٠</sup> محمد أحمد علي مفتي، مفهوم المجتمع المدني والدولة المدنية، (الرياض: دراسة التحليلية نقدية، ١٤٣٥هـ)، ص. ١٢

<sup>21</sup> Dendy Sugiyono, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Pusat Bahasa DepartemEn Pendidikan Nasional, 2008), p. 1351

<sup>٢٢</sup> نزيه أحمد، معجم المصطلحات الإقتصادية في اللغة الفقهاء، (الأمريكية: المعهد العالمي للفكر الإسلامي: ١٩٩٣) ص. ٢٢٤

<sup>٢٣</sup> نفس المرجع، ص. ٢٢٤

## (٢) شركة الادخار والقروض

تعرف شركة الادخار والقروض هو المنفعة لتحقيق أهداف معينة.<sup>٢٤</sup> ومن الناحية الاقتصادية، تعني المنظمة الاقتصادية ذات العضوية التطوعية.<sup>٢٥</sup> هناك تعريف آخر عن الشركة وهي حدوث المعاملات بين طرفين، أصحاب الشركة والمقترضين، وبهدف المساعدة في تحسين الاقتصادي من خلال تكمل احتياجاتهم.<sup>٢٦</sup>

الشركة هي جمعية تجارية تتألف من الأفراد على أساس المعاونة والقرابة مع النظام الاقتصادي.<sup>٢٧</sup> تعرف الشركة الأخرى، بأنها جمعية أشخاص الذين يعملون على أساس المساعدة وذلك لتلبية احتياجات بعضهم البعض بهدف تحسين مستوى معيشة ورفاهية على أفرادها بطريقة مفتوحة للجمهور.<sup>٢٨</sup> بالتعريف السابقة، تبين أن أنشأت الشركة بهدف رفاهية أعضائها وبناء النظام الاقتصادي للمجتمع من أجل تحقيق اقتصادي أحسن.<sup>٢٩</sup> نظرة الشركات في نظريات الأخرى:<sup>٣٠</sup>

<sup>٢٤</sup> حمد الشحات عبد الحميد الجندي، القرض كأداة للتمويل في الشريعة الإسلامية، (القاهرة: المعهد العالي للفكر الإسلامي: ١٩٩٦) ص. ٢٩

<sup>٢٥</sup> أسامة عبد الخالق الأنصاري، الإدارة المالية، (القاهرة: www.Kotobarabia.com) ص: ٢١

<sup>٢٦</sup> عبدا هلال بن مبارك بن عبدا هلال آل سيف، أحكام البنوك التعاونية، جملة اجلمعية الفقهية السعودية، ٢٠١٢، ص. ٣٦٤

<sup>٢٧</sup> Arifin Stio, *Koperasi Teori dan Praktik*, (Jakarta: Erlanggan, 2001), p. 19

<sup>٢٨</sup> Yenti, Witrianto, et al, Fungsi Koperasi Serba Usaha Ekonomi Desa terhadap Masyarakat Nagari Tabek Talang Babungo, Kabupaten Solok, *Jurnal Ilmu Sosial Mamangan*, Vol. 2, No. 2, Juli-Desember 2013, p. 109

<sup>٢٩</sup> علي الدجور، التعاونيات ومنظمات الإعتماد علي النفس، (القاهرة: المكتب الاكاديمية، ٢٠٠١)، ص. ٢٥

<sup>٣٠</sup> Heriyono, Peran Koperasi dalam Pengembangan Perekonomian Rakyat, *Jurnal Ekonomi*, Vol. 1, No. 1, September-Desember 2012, p. 41-42

الأول، شركة هي مؤسسة تعمل في أنشطة معينة ويحتاج المجتمع بتلك المؤسسات. الأنشطة فيها تقصد على إيجاد الخدمات والمساعدة في القرض والتسويق نقداً أو سلعة.

الثاني، أصبحت الشركات كالمؤسسات الأعمال الأخرى. قدمت هذه شركة أفضل تقدّمية.

الثالث، أصبحت التعاونيات منظمات لأعضائها. حتى يعتبر من أكبر التعامل الرئيسي في تثبيت شركة.

### (أ) إدارة الشركة الادخار والقروض<sup>31</sup>

في تشجيع الشركة على البقاء والتطور مؤسسة مالية المحترفة والمستقلة حتى يخدم أعضاء مستندين إلى مبادئ تعاونية، لدى الشركة الادخار والتعاقد الإجراءات بتشغيل قياسية النحو:

#### (١) الرؤية

الرؤية التي يتم بناؤها لتحقيق النجاح من خلال وصف الهدف ونقاط القوة الذي أصبح معياراً للإدارة.

#### (٢) المهمة

وصف المبادئ التوجيهية التي سيتم تطبيقها في إدارة الشركة لتحقيق رؤيتهم.

#### (٣) الهدف

هدف الإنشاء هو من خلال تقديم المنى.

<sup>31</sup> Ahmad Subagyo, *Manajemen Koperasi Simpan Pinjam*, (Jakarta, Mitra Wacana Media, 2014), p. 7

(٤) عيار العضوية<sup>٣٢</sup>

الأعضاء هم أصحاب الأدوار الرئيسيون لأنّ من الأعضاء يجعل وضع سياسة الشركة بشكل جيد.

يتم معيار في تصنيف العضوية في شركة الادخار والقروض

النحو: <sup>٣٣</sup>

(أ) العضو: يقدم المشروع ليكون عضوا في الجمعية وذلك عن يتم شروط المحدد

(ب) مرشح العضو: الشخص الذي يقدم المشروع ليصبح عضواً في جمعية تعاونية ولكن لم يتم من مجموعة الادخار الرئيسية

(ج) العضو الأجنبي: العضو الأجنبي الذي يرغب أن يصبح عضواً في الجمعية شركة

(٥) معايير الإدارة التنظيمية<sup>٣٤</sup>

في كمال مظمة للادخار والقروض، يجب أن يكون لديهم

ما يلي:

(أ) هيكل تنظيمي واضح يتوافق مع النظام الأساسي، ومزانية الأسرة

(ب) ديوان الشركة واضحة

(ج) وجود هوية تنظيمية المعروفة وموافق من قبل اجتماع الأعضاء

<sup>32</sup> Agustinus, dkk, *Manajemen Koperasi*, (Palembang: Citrabooks Indonesia, 2015), p. 29

<sup>33</sup> Supriyanto, *Tata Kelola Koperasi Simpan Pinjam*, (Yogyakarta: CV Andi Offset, 2015), p. 133

<sup>34</sup> Agustinus, dkk, *Manajemen Koperasi*,..., p. 36

- (د) لديها إدارة يتم اختيارها والموافقة عليها من قبل اجتماع الأعضاء  
 (هـ) خطة عمل مكتوبة ونظام وإجراء  
 (٦) معايير الإدارة شركة

يتم تنفيذ إدارة الشركة من قبل المدير، والمدير مسؤول  
 عن كل ما تتعلق بالإمكانات الإدارية والقيادة والسلوك  
 وجميع الأمور يتعلق بمعرفة إدارة شركة.

بقائدة الحكومية رقم ٩ لعام ١٩٩٥ م له المقصود بإدارة أعمال  
 الادخار والقروض من خلال شركة الادخار والقروض هو: <sup>٣٥</sup>  
 (١) جمع الأموال

(أ) معاملة جمع الأموال مع الأعضاء والشركات الأخرى والأعضاء  
 في شكل مدخرات وودائع لأجل الإستثمار مستوي نظام  
 الأساسي والقانون الشركة

(ب) من أجل حماية الشركات من ممارسة رشوة الأموال وإيصالات  
 وصناديق الإيداع، يجب أن يستحق إجراءات تشغيلية قياسية  
 مكتوبة

(ج) من أجل توفير إضافي أفضل للأعضاء، فيجب له الشروط  
 التالية:

(١) زيادة المدخرات وزيادة رأس المال للأعضاء أعلى من  
 الأعضاء المرشحين والشركات الأخرى.

حساب زيادة المدخرات بالطريقة التالية:

<sup>35</sup> Supriyanto, *Tata Kelola Koperasi Simpan Pinjam,...*, p. 139

الزيادة = عدد يوم الجلسة × زيادة كل سنة × توازن  
خلال يوم الجلسة ٣٦٥

- (٢) والأجرة مستوى من مشاركة الأعضاء في المدخرات الأساسية والمدخرات الإلزامية من النتائج المتبقية للأعمال
- (٣) أن لا تتعارض بالنظام الودائع
- (٢) توزيع الأموال بشكل قروض للأعضاء والأعضاء المرشحين والشركات الأخرى وأعضائها:
- (أ) يجب أن يفضل توزيع الأموال الشركة بالشكل قروض للأعضاء
- (ب) في إجراءات القرض، يلزم على المقترض أن يدفع الدين في وقت المحدد
- (ج) لتشجيع مشاركة الأعضاء، تحتاج الشركة إلى النظر في تمييز زيادة بين الأعضاء وغير الأعضاء
- (د) يجب كتابة اتفاقية ويوافقا بينهما
- (ب) شركة الادخار والقروض الشرعية
- مصطلح آخر في الادخار والقروض الإسلامي هو الشركة الادخار والقروض الشرعية فهي جمعية تجارية المكلفة بممارسة الأعمال على مبادئ القرآن والسنة. تنقسم الشركة الشرعية إلى قسمين: ٣٦

<sup>36</sup> Burhanuddin, *Koperasi Syariah dan Pengaturannya di Indonesia*, (Malang: UIN Maliki Pres, 2013), p. 131

(١) الشركة للمالية الشرعية

(٢) وحدة المالية

من الناحية الاجتماعية، دعوة الشركة الشرعية في كثير من الأحيان يسمّى بيت المال وتمويل. فإن بيت المال وتمويل يكون مصدر الشركة الشرعية دون مسؤولية تصرّف الزكاة.<sup>٣٧</sup> الهدف من هذه المؤسسة هو مساعدة حل مشاكل أعضائها في تكميل احتياجاتهم من خلال مبادئ الإسلامي.<sup>٣٨</sup> هناك الأهداف الأخرى للشركة الشرعية، وهي:<sup>٣٩</sup>

أولاً، الرفاه الاقتصادي لأعضائه بالأخلاق الإسلامية. ثانياً، يجعل الأخوة والعدالة بين الأعضاء. ثالثاً، توزيع الثروة بالعدالة بين الأعضاء. رابعاً، لمصلحة المجتمع على مبادئ أن خلق البشر ليطيع الله.

مبادئ الشركة الشرعية هي:<sup>٤٠</sup>

(١) الثروة هي الأمانة من الله التي لا تملكها إلا الله

(٢) حرية البشر في المعاملة

(٣) البشر كخلفاء في الأرض

(٤) ينسر العدالة

<sup>37</sup> Triana Sofiani, Kontruksi Norma Hukum Koperasi Syariah Dalam Kerangka Sistem Hukum Koperasi Nasional, *Jurnal Hukum Islam*,. Vol. 12, Desember 2014, p. 136-137

<sup>38</sup> Testru Hendra, Pembangunan Ekonomi Islam dengan Pengembangan Koperasi Syariah, Maqdis, *Jurnal Kajian Ekonomi Islam*, Vol. 1. No. 1, Januari-Juni 2016, p. 114

<sup>39</sup> Nur S. Buchori, Koperasi dalam Perspektif Ekonomi Syariah..., p. 91-94

<sup>40</sup> Triana Sofiana, Konstruksi Norma Hukum Koperasi dalam Kerangka Sistem Hukum Koperasi Nasional, *Jurnal Hukum Islam*, Vol. 12, Desember 2014, p. 138

في مبادئ الشريعة فيه نتائج الشريعة التي يجب عمله في

إدارة الشركة الشريعة، وهي: <sup>٤١</sup>

- (١) الصدق
- (٢) الاستقامة
- (٣) التبليغ
- (٤) الأمانة
- (٥) الفطنة
- (٦) الرعاية
- (٧) تأدية الأمانة

وظائف وأدوار الشركة الشريعة تتكون من: <sup>٤٢</sup>

- (١) لنمو الإمكانيات وقدرة الأعضاء والمجتمع على وجه الخاص في تحسين رفاههم
- (٢) تقوية جودة موارد الأعضاء لتصبح آمنة والفطنة بالمبادئ الإسلامي
- (٣) محاولة تحقيق الاقتصادي الوطني
- (٤) كالوصيلة بين استخدام الأموال وتوجيه الأموال
- (٥) تقوية مجموعة الأعضاء
- (٦) تطوير وتوسيع فرص العمل
- (٧) تطوير الأعمال الإنتاجية للأعضاء

<sup>41</sup> Triana Sofiana, Konstruksi Norma Hukum Koperasi... p. 114

<sup>42</sup> Testru Hendra, Pembangunan Ekonomi Islam ..., p.115



### ج) إدارة الشركة الادخار والقروض الشريعة

في الاستفادة دور الشركة تتطلب عمليات الإدارة لحفظ ثقة الأعضاء والمجتمع بشكل خاص. إن وجود معايير تشغيلية لإدارة الشركة كإدارة المؤسسة والعملية والمالية.<sup>٤٣</sup> وجود دور الإدارة لتأثير على البيئة، لأن في الإدارة التشغيلية هناك معايير تنظيمية وإدارية، وهو فيما يلي:<sup>٤٤</sup>

- ١) الرؤية والمهمة لتشجيع النمو الشركة
- ٢) الأهداف كمبادئ التوجيهية لتحديد المنافع في مساعدة وتحسين الاقتصاد وإيجاد الرفاه
- ٣) يجب أن يشتمل رأس المال كمعيار تشغيلي وإداري على:
  - أ) رأس المال المدفع في الأول يتكون من المدخرات الأساسية، والمدخرات إلزامية، وتمكن إضافتها والهبة
  - ب) رأس المال المدفع لوحدة الشركة المالية كالرأس المال الثابت وفصلها من ثروة الشركة المعالقة
  - ج) عدم تخفيض في العدد رأس المال المدفع في بداية إنشاء الشركة ووحدة الخدمات الشركة
  - د) ولا رسمي تلك الشركة ووحدات الخدمات المالية بعد تستوفي شروط
- ٤) استخدام الاسم إذا تم افتتاح الشركة وتمت الموافقة من خلال

<sup>43</sup> Burhanuddin, *Koperasi Syariah dan Pengaturannya di Indonesia*, (Malang: UIN Maliki Pres, 2013), p. 175

<sup>44</sup> نفس المرجع، ص. ١٧٧-١٨٦

## سند التأسيس

(٥) العضوية هي المعيار التنفيذي للإدارة من خلال طلب دور

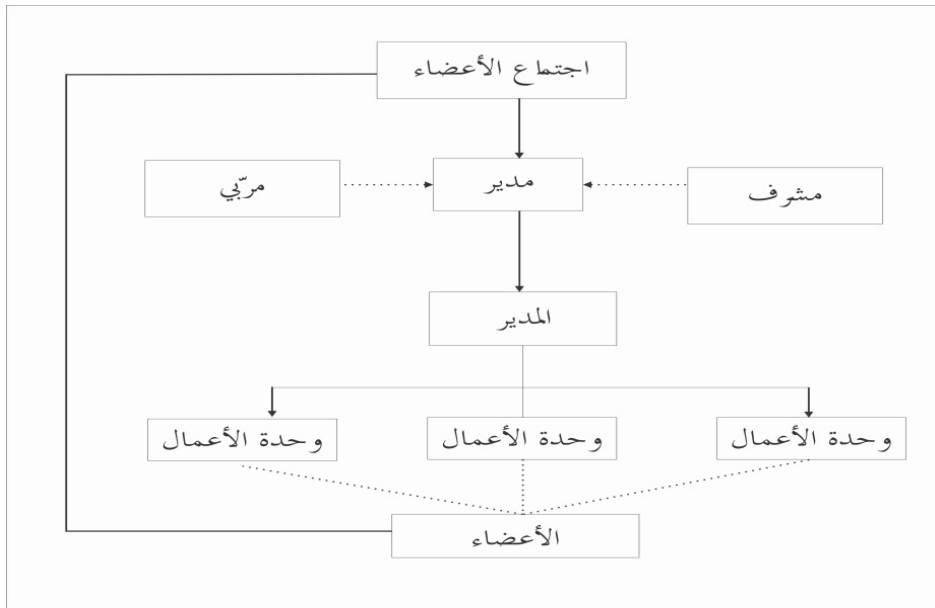
الأعضاء، وتعليم الأعضاء، وحالة الأعضاء

(٦) معايير الإدارة التنظيمية:

(أ) الهيكل التنظيمي الذي يصف وضوح وظائف وواجبات

السلطة والمسؤولية.

النموذج:٤٥



## الصورة. ٢: الهيكل التنظيمي في إدارة الشركة

(ب) ديوان شركة الواضح بوضعه وموقعه

(ج) وضوح الهوية التنظيمية والموافقة من قبل الأعضاء

(د) اختيار المدير من قبل اجتماع الأعضاء

### هـ) خطة العمل المكتوبة

#### ٧) معايير استخدام المتبقية نتائج الأعمال

النتائج المتبقية من العمليات الشركة تم الحصول عليه قدر سنة واحدة. لا يعتمد توزيع النتائج المتبقي على رأس المال المملوك لشخص معين، ولكن بأصول خدمات الأعمال للأعضاء الشركة:<sup>٤٦</sup> من المعايير التنفيذية الإدارية المتعلقة بتوزيع نتائج الأعمال فيما يلي:

#### أ) النظام توزيع نتائج التشغيل المتبقية

في توزيع نتائج الأعمال المتبقي يجب أن يقسم مستوى AD/ RT. في مرحلة تقسيم قرار نتائج الأعمال المتبقي بانتظار

قرار الأعضاء

#### ب) إجراءات التشغيل المتبقية

في إطاعة قواعد توزيع نتائج الأعمال المتبقي، يمكن توزيعه على طريقة الحساب فيما التالي:

(١) يقسم المؤشر النتائج المتبقية للعمليات على أساس

المشاركة في المعاملات

$$\text{مؤشر (\%)} = \frac{\text{جزء من عائدات التشغيل المتبقية من خدمات المعاملات}}{\text{مجموع معاملات الأعضاء}}$$

(٢) يقسم المؤشر النتائج المتبقية للعمليات على أساس

<sup>46</sup> Melihat dari pasal 45 ayat 1, Undang-undang No. 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian.

## مبلغ رأس المال المودع

$$\text{مؤشر (\%)} = \frac{\text{جزء من النتائج المتبقية من العمليات على رأس المال}}{\text{مجموع الأرباح الرأسمالي العضو}}$$

## (٨) معايير إدارة الأعمال التشغيلية

الأنشطة التجارية للخدمات المالية الشرعية لعمليات تشمل على السحب وجمع الأموال وإعادة توزيع هذه الأموال في شكل تمويل أو دين. والمثال، في أنشطة الخدمات المالية الإسلامية يمكن أن يعمل باسم بيت المال مثل جمع وتوزيع أموال الزكاة، الإنفاق، والصدقة. مع ذلك يجب أن يلتزم بعض المديرين ببعض الأحكام نحو:

## (أ) معايير جمع الأموال

يتم استخدام جمع الأموال من الأعضاء، بالإضافة إلى الأطراف الأخرى التي ترغب في توجيه الأموال إلى الأعضاء أو الأطراف الأخرى المحتاجة.<sup>٤٧</sup>

## (ب) معيار توزيع الصندوق

يمكن الحصول على الأموال التي تم جمعها من قبل الشركة من الأعضاء أو المجتمع والذي سيتم توجيهها من الذين يحتاجون التمويل. أساس عقد توزيع الأموال من الهبة وهي الشركة، الإجارة، والقرد.

<sup>47</sup> Hendi Suhendi, *Fiqih Muamallah*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2016), p. 135

(د) الفرق بين الشركة التقليدية والشركة الشرعية  
الجدول ١. الاختلافات في الشركة التقليدية والشركة الشرعية

الشركة الشرعية	الشركة التقليدية	فرق الاختلاف
هيئة اشراف الشرعية	مشرف	هيكل المنظمة
إيداع ودائع رأس المال الأولي في البنك الشرعي	إيداع الودائع الأولية مودع لدى المصرف الحكومي	رأس المال
المراجحة	الربا	مفهوم التصرف الأساسي
أ) الوديعة ب) المضورة	أ) التوفير ب) الودائع المجالة	جمع تبرعات
أ) القرد ب) المشاركة ج) المضاربة د) مرايحة هـ) الاستثناء و) الإجارة	التدين	توزيع الأموال
العمل كموزع لأموال الزكاة، الإنفاق والصدقة والمال		الوظيفة الاجتماعية
الرهن	الدين	اتفاقية ضمان

المصدر: أحمد سوباغيو، كتاب إدارة الشركة المدخرات والقروض وبرهان

الدين، بالكتب الشركة الشريعة في إندونيسيا

## (٣) الرفاهية

## (أ) تعريف الرفاهية

إن فهم الرفاه من القاموس الإندونيسي يعني الأمان والازدهار والسلامة (البراءة من جميع أنواع الاضطرابات والصعوبات وغيرها).<sup>٤٨</sup> الرفاهية بمعنى السعادة أن يكون بعيدة عن الوبائل وذلك باستيفاء احتياجات حياته ويمكن أن توفر فوائد نبيلة.<sup>٤٩</sup>

تعريف الرفاهية في مفهوم الحديث هي أحوال المرء في تكميل الاحتياجات الأساسية مثل الحاجة إلى الغذاء والكساء والمأوى ومياه النظيفة وفرص التعليم المستمر ولديه وظيفة مناسبة لنوعية الحياة. وتلك التلبية الحاجة المادية والروحية وفي المنطقة والبلاد فتكون تامة.<sup>٥٠</sup>

## (ب) مفهوم الرفاهية في الاقتصاد الإسلامي

نظام الاقتصاد الإسلامي لا يولد من العقل البشري بل هو قائم على القرآن والحديث. يتكون النظام الاقتصاد الإسلامي من ثلاثة، وهو تحقيق العدالة والتلاحم والقرابة. الرفاه عند الإسلام هو يقوم البشر بتنفيذ ما أمر الله والابتعاد ما يمنعه. وآيات القرآن التي تفاسير للرفاهية من شكل مباشر أو غير مباشر.<sup>٥١</sup> قال الله في

<sup>48</sup> W.J.S. Poerwadarminto, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Balai Pustaka, 1999), p. 887

<sup>49</sup> زينب سلمان داود، الرفاهية المذمومة في القرآن الكريم (دراسة موضوعية)، المجلد الثاني العدد، ٢٢٠، ٢٠١٧، ص: ٤٨٥

<sup>50</sup> سيد النجار، دولة الرفاهية الاجتماعية، (الإسكندرية: مركز دراسات الوحدة العربية، ٢٠٠٥)، ص: ٨٧

<sup>51</sup> Almizan, *Distribusi Pendapatan...*, p. 74

## القرآن الكريم:

وَإِذْ قَالَ إِبْرَاهِيمُ رَبِّ اجْعَلْ هَذَا بَلَدًا ءَمِنًا وَاَرْزُقْ أَهْلَهُ مِنْ  
الثَّمَرَاتِ مَنْ ءَامَنَ مِنْهُمْ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ قَالَ وَمَنْ فَاْمَتَّعُهُ قَلِيلًا ثُمَّ  
أَضْرَطُّهُ إِلَىٰ عَذَابِ النَّارِ وَبِئْسَ الْمَصِيرُ<sup>٥٢</sup>

تستند النظرة الاقتصادية للإسلام على الرفاهية بنظام توازن  
وعدالة يؤدي إلى مفهوم جودة الحياة.<sup>٥٣</sup> مفهوم جودة الحياة هو  
صورة الحياة الإنسانية الجيدة تجلب السعادة في الروح والجسد،  
والرفاهية التي تجلب الهدوء في الظاهري والباطني.<sup>٥٤</sup> في مفهوم  
الاقتصاد الإسلامي الذي يرى الإسلام أنه يريد تحقيق الرفاه على  
شكل:<sup>٥٥</sup>

(١) الرفاهية المتوازنة التي تشمل المال والروح والاجتماعي

(٢) الرفاهية في الدنيا والآخرة

مفهوم الرفاه في الإسلام يهدف إلى الأخوة والعدالة ما  
تتضمن فيها سلامة العقل والقناعة في المظاهر توفر سلسلة من  
الأفراد.<sup>٥٦</sup> كما رأي الغزالي حول معنى الثروة وهي إنجاز نجاح الحياة  
الخالدة حسب مفهوم التوحيد والآخرة والأعمال الصالحة.<sup>٥٧</sup>

<sup>٥٢</sup> القرآن الكريم، سورة البقرة الآية: ١٢٦

<sup>53</sup> Agung Eko Purwana, Kesejahteraan Dalam Perspektif Ekonomi Islam, *Justitia Islamica*, Vol. 11, No. 1, Januari-Juni 2014, p. 26

<sup>54</sup> Syamsuri, *Ekonomi Pembangunan Islam*, (Ponorogo: Unida Gontot Press, 2018), p. 4

<sup>55</sup> Martini Dwi Pusparini, Konsep Kesejahteraan dalam Ekonomi Islam, *Islamic Economics Journal*, Vol 1, No. 1, Juni 2015, p. 49

<sup>56</sup> Ali Sakti, *Ekonomi Isla: Jawaban Atas Kekacauan Ekonomi Modern*, (Aqsa Publishing, Maret, 2007, p. 45

<sup>57</sup> Syamsuri, *Ekonomi Pembangunan Islam*,..., p. 93

في سلسلة من الأوامر الإسلامية التي تحتاج إلى المساعدة، هناك ثماني مجموعات، هي الفقراء والمساكين ومن طلب العلم والمسافر ومن له الدين، والمؤلف وفي سبيل الله.<sup>58</sup> والإسلام تقديم الواجب بنسبة من السنة بالمساعدة الفقراء والمساكين. اهتمام الإسلام في المحافظة الصحة المجتمع حتى يتجنب من نقص الغذاء وغياب التعليم العقلي والمعنوي الذي يسبب إلى الفساد.<sup>59</sup>

وقد ورد في آيات القرآن الكريم أن الله قد كفل المحتاجين والفقراء أو الأشخاص المحاصرين في محنة لحصول على حقوقهم في تناول الرفاهية الاجتماعية لكل الأنشطة الاقتصادية. كما قل الله تعالى:

فَكُ رَقَبَةً. أَوْ إِطْعَامٌ فِي يَوْمٍ ذِي مَسْغَبَةٍ. بَيْتًا ذَا مَقْرَبَةٍ. أَوْ  
مِسْكِينًا ذَا مَتْرَبَةٍ.<sup>60</sup>

في الآية التي يذكر الله عن عوامل رئيسية في الرفاهية:<sup>61</sup>  
أولاً، تحرير كل إنسان كعامل مستبعد يعامل بوقاحة ولم ينال بحقوقه.

ثانياً، توفير الغذاء للناس في عام المجاعة.

ثالثاً، الانتباه إلى الأيتام القريبين

<sup>58</sup> Saadiyah Binti Syekh Bahmid, Sedekah dalam Pandangan Al-Qur'an, *Rausyan Fikr*, Vol. 10, No. 2, Juli-Desember, 2014, p. 204

<sup>59</sup> Jamhari Ma'ruf, *Seri Khotbah Jum'at: Islam Untuk Kesejahteraan Masyarakat*, (Tangerang: Pusat Pengkajian Islam dan Masyarakat, Maret, 2016), p. 6

<sup>60</sup> القرآن الكريم، السورة البقرة الآية 90

<sup>61</sup> Jamhari Ma'ruf, *Seri Khotbah Jum'at: Islam Untuk Kesejahteraan Masyarakat*,..., p. 13



الرابعاً، والانتباه إلى الفقراء

أهداف الرفاه في تحقيق مصلحة له المعني من مقاصد الشريعة. والبشر الذي يريدون بتحقيق الرفاههم ويشعروا بالسعادة يجب أن يشعر بمصادر الرفاه، أي الحفظ الدين والحفظ النفس والحفظ العقل والحفظ النسب والحفظ المال.<sup>٦٢</sup> وينقسم الرفاهية من نظر مقاصد الشريعة إلى ثلاثة أقسام وهي ضرورية وحاجية وتحسينية.<sup>٦٣</sup>

وبالتالي أن الضرورية هي أصل المصالح لحياة الإنسان كريمة يأتي تفصيل ذلك بعد إن شاء الله تعالى.<sup>٦٤</sup> ويمكن تصنيف الحجم الذي يستند إليه الضاموريات على النحو التالي:<sup>٦٥</sup>

#### (١) حفظ الدين

زيادة على كل شخص في عبادة الله وهي أن يعمل كل أوامر الدينية مثل الصلاة والصيام والزكاة، فيكون حفظاً للدين. لذلك يحتاج إلى شيء لتكامل الدين كالمصلحة والمصلحة مادية أو غير مادية بنيل الحلال.<sup>٦٦</sup>

<sup>62</sup> Moh. Toriquddin, Teori Maqasyid Syari'ah Perspektif Al-Syatibi, *Jurnal Syariah dan Hukum*, Vol. 6, No. 1, Juni 2014, p. 41

<sup>63</sup> أبو إسحق الشَّاطِبي، *الموافقات في أصول الشريعة*، المجلد الثاني (دار ابن عقَّان، الطبعة الأولى، السعودية: ١٤١٧هـ / ١٩٩٧م)، ص. ١٧

<sup>64</sup> Arif Munandar Riswanto, *Fiqh Maqosyid Syariah, Syariah Moderasi Islam antara Aliran Tekstual dan Aliran Liberal*, (Jakarta : Pustaka Al-Kautsar, April 2007), p. 29

<sup>65</sup> أبو إسحق الشَّاطِبي، *الموافقات في أصول الشريعة...*، ص. ١٨-٢٠

<sup>66</sup> Rozalina, *Ekonomi Islam Teori dan Aplikasinya pada Aktifitas Ekonomi*, (Depok: PT Raja Grafindo Persada, Desember 2017 ), p. 105

## (٢) حفظ النفس

في حفظ الروح يقصد لمن يتمتعون بصحة الجسد وعقل. الروح الذي يكمل بالخيرات يبعد عن الأشياء السيئات. وبتلك الأهداف لحفظ الروح لابد قادراً على شعر الأمن والتهدئ. ولحفظ الروح يحتاج على وجود الأكل والشرب والملابس والمسكن الذي يكون حقوقهم فلكل فرد يجب أن يشعر به.<sup>٦٧</sup>

## (٣) حفظ العقل

في حفظ العقل يجب أن يكون قادراً على الحفظ عقله بترك المفاسد كاجتناب من السرقة والغش في العمل وغيرها. كما أمر في الإسلام، أن يطلب العلم من المهد إلى اللحد.<sup>٦٨</sup>

## (٤) حفظ النسل

في حفظ النسل من الضروري يحتاج إلى إعطاء تربية إلى الأولاد تربية أخلاقية من حول تربية الأسرة والمدرسة.<sup>٦٩</sup>

## (٥) حفظ المال

في تنمية المال، يرجي بحصوله من الأخلاق الكريمة والأساس القيم الإسلامي. وفي حفظ المال يرجي بكمال احتياجات الطعام والشراب والملابس. وبالتالي سوف يؤدي

<sup>٦٧</sup> أبو إسحق الشَّاطِبي، الموافقات في أصول الشريعة، ...، ص. ٣٣

<sup>٦٨</sup> Arif Munandar Riswanto, *Fiqh Maqosyid Syariah Moderasi Islam antara Aliran Tekstual dan Aliran Liberal*, (Pustaka Al-Kautsar, Jakarta: April 2007), p. 29

<sup>٦٩</sup> أبو إسحق الشَّاطِبي، الموافقات في أصول الشريعة، ...، ص. ٤٢

إلى الرغبة في كسب العمل لكل حلال.<sup>٧٠</sup>

#### (٤) الاقتصاد الإسلامي

إن كلمة الاقتصاد في اللغة العربية يدور معناها على الاعتدال والتوسط.<sup>٧١</sup> كما قال الله في آية القرآن:

ثُمَّ أَوْرَثْنَا الْكِتَابَ الَّذِينَ اصْطَفَيْنَا مِنْ عِبَادِنَا فَمِنْهُمْ ظَالِمٌ لِنَفْسِهِ  
وَمِنْهُمْ مُّقْتَصِدٌ وَمِنْهُمْ سَابِقٌ بِالْخَيْرَاتِ إِذْنِ اللَّهِ ذَلِكَ هُوَ الْفَضْلُ الْكَبِيرُ<sup>٧٢</sup>

وأما الاقتصاد هو نشاط بشري لتلبية احتياجات الحياة من أجل البقاء. يقول محمد عمر في كتابه «الاقتصاد الكلي الإسلامي»: <sup>٧٣</sup>

«الاقتصاد الإسلامي هو معرفة تتحقق بها السعادة البشرية من خلال تخصيص الموارد المحدودة وتوزيعها الذي يشير إلى أروقة التعاليم الإسلامية مع وجود التوازن بين الفرد و البيعة»

والشريعة هي مصدر جميع شؤون حياة المجتمع المسلم عن عبادة ومعاملة. فمن هذا الاقتصاد الإسلامي يستمد أصوله من الإيمان بالله وباليوم الآخر وبالحساب والجزاء فيه، ويوافق بالمصالح العامة لدى الجماعة و الفرض.<sup>٧٤</sup>

<sup>70</sup> Muhammad Mawardi Djalaluddin, *Pemikiran Abu Ishaq Al-Syatibi dalam Kitab Al-Muwafaqot*, Jurnal Al-Daulah, Vol. 4, No. 2, Desember 2015, p. 297

<sup>٧١</sup> نزيه أحمد، معجم المصطلحات الإقتصادية في لغة الفقهاء، (الأمريكية: المعهد العالمي للفكر الإسلامي: ١٩٩٣) ص. ٣٧  
<sup>٧٢</sup> القرآن الكريم، السورة فاطر الآية ٣٢

<sup>73</sup> Rozalina, *Ekonomi Islam Teori dan Aplikasinya pada Aktifitas Ekonomi*, (Depok: PT Raja Grafindo Persada, Desember 2017), p. 2

<sup>٧٤</sup> أحمد محمد محمود نصار، مبادئ الاقتصاد الإسلامي، (دار النفائس، الطبعة الأولى، الأردن: ١٤٠٠هـ/٢٠٠٩م)، ص. ٧

ومن هنا فإننا الاختلاف بين الباحثين في التعريفات الاقتصاد الإسلامي: <sup>٧٥</sup>

(أ) عرف باقر الصدر الاقتصاد الإسلامي بأنه الطريقة التي يفضل الإسلام اتباعها في الحياة الاقتصادية.

(ب) عرف الدكتور شوقي الاقتصاد الإسلامي بأنه العلم الذي يبحث في الظواهر الاقتصادية في المجتمع الإسلامي.

(ج) عرف الدكتور عبد الله الطريقي بأنه العلم بالأحكام الشرعية العملية عن أدلتها التفصيلية فيما بنظم كسب المال وإنفاقه وأوجه تنميته. وأما النهاذج التطبيقية للاقتصاد الإسلامي، وهو يركز على: <sup>٧٦</sup>

(أ) ازدواج شكل الملكية

(ب) وعلى المنافسة التامة

(ج) والحرية الفردية

(د) وحق تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي

ويطلق النظام الاقتصادي عموماً إلى تحقيق أهداف يتكون إلى الوصول إلى أقصى إنتاج ممكن وتحقيق مزيد من العدالة الاجتماعية من خلال إعادة توزيع الدخل وتنويع الإنتاج وتوسيع قاعدة الصناعات الصغيرة. <sup>٧٧</sup>

<sup>٧٥</sup> سعد بن حمدان اللحياي، مبادئ الاقتصاد الإسلامي، (دار النفائس، الأردن: ١٤٢٨هـ)،

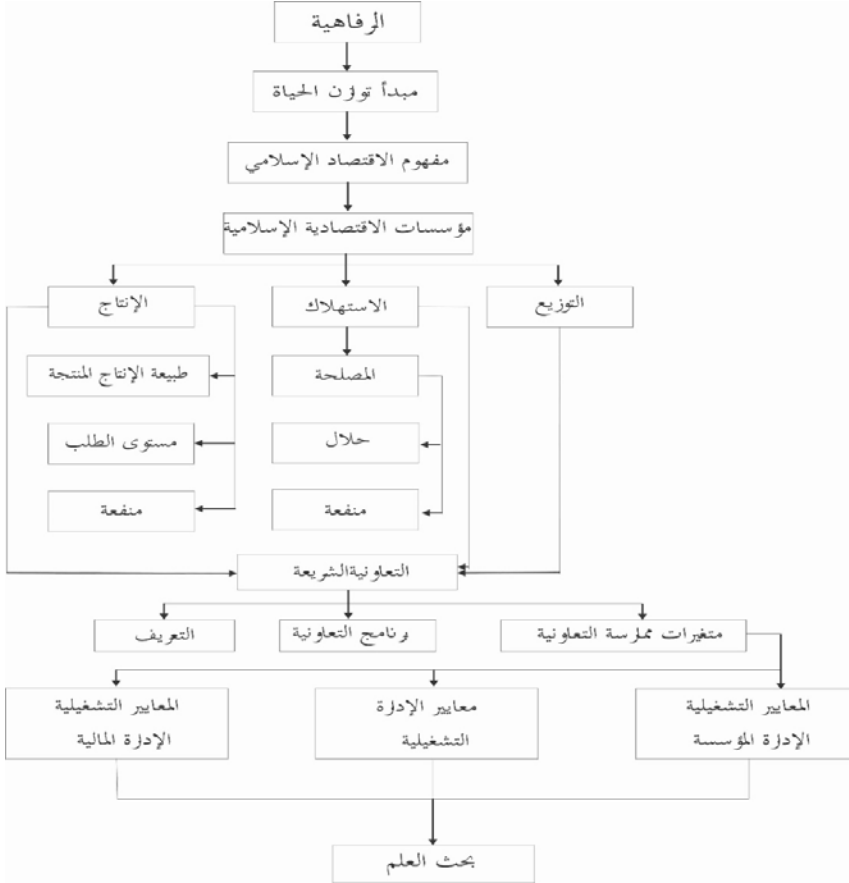
ص. ٣-٤

<sup>٧٦</sup> أحمد محمد محمود نصار، مبادئ الاقتصاد الإسلامي...، ص. ١١

<sup>٧٧</sup> نفس المرجع، ص. ١١

## ج) الإطار البحث

إطار البحث يتكون من الدراسة الرئيسية والعوامل الرئيسية المتغيرات ذات الصلة مع فوائد شرح الإجابة المؤقتة كمبادئ توجيهية للبحث، سواء في إعداد أساليب التنفيذ في الميداني أو مناقشات البحث.



الصورة ٣. إطار البحث



## الباب الثالث عرض البيانات وتحليلها

### أ. عرض البيانات

(١) نظرة عامة على كائنات البحث

(أ) نبذة المؤسسة تحت الدراسة<sup>٧٨</sup>

بعد إجراء البحوث ومراقبة خزانة الله بقرية جنتاب، فونوروكو، حصل الباحثة على المعلومات والبيانات عن أهداف البحث بشأن إدارة الادخار والقروض في خزانة الله بقرية جنتاب، فونوروكو. للحصول على الأبحاث التي أرادت الباحثة الحصول عليها، أجرى الباحثة مقابلة مع عامل خزانة الله بقرية جنتاب، فونوروكو.

(ب) تاريخ خزانة الله بقرية جنتاب، فونوروكو<sup>٧٩</sup>

في حوالي سنة ١٩٦٧ جاء الخطاب لتنمية السدود في مدينة فونوروكو، فلذلك يلزم اتخاذ مناطق لجمع محصول الحبوب من الانسحاب من المزارعين. ولكن كثير من الاهتمام بالتنمية على معلومات حول فشل الخطة بناء السد. فلذلك الحبوب التي تم جمعها ولم يتم تقديمها إلى المنطقة الفرعية، يمنع توزيعها إلى المنطقة

---

<sup>٧٨</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتيمين في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتوبر ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.

<sup>٧٩</sup> لمقابلة مع السيد كاتيمين في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتوبر ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.

الفرعية. بحيث موافقة الأمراء والعلماء في قرية جنتاب عن طريق الاستفادة الحبوب ما قد جُمع وعدم عودتهم إلى المزارعين، فاعتزهم أن تقدم إلى الله، والآن يسمى بخزانة الله.

(ج) معايير التنظيم والإدارة<sup>٨٠</sup>

(١) الرؤية

(أ) أضع على مصطلح بنك فيه الربا

(ب) إنشاء المؤسسة الاقتصادية الإسلامية

(ج) حصول على رفاهية المجتمع

(د) تقدم المساعدة للمجتمع بعام الجماعة

(٢) المهمة

(أ) القيام بأنشطة مؤسسات الأمة الاقتصادية بنظام الشريعة

(ب) القيام بأنشطة مؤسسات الأمة الاقتصادية بفعالية وكفاءة

وشفافية

(ج) القيام بأنشطة المؤسسات الاقتصادية الشعبية دون

الاضطرار إلى تحمل أعباء المجتمع ولكن توفير الإغاثة

والمزايا

(٣) الغرض من تأسيس خزانة الله

يحدد المعيار التشغيلي للإدارة أهداف إنشاء خزانة

الله نحو:

(أ) مساعدة الاقتصادي المجتمع لتكميل احتياجاتهم في عام

<sup>٨٠</sup> لمقابلة مع السيد كاتيمن في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٤ يناير ٢٠١٩، الساعة ٠٧:٣٠-٠٦:٣٠



## المجاعة

(ب) إنشاء المؤسسة الاقتصادية الإسلامية مستقلة بغير علاقة  
الحكومة أو قانون الدولة

(ج) قيام خزانة الله كالمؤسسة الاقتصادية الإسلامية قادرة  
لاستبقاء نظام في مساعدة الاقتصاد الإسلامي

(٤) تخطيط العمل لخزانة الله

(أ) إعطاء الزكاة أثناء عام المجاعة

(ب) قروض الحبوب خزانة الله أثناء عام المجاعة

(٥) رأس المال

يحدد المعيار التشغيلي إدارة رأس مال إنشاء خزانة الله

بالتالي:

(أ) بدأ أخذ رأس المال في أول تأسيس خزانة الله من سحب  
الزارعين قدر ستة أطنان من الحبوب المحصودة.

المقصد من هذا على صدقة من سحب الزارعين

التي معطي إلى الله بخلوص صدره. وهذا المال يكون

الصدقة الجارية لأن كل عمل يستمر أجره وثوابه حتي

بعد موت الإنسان. وانتقاله إلى جواربه وهي استثمار

صالح في الحسنات وباب أجل مفتوح لتكثير الأعمال

الصالحة في الميزان بعد الموت. محافظة ذلك الحبوب

يكون الصدقة الجارية للزارعين.

(ب) رأس المال كأداة القرض للمجتمع مأخوذ من الادخار التي تتناول من قرض الحبوب يعيدها المجتمع المقصد من رأس المال لكل القروض مأخوذ من رأس المال لأول مرة. فالندعه بالصدقة الجارية. ومن مصطلح حقيقيا في خزانة الله ليس فيه الادخار. لأن وقع بالمقترض لا يداخر في الخزانة الله ولكن شأن ادخاره من وجود دفعه في عام الحصاد.

(د) لم يأخذ أي أموال من آية الحكومية لتكاف رأس المال المقصد لم يأخذ أي أموال من آية الحكومية على أهداف لا يريد رعاية من الحكومية بسبب كثير نظام وشروط من الحكومية ويشعر كل حراكة خزانة الله لا بد فيه المراقبة. وكذلك إذا فيه حكومية يشترك في إدارة خزانة الله، أن المدير خزانة الله يخاف أن كل المصلحة لم يرجع إلى المجتمع.

(و) رأس المال من الحبوب التي استفد بخزانة الله هو المنتج الرئيسي مثل استفد كثير من الشركة بنوعه الأخرى.

(٦) استخدام الاسم

كان خزانة الله كالمؤسسة تحت اشراف المسجد على مسؤولة هيئة الوقف ويسمي بالقائدة. Taptojani حتى خزانة الله المستقلة من الحكومة أو قنون الدولة، لأن بأهداف تلك المؤسسة لا يجوز يتعلق بأي علاقة كان من الحكومية. فلذلك

خزانة الله قد حصلت على التوجيه والإشراف من قبل جامعة دار السلام كنتور تحت الإشراف الأستاذ مليونو جمال، M.A. كالوكالة الأوقاف في قائمة Taptojani.

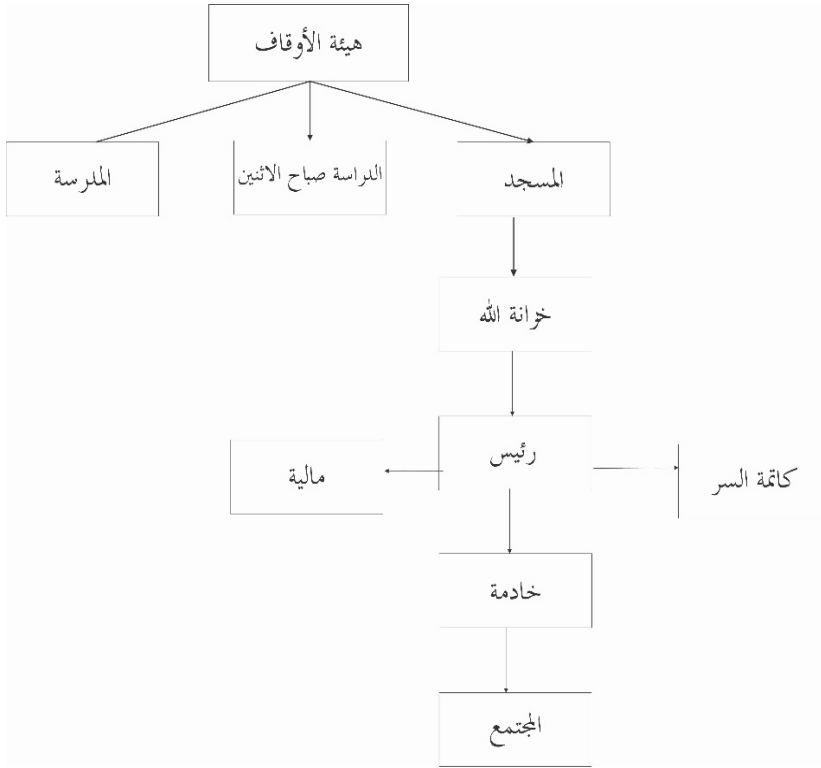
## (٧) العضوية

يُشكل عضوية خزانة الله يعصرية غير ثابتة. والقصد بتلك لعضوية، اعطاء فرصة للمجتمع حول قرية جنتاب الذين يريدون أن يقترضون فيها. لا يزال المعيار التشغيلي إدارة خزانة الله بشكل تقليدي بإعلانها من المسجد أن القرض سيعتقد أسبوع قبل بدايته. من معاملة أعضاء خزانة الله:

- (أ) يقدم المدير بسياسة المقترض أن يعود للوقت المحدد  
 (ب) لما المقترض لم يدفع بدّينه في الميعاد، فأرسل رسالة الفواتيرة من خزانة الله قرب عام الحصد وقبل يوم يعقد القروض  
 (ج) إذا ما أراد المقترض بإرجاء قرضه، لا يَأثر على رأس المال في خزانة الله

## (٨) معايير الإدارة التنظيمية:

- (أ) ظهور المنظمة بتصوير تنفيذه ومسؤولته  
 في المنظمة التي تتم تشغيلها، والأقسام كوجود هيئة الوقف، والمشرف ورئيس مجلس الإدارة كمنسق لمنظمة، كاتمة السّر ومالية ومساعد. الهيكل التنظيمي لخزانة الله:



#### الصورة ٤. الهيكل منازمة في خزانة الله<sup>٨١</sup>

(ب) كان خزانة الله يدل على مؤسسة المسجد وخزانة الله يعقد أنسطته في بناء جانب المسجد بيت الرحمن  
 (ج) أنسطة خزانة الله من إعطاء الزكاة أثناء عام الجماعة وقرض حبوب خزانة الله أثناء عام الجماعة قد يعترف بالناس  
 (د) خزانة الله كالمنظمة في مجال المسجد بالمديرين من بعض مجتمع بقرية جنتاب وهم يشملون عاملون الزكاة في مسجد بيت الرحمن بقرية جنتاب. في منظمة من قبل خزانة الله، هناك خمسة مدراء التي تم اختيارهم بموافقة

<sup>٨١</sup> المقاباة مع السيد كاتمن كالرائيس في خزانة الله في بيته في يوم الجمعة بالتاريخ ٤ يناير ٢٠١٩، في الساعة ٠٧:٠٠

تعمير المسجد ليكونوا مسؤولين ومديري قروض المجتمع.  
 مع وجود المنظمة دليلاً على الوجود النظام يطبق فيه.  
 النظام المستخدم لا يزال بمنهج تقليدي. إن المنظمة التي تعمل لا  
 تزال مستقلة، بسبب صمود موقف المدير السابق لإنشاء مؤسسة  
 اقتصادي مجتمع دون تدخل حكومي. والآن كانت المؤسسة لا  
 تزال مستقلة بالنظام والمبادئ السابقة من قبل تأسيس تلك خزانة  
 الله.

## ب. تحليل

١) إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهية المجتمع عند  
 الاقتصاد الإسلامي

من حيث الشركات تستند خزانة الله على نظام الادخار  
 والقروض. في نموذج الإدارة الذي تطبيق خزانة الله لديه شكل آخر من  
 أشكال الادخار والقروض. لأن بصفة عامة كل المال في الشركة الادخار  
 والقروض يكون مال للزبون وتختلف بخزانة الله بقرية جنتاب بالممتلكات  
 الحقيقية وهي لله. فالمال في خزانة الله حق الله ولا أحد يملكه. ولكن  
 المجتمع الذينهم حول خزانة الله لهم الحق بالشعور والاستفادة من الفوائد،  
 ثم إعادته بتمام نظام المحدد من الخزانة الله.

في بعض التطبيقات الإدارية التي تقوم بها المؤسسات المالية مثل  
 الشركات العامت لديها نفس النظام. في وقت تشكيلها، يجب أن  
 تستند الشركة على التطوع والرغبة معاً. لأن الغرض الرئيسي من تأسيس

الشركة يعتمد بشكل عام لفائدة الإنسانية.<sup>٨٢</sup>

(أ) إدارة الأعمال المتبقية القياسية<sup>٨٣</sup>

نتائج الأعمال المتبقية في خزانة الله هي الذي تم حصوله من عودة أكثر من المجتمع أو يسمى الصداقة في وقت عودة الحبوب كل عام الحصاد مع وقت محدد. لأن الأعمال خزانة الله هي repaksi<sup>٨٤</sup> والصداقة التي قدمها المجتمع لخزانة الله. لأن فوائد repaksi المستخدمة في خزانة الله لديها الأهداف لحفظ من تناقص وزن الحبوب كل سنة. حتى كل المقترض لا يشعرون بالخسائر على الحبوب التي يعودون إلى خزانة الله، فالذالك وجوب زيادة وزن الحبوب عند يعيده. لأنّ الحبوب ما يعيده يكون مدخرات الأشخاص الذين يرغبون في الاقتراض مرة أخرى عند عام المجاعة القادم.

المثال:

من أراد المقترض لقرض الحبوب من خزانة الله لا بد عند دفعه فيه زيادة من repaksi في وزنه. وجوب دفع من repaksi لتستر من نقص التي يقع من الحبوب التي دفع من مقترض. فلذالك إن وجد تنقص في وزن خزانة الله حين يقترض لسنة بعده، لا يستطيع

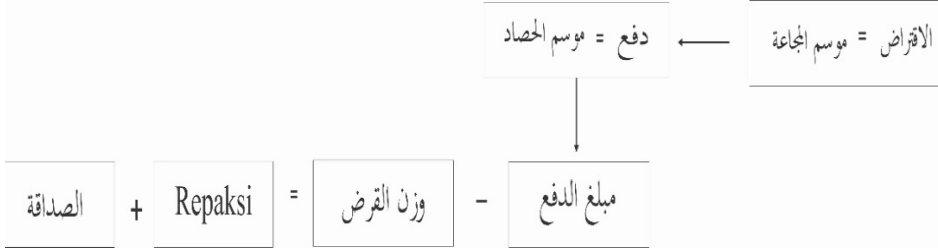
<sup>82</sup> Mikhriani, Koperasi dan BMT: Sebuah Fenomena Sumber Dana untuk Kemaslahatan Umat, *Jurnal Dakwah*, Vol. 11, No. 1, 2011, p. 37

<sup>٨٣</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتيمن في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتمبر ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠

<sup>٨٤</sup> المصطلح المقدم من قبل مدير خزانة الله، مما يعني إضافة وزن الحبوب عندما يكون العائد ٥٪ لتجنب الإهلاك.

أن يأخذ أو يقترض بعدد أكثر مما دفعه في سنة الماض.

مخطط نتائج الأعمال المتبقية في خزانة الله:<sup>٨٥</sup>



### الصورة ٦. مخطط القرض في خزانة الله<sup>٨٦</sup>

ومن مخطط نتائج الأعمال المتبقية في خزانة الله قد تبين الإجراءات قروض الحبوب في خزانة الله. وأما إجراء إدارة من خزانة الله بتوزيع قروض الحبوب في عام المجاعة ووجوب دفعه في عام الحصاد. والإجراء دفعه لابد بزيادة الوزن خمس من مائة. وأما إذا دفع أكثر على وزن تمّ تعيينه ويخلص لإطاء بقية من الحبوب إلى خزانة الله وهذا يقول بالصدقة.

وفائدة الصدقة كالتائج الأعمال المتبقية التي يستفد كالمال لتكميل ماطلب المجتمع للحصول على قروض. لكن استفد هذه الصدقة عندما يتجاوز طلب القرض من المجتمع.

<sup>٨٥</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتمن كالرئيس في خزانة الله في بيته في يوم الجمعة بالتاريخ ٤ يناير ٢٠١٩، في الساعة ٠٧:٠٠.

<sup>٨٦</sup> المقابلة مع السيد كاتمن كالرئيس في خزانة الله في بيته في يوم الجمعة بالتاريخ ٤ يناير ٢٠١٩، في الساعة ٠٧:٠٠.

## ب) معايير إدارة الثروات<sup>٨٧</sup>

من قبل تنظيم الإدارة خزانة الله، أن المدير له مسؤول في إدارة جميع الأمور المتعلقة بقروض المجتمع. المدير هو الشخص المختار لتنظيم إدارة<sup>٨٨</sup> وبسبب ذلك تقوم الإدارة بتنظيم الإدارة الحبوب التي استفد من قبل المجتمع.

في إدارة ثروة خزانة الله على شكل قروض الحبوب يكون دليل على أن الملكية الحبوب لله، وليس لأحد الحق في الاعتراف بملكيته. لأن شكل الودائع المطبقة هو في شكل مبداء رأس المال من سحاب المزارعين الذين يتم اقتراضهم ثم إعادتهم إلى خزانة الله، ما يسمى المدخرات.

من شكل المؤسسة الاقتصادية الإسلامية بصفة القرض، فإنها تعطي إرادة للمدير على المحافظة الحبوب. لأن بصفة المنتجات الزراعية لا يمكن تخزينها بالزمان طويلة مثل الحبوب<sup>٨٩</sup>. لذلك كل توزيع الحبوب من خزانة الله يتم الاحتفاظ بوزن الحبوب، بحيث يكون مقدار الثروة التي لا تزال مخزنة وجاهزة للإعارة.

وإذا بعد توزيع الحبوب فيه بقية من الحبوب سبب من بعض المقترض في سنة الماضي لا يقترض مرةً أخرى. فالسياسة الإدارة

<sup>٨٧</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتيمين في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتومبر ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.

<sup>٨٨</sup> Burhanuddin, Koperasi Syariah dan Pengaturannya di Indonesia, (Malang: UIN Maliki Pres, 2013), p. 186

<sup>٨٩</sup> Sumano, *Periodisasi Musim Tanam Padi Sebagai Landasan Manajemen Produksi Beras Nasional*, dimuat pada Sinar Tani, No. 3136, tahun XXXVI, p. 1



لتكليف بقية من الحبوب إلى أصحاب بيع الحبوب. وأخذ الحبوب إذا جاء عام المجاعة لإستعدادا توزيع الحبوب في ذلك الوقت. و تستخدم هذه الطريقة للحلول في الحفاظ على استقرار وزن الحبوب.

### (ج) معايير إدارة الأعمال التشغيلية<sup>٩٠</sup>

تطبيق معايير إدارة الأعمال التشغيلية للحفاظ على جودة مصلحة وتوزيع الأموال.<sup>٩١</sup> تشمل الأنشطة التجارية للمؤسسات المالية أنشطة السحب وجمع الأموال وإعادة توزيع هذه الأموال في شكل تمويل أو دين.<sup>٩٢</sup> يهدف المعيار التشغيلي لإدارة الأعمال خزانة الله لترقية مناشدة المجتمع إلى خزانة الله. بنظام معين.

يوضح الإجراء بتمام التطبيقه على خزانة الله قد يوجه إلى حلم مؤسسة اقتصادية مجتمعية في مساعدة اقتصاد المجتمع. التطبيق الإجراءات في خزانة الله بتقديم فوائد الحبوب خلال عام المجاعة<sup>٩٣</sup> بعيداً عن عام الحصاد، وإعادته خلال عام الحصاد مع الوقت الذي حدده خزانة الله، حيث انخفض ثمن الحبوب في عام الحصاد.

<sup>٩٠</sup> نتيجة المقابلة مع السيد كاتيمن في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة التاريخ ٥ أكتوبر ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠

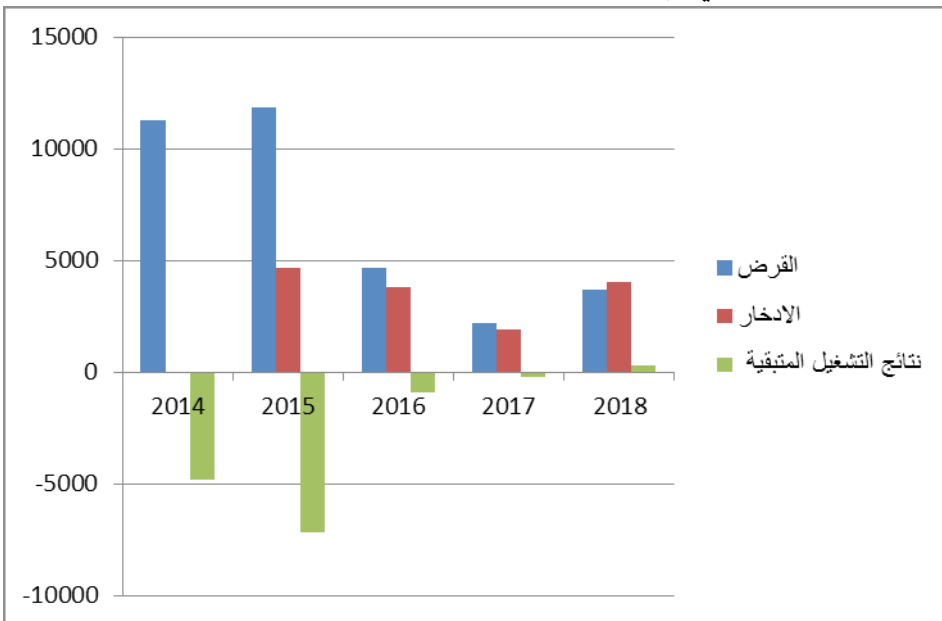
<sup>٩١</sup> Sumano, *Periodisasi Musim Tanam Padi Sebagai Landasan Manajemen...* p. 194

<sup>٩٢</sup> Burhanuddin, *Koperasi Syariah dan Pengaturannya di Indonesia*, (Malang: UIN Maliki Pres, 2013), p. 194

<sup>٩٣</sup> مجاعة هي كلمة قديمة في جاوة الريفية ، مما يعني أن الفصل يفتقر إلى الغذاء. ابنا سيتياوان،

## ٢) فوائد إدارة ادخار وقروض الحبوب (الجارية) في ارتفاع رفاهيّة المجتمع عند نظر الاقتصاد الإسلامي<sup>٩٤</sup>

إدارة الادخار والقروض الجارية تطور فوائده في تخفيف سهن المجتمع وارتفاع رفاهيّة بقرية جنتاب. يظهر إدارة خزانة الله بالتخطيط العمال في مساعدة رفاهيّة مجتمع بقرية جينتاب. كما يتضح من نتائج البيانات التي تم الحصول عليها.



المصدر: توثيق جمع البيانات حول الادخار والاقروض الحبوب في خزانة الله في سنة ٢٠١٤-٢٠١٨م

توضح البيانات بأن أعلى الواردة عام ٢٠١٤، هناك قرض من الحبوب يبلغ ١١٢٥٨ كيلو غرام ودفعت ٦٤٥٧,٥ كيلوغرام مع نتائج التشغيل المتبقية ٤٨٠٠- بعدد المقترضون ٧٠ شخصًا. في عام

<sup>٩٤</sup> المقابلة مع ٣٥ المقترضين في خزانة الله في بيته في يوم الجمعة و السبت بالتاريخ ١-٢ مارس ٢٠١٩

٢٠١٥، كان مقترضون الحبوب يبلغ ١١٨٦٨ كيلو غرام ودُفِعَ بقيمة ٦٢٤٨ كيلو غرام مع نتائج التشغيل المتبقية ٥٦٢٠- كيلو غرام ويبلغ بعدد المقترضون ٧١ شخصًا. في عام ٢٠١٦ كان المقترضون الحبوب يبلغ ٤٦٨٨ كيلو غرام ودُفِعَ ٣٧٩٧ كيلو غرام مع نتائج التشغيل المتبقية ٨٩١- بعدد المقترضون ٢٥ شخصًا. في عام ٢٠١٧، كان المقترضون الحبوب يبلغ ٢١٦٦ كيلو غرام ودُفِعَ ١٩٢٥ كيلو غرام مع نتائج التشغيل المتبقية ٢٤١- بعدد المقترضون ٣١ شخصًا. في عام ٢٠١٨ كان المقترضون الحبوب قدر ٣٦٨٣ كيلوغرام ودُفِعَ ٤،٠٠٥ كيلوغرام مع نتائج التشغيل المتبقية ٣٣٢ بعدد المقترضون ٣٥ شخصا.

رؤية بيانات في عام ٢٠١٤ تظهر النتائج المتبقية للأعمال التي تم الحصول عليها في شكل ٤٨٠٠- كيلو غرام، ويظهر المؤسسة خزانة الله لا تشعر بأي خسارة مع دليل على أنه في عام ٢٠١٥ يمكن أن تقدم قروضا أكبر في عام ٢٠١٤. وهكذا في السنة التالية لم يحصل خزانة الله دائما العائدات المتبقية من الأعمال أو عوائد رأس المال ولكن يمكن إعطاء قروض للمجتمع كل عام. هذا هو خزانة الله التي فيه مال الله ولا أحد له حق في امتلاك الممتلكات، فهذا طريقة خزانة الله احياء إلى الآن.

ولو كان من سنة ٢٠١٤ م حتى ٢٠١٨م تناقص المقترض لا يكون نقص في عدد وزن الحبوب لخزانة الله. لأن المدير يستفد مفهوم الاقتصاد أن لاتدع الكنز يستقر بتكليف إلى أصحاب البيع الحبوب.

ومن البيانات من سنة ٢٠١٤م-٢٠١٨م تظهر تناقص المقترض، وهذا برأية الإقتصاد التي تتكيف من أحوال الميدانية بتخليص فيه زيادة من الحصيل لأن بعض المقترض من الفلاح وعند الاقتراض لهم الأرباح الكثير من الحصاد حتى لا يحتاج على قرضه.

إن إدارة القروض من قبل خزانة الله دليلاً على اهتمام المجتمع قرية جنتاب على نظام المدخرات والقروض لتجنب الاقتراض المستند إلى الربا ونظام الاقتراض والتدين المضي. ونقص المقترض في خزانة الله يكون دليلاً على النجاح في رفاهية المجتمع. ورأية رفاهية المجتمع يقرية جنتاب تظهر خمسة جوانب، وهي حفظ الدين وحفظ النفس وحفظ العقل وحفظ النسب وحفظ المال. مع نتائج الآتية:

الجدول ٣. نتائج المقابلات مع مقترضين خزانة الله في فوائد إدارة الادخار

### والقروض

فئة	التردد	%
موافق	٣٤	٩٧
ببساطة أوافق	١	٣
أقل موافقة	٠	٠
غير موافق	٠	٠
المجموع	٣٥	١٠٠

المصدر: مقابلة مع المقترض من خزانة الله

من خلال عرض هذه البيانات، استفاد ثلاثة وأربعين مقترض خزانة الله ثم يعتبرو يشعروا من نجاح خزانة الله في مساعدة رفاهية المجتمع. وتقول أحد من المقترضين أنه لم يقنع بقرض خزانة الله لعدم كفايته على دفع دراسة ابنه. وتحديد نتائج البحوث في هذا المجال حسب آراء الاقتصاد الإسلامي، ويكون:

(أ) حفظ الدين<sup>٩٥</sup>

أنّ خزانة الله إحدى من أنشطة مسجد بيت الرحمن. من أنشطة مسجد له مجلس التعليم الذي يعقد كل يوم الإثنين. أهداف مجلس التعليم في يوم الإثنين هو ليفهم عن الدين ويمكن أن يحسن نفوس المجتمع.

إن تأثير أنشطة المساجد تصوراً لزيادة جودة العبادة في الصلاة والصوم والزكاة حين تحاول العوائد الجيدة وتجنب كل عمل شيعية.

(ب) حفظ النفس<sup>٩٦</sup>

توفر تخطيط القروض الذي قدمته خزانة الله للمجتمع لتلبية احتياجات الأسرة. الاقتراض خزانة الله تأثيراً على تنفيذ الأعمال الفضيلة بتجنب القروض تتضمنه الربا دون إضافة أي شيء بعد الاقتراض.

<sup>٩٥</sup> نتيجة المقابلة مع المقترض في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة حتى يوم السبت في التاريخ ٢-١ مارس ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.  
<sup>٩٦</sup> نفس المرجع.

مع كثير من الناس ما يشعرون بأنهم غير مكلفين وتلبية احتياجاتهم. فالإدفاع في وقت الحصاد، لا يشعر الناس بالدين التي اقتراضها بحفة ثمن الحبوب في ذلك الوقت الحصد. ويهود القلوب والأمانة.

### ج) حفظ العقل<sup>٩٧</sup>

من خلال مشاركة أنشطة مجلس التعليم، بإزداد معرفة المجتمع عن الدين، ويدرك أن تربية الأطفال مهم حتى أهل قرية جنتاب يرسلون أبناءهم وأحفادهم إلى المدرسة الدينية وكلما طلب الاطفال ليتم تلبية دراسته فيكمل جميع احتياجاتهم ويجمل إلى إزداد روح العمل.

### د) حفظ النسب<sup>٩٨</sup>

بالإرادة في تلبية احتياجات الأسرة وتلبية احتياجات المدرسة. يشعر المجتمع بأنه يجب عليهم حفظ ثروتهم من خلال العمل الجد والاجتهاد، بحيث رؤية من إجابات بعض المجتمع الذين لا يستعروا بسبب زيادة العوائد وزيادة الدخل من النتائج.

<sup>٩٧</sup> نتيجة المقابلة مع المقترض في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة حتى يوم السبت في التاريخ ٢-١ مارس ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.  
<sup>٩٨</sup> نفس المرجع. ٠٧:٣٠.

(هـ) حفظ المال<sup>٩٩</sup>

خلال القرض في خزانة الله، شعر المجتمع بزيادة المال لعائلاتهم. وكثير الحصيل من الحصاد وزيادة الرواتب الشهرية ولم تتطلب الاقتراض في خزانة الله. وأهميته، أنّ كل المقترض يعترف أن خزانة الله قد يساعدهم من خلال الأرباح الناتجة عن بيع الحبوب، حتي يستطيع يساعد في تلبية احتياجات الزراعة ورأس المال استثماري.

وبهذه الطريقة عندما ينظر من حيث الاقتصاد الذي أخذ الحصول عليه في هذا المجال عن التنمية الاقتصادية خمس المقترضين خزانة الله. وجد الباحثة نتائج التنمية الاقتصادية للمجتمع من خلال الحصول على إجابة المدير. كما الآن تلبية احتياجات حقول الحبوب مثل شراء الأسمدة وغيرها من الاحتياجات. والمثال الآخر هو نتيجة الحصاد نفسه والآن يقدر إنشاء الدكان.

<sup>٩٩</sup> نتيجة المقابلة مع المقترض في بيته في قرية جنتاب في يوم الجمعة حتى يوم السبت في التاريخ ٢-١ مارس ٢٠١٩، الساعة ٠٦:٣٠-٠٧:٣٠.





## الباب الرابع الاختتام

### أ. نتيجة البحث

استنادًا إلى وصف نتائج التحليل والمناقشة المقدمة في الفصل السابق، يمكن استنتاجها على النحو التالي:

١. إنّ إدارة خزانة الله من أنشطة الادخار والقروض بوجود الحبوب على النظام الشرعي. ما يتم عملته مرتان كل السنة، أي قرض الحبوب خلال عام المجاعة، أما الادخاره خلال عام الحصاد عند يرخس ثمن الحبوب.
٢. في الإدارة خزانة الله تأثير إيجابي وذلك تخفيف المصالح في الدين والنفس والعقل والنسب والمال بالأدلة يتناقص المقترض في خزانة الله كل عام.

### ب. اقتراحات

بناءً على نتائج مناقشة واستنتاجات الباحثين التي تم طرحها، يريد الباحثة تقديم اقتراحات وهي:

١. من المتوقع أن يتحسن مدير خزانة الله مرة أخرى من خلال تطوير نموذجهم الإداري وتوثيق نشاط خزانة الله.
٢. من المتوقع أن يولي مدير خزانة الله في اهتمام المجتمع قرية جنتاب من خلال عقد الاجتماع واستخلاص المعلومات مع المقترضين في خزانة الله.



## مصادر البحث

### مصادر العربية

أحمد علي مفتي، محمد، مفهوم المجتمع المدني والدولة المدنية، (الرياض: دراسة

التحليلية نقدية، ١٤٣٥هـ)

إسحق الشاطبي، أبو، الموافقات في أصول الشريعة، المجلد الثاني (دار ابن عقّان،

الطبعة الأولى، السعودية: ١٤١٧هـ / ١٩٩٧م)

بن حمدان اللحياي، سعد، مبادئ الاقتصاد الإسلامي، (دار النفائس، الأردن:

١٤٢٨هـ)

بن مبارك بن عبد الله السيف، عيد الله، أحكام البنوك التعاونية، مجلة الجمعية

الفقهية السعودية، العدد الرابع عشر، ٢٠١٢

سلمان داود، زينب، الرفاهية المدمومة في القرآن الكريم دراسة موضوعية، المجلد

الثاني العدد، ٢٢٠، ٢٠١٧

سيد النجار، دولة الرفاهية الاجتماعية، (الإسكندرية: مركز دراسات الوحدة

العربية، ٢٠٠٥)

عبد الحميد الجندي، محمد الشحات، القرض كأداة للتمويل في الشريعة

الإسلامية، (القاهرة: المعهد العالي للفكر الإسلامي: ١٩٩٦)

عبد الخالق الأنصاري، أسامة، الإدارة المالية، (القاهرة: [www. Kotobarabia.](http://www.Kotobarabia.com)

(com

علي الدجور، التعاونيات ومنظمات الإعتماد علي النفس، (القاهرة: المكتب

الأكاديمية، ٢٠٠١)

## القرآن الكريم

محمد محمود نصار، أحمد، مبادئ الاقتصاد الإسلامي، (دار النفائس، الطبعة

الأولى، الأردن: ١٤٠٠هـ / ٢٠٠٩م)

نزیه أحمد، معجم المصطلحات الإقتصادية في لغة الفقهاء، (الأمريكية: المعهد

العالمي للفكر الإسلامي: ١٩٩٣)

## المصادر الإندونسي

**Sumber Buku**

Agustinus, et. al. 2015. *Manajemen Koperasi*, Palembang: Citrabooks Indonesia.

Burhanuddin. 2013. *Koperasi Syariah dan Pengaturannya di indonesia*, Malang: UIN Maliki Press.

Gunawan, Imam. 2004. *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.

Ma'ruf, Jamhari. 2016. *Seri Khotbah Jum'at: Islam Untuk Kesejahteraan Masyarakat*. Tangerang: Pusat Pengkajian Islam dan Masyarakat.

Riswanto, Arif Munandar. 2007. *Fiqih Maqosyid Syariah Moderasi Islam antara Aliran Tekstual dan Aliran Liberal*, Jakarta: Pustaka Al-Kautsar.

Rozalina. 2017. *Ekonomi Islam Teori dan Aplikasinya pada Aktifitas Ekonomi*. Depok: PT Raja Grafindo Persada, Desember.

Sabaſtin, M. 2010. *Sejahtera dengan Koperasi*. Jakarta: Trans Mandiri Abadi.

Sakti, Ali. 2007. *Ekonomi Islam: Jawaban Atas Kekacauan Ekonomi Modern*, Yogyakarta: Aqsa Publishing.

Stio, Arifin. 2001. *Koperasi Teori dan Praktik*, Jakarta: Erlangga

Subagyo, Ahmad. 2014. *Manajemen Koperasi Simpan Pinjam*, Jakarta: Mitra Wacana Media.

- Sugiyono, Dendy. 2008. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Pusat Bahasa Departemen Pendidikan Nasional.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suhendi, Hendi. 2016. *Fiqih Muamallah*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Supriyanto. 2015. *Tata Kelola Koperasi Simpan Pinjam*. Yogyakarta: CV Andi Offset.
- Syamsuri. 2018. *Ekonomi Pembangunan Islam*. Ponorogo: Unida Gontot Press.

### **Sumber Jurnal**

- Almizan. 2016. Distribusi Pendapatan, Kesejahteraan Menurut Konsep Ekonomi Islam. *Jurnal Kajian Ekonomi Islam*, Vol. 1, No. 1, p. 63.
- Ayu, Rana. 2014. Analisis Keoptimalan Fungsi Baitul Maal pada Lembaga Keuangan Mikro Islam, *JESTT*, Vol. 1, No. 1, p. 842.
- Bahmid, Saadiyah Binti Syekh. 2014. Sedekah dalam Pandangan Al-Qur'an. *Rausyan Fikr*, Vol. 10, No. 2, p. 204.
- Buchori, Nur S. 2010. Koperasi dalam Perspektif Ekonomi Syariah. *Jurnal Masalah*, Vol. 1, No. 1, p. 94.
- Eko Purwana, Agung. 2014. Kesejahteraan Dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Justitia Islamica*, Vol. 11, No. 1, p. 26.
- Faqih, Achmad, et. al. 2015. Hubungan Program Lumbung Pangan Padi Dengan Ketahanan Pangan Keluarga. *Jurnal Agruati*, Vol. 28, No. 1.
- Fiki Amalia, et. al. Perancangan Sistem Informasi Manajemen Koperasi Simpan Pinjam Tunas Artha Mandiri (KSP TAM) Capem Tanjunganom Berbasis WEB Menggunakan PHP 5.0 dan MYSQL 5.1. Vol 12, No. 2, p. 60-61.
- Gulo, W. 2002. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Handoko, T. Hani. 2015. *Manajemen*, Yogyakarta: BPEF Yogyakarta.
- Hendra, Testru. 2016. Pembangunan Ekonomi Islam dengan Pengembangan Koperasi Syariah, Maqdis. *Jurnal Kajian Ekonomi Islam*, Vol. 1. No.

- 1, p. 118.
- Heriyono. 2012. Peran Koperasi dalam Pengembangan Perekonomian Rakyat. *Jurnal Ekonomi*, Vol. 1, No. 1, p. 41-42.
- Karyadiputra, Erfan. 2016. Aplikasi Sistem Informasi Koperasi Berbasis Jasa Keuangan Syariah. *Jurnal Technologia*, Vol. 7, No. 3, p. 142.
- Maghfur, Ifdlolul. 2016. Peran Politik Ekonomi Islam dalam Melaksanakan Globalisasi Masyarakat Ekonomi Asean. *Jurnal Hukum Islam*, Vol. 14, No. 2, p. 45.
- Marimin, Agus. 2014. Baitul Maal Sebagai Lembaga Keuangan Islam Dalam Memperlancar Aktifitas Perekonomian. *Jurnal Akutansi dan Pajak*, Vol. 14, No. 2, p. 41.
- Marimin, Agus. 2014. Baitul Maal Sebagai Lembaga Keuangan Islam Dalam Memperlancar Aktifitas Perekonomian, *Jurnal Akutansi dan Pajak*, Vol. 14, No. 2, p. 41.
- Marlina, Ropi, et. al. 2017. Koperasi Syariah sebagai Solusi Penerapan Akad Syirkah yang Sah. *Jurnal Amwaluna*, Vol. 1, No. 2, p. 264.
- Mawardi Djalaluddin, Muhammad. ٢٠١٥. Pemikiran Abu Ishaq Al-Syatibi dalam Kitab Al-Muwafaqot. *Jurnal Al-Daulah*, Vol. ٤, No. ٢, p. ٢٩٧.
- Mikhriani. 2011. Koperasi dan BMT: Sebuah Fenomena Sumber Dana untuk Kemaslahatan Umat. *Jurnal Dakwah*, Vol. 11, No. 1, p. 37.
- Nurna Dewi, Nuning. 2017. Pengaruh Kredit, Inovasi dan Manajemen Usaha terhadap Kinerja Keuangan Koperasi Simpan Pinjam. *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, Vol. 17, No. 2.
- Poerwadarminto. W.J.S. 1999. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Purwantini, et.al. 2016. Kajian Pengelolaan Dana Koperasi Simpan Pinjam Konvensional di Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Sosial Budaya*, Vol. 18, No. 1.
- Purwantini, Sri, et. al. 2016. Kajian Pengelolaan Dana Koperasi Simpan Pinjam Konvensional di Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Sosial Budaya*, Vol. 18, No. 1, p. 134
- Pusparini, Martini Dwi. 2015. Konsep Kesejahteraan dalam Ekonomi Islam.

*Islamic Economics Journal*, Vol 1, No. 1, p. 49.

- Riyaldi, Muhammad Haris. 2017. Kedudukan dan Prinsip Pembagian Zakat Dalam Mengatasi Permasalahn Kemiskinan. *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, Vol. 3, No. 1, p. 18.
- Saputra, Risky. 2017 Baitul Maal, Masyarakat Miskin dan Peningkatan kesejahteraan Di Kota Langsa. *Jurnal Ilmu Hukum dan Ekonomi Syariah*, Vol. 3, No. 1, p. 107.
- Sofiana, Triana. 2014. Konstruksi Norma Hukum Koperasi dalam Kerangka Sistem Hukum Koperasi Nasional. *Jurnal Hukum Islam*, Vol. 12, p. 138.
- Subadriyah. 2018. Analisis Peran Koperasi Simpan Pinjam Syariah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota. *Journal Homepage Perisai*, Vol. 2.
- Sumano, *Periodisasi Musim Tanam Padi Sebagai Landasan Manajemen Produksi Beras Nasional*, dimuat pada Sinar Tani, No. 3136, tahun XXXVI.
- Sumita Dewik, Ni Kadek, *et. al.* 2016. Faktor-faktor yang Mempengaruhi SHU Koperasi Simpan Pinjam di Kecamatan Kuta Utara Bandung. *E-Jurnal Ekonomi Pembangunan*, Vol. 5, No. 7.
- Suradi. 2007. Pembangunan Manusia, Kemiskinan dan Kesejahteraan Sosial. *Jurnal Penelitian dan Pengembangan Kesejahteraan Sosial*, Vol. 12, No. 3, p. 2.
- Suryono, Agus. 2014. Kebijakan Publik untuk Kesejahteraan Rakyat. *Jurnal Transparasi, Studi Ilmiah Administrasi*, Vol. 6, No. 2, p. 99
- Syaiful, Muhammad. *et. al.* 2016 Strategi Koperasi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota, *Jurnal Progres Ekonomi Pembangunan*, Vol. 1, No. 1.
- Syaiful, Muhammad. *et. al.* 2016. Strategi Koperasi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota. *Jurnal Progres Ekonomi Pembangunan*, Vol. 1, No. 1.
- Toriquddin, Moh. 2014. Teori Maqasyid Syari'ah Perspektif Al-Syatibi, *Jurnal Syariah dan Hukum*, Vol. 6, No. 1, p. 41.

- Toriquddin, Moh. 2014. Teori Maqasyid Syari'ah Perspektif Al-Syatibi, *Jurnal Syariah dan Hukum*, Vol. 6, No. 1, p. 41.
- Wibowo, Martino. *et. al. Kabar berita Seri Manajemen dan UKM Tata Kelola Koperasi yang Baik*. Yogyakarta, CV Budi Utomo.
- Witrianto, Yenti, *et al.* 2013. Fungsi Koperasi Serba Usaha Ekonomi Desa terhadap Masyarakat Nagari Tabek Talang Babungo, Kabupaten Solok. *Jurnal Ilmu Sosial Mamangan*, Vol. 2, No. 2, Juli-Desember, p. 109.
- Yusuf, Moh. 2016. Prinsip Ikram Al-Muslim Gerakan Dakwah Jamaah Tabligh Dalam Membangun Masyarakat Religius Di Temboro Magetan, *Jurnal Studi Keislaman*. Vol. 10, No. 2, p. 313.
- Yusuf, Sri Dewi. 2014. Strategis Baitul Maal Wa-Tamwil (BMT) Dalam Peningkatan Ekonomi Rakyat. *Jurnal Mizan*, Vol. 10, No. 1, p. 74.
- Zaenal, 2018. *et al.* Keikutsertaan Amnesti Pajak ditinjau Dari Laporan Keuangan Koperasi Syariah. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, Vol. 9, No. 1, p. 125.
- Pendataan peminjaman dan pembayaran gabah. 2014-2018. Ponorogo: Khizanatullah.
- Wawancara bersama bapak Kateman selaku Ketua lembaga di Khizanatullah Masjid Baiturrahman, Jum'at, 5 Oktober 2018, 07.00 WIB.
- Wawancara bersama bapak Kateman selaku Ketua lembaga di Masjid Baiturrahman, Jum'at, 5 Oktober 2018, 07.00 WIB.



## LAMPIRAN

### A. Data sekunder

#### 1.1. Daftar periode musim tanam padi dan musim panen

Periode Tanam	Bulan Tanam	Periode Panen	Bulan Panen
1. Tanam Utama	November	Panen Raya	Februari
	Desember		Maret
	Januari		April
	Februari		Mei
	Maret		Juni
2. Tanam Gadu	April	Panen Gadu/ Sedang	Juli
	Mei		Agustus
	Juni		September
	Juli		Oktober
3. Tanam Kemarau	Agustus	Panen Kecil	November
	September		Desember
	Oktober		Januari

#### 1.2. Daftar harga gabah 2018

Musim	Bulan	Harga @ kg
Panen Raya	Februari	Rp. 5,304.55
	Maret	Rp. 4,844.77
	April	Rp. 4,643.47
	Mei	Rp. 4,642.19
	Juni	Rp. 4,738.79
Panen Gadu	Juli	Rp. 4,716.15
	Agustus	Rp. 4,870.22
	September	Rp. 4,989.91
	Oktober	Rp. 5,038.77
Panen Kecil/ Paceklik	November	Rp. 5,211.59
	Desember	Rp. 5,237.00
	Januari	Rp. 5,508.30

Sumber: Data Harga Gabah Bulanan BPS tahun 2019

## B. Identitas Responden

1. Nama : Kateman
2. Jenis Kelamin : Laki-laki
3. Usia : 79 tahun
4. Pendidikan : SMP
5. Jabatan : Ketua Umum Khizanatullah
6. Lama Bekerja : ± 49 tahun
7. Alamat : Desa Wonoketro, Dusun Jintap, RT 02/RT 03, Kec. Jetis, Ponorogo

## **LAPORAN HASIL WAWANCARA Khizanatullah, Masjid Baiturrahman, Dusun Jintap, Kabupaten Ponorogo**

### Identitas Responden

1. Nama : Kammi  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 49 tahun
2. Nama : Sukiban  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 57 tahun
3. Nama : Jumitri  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 70 tahun
4. Nama : Samsudin  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 55 tahun
5. Nama : Bejo  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 51 tahun

6. Nama : Senen  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 62 tahun
7. Nama : Surono  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 57 tahun
8. Nama : Ismun  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 58 tahun
9. Nama : Darmi  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 62 tahun
10. Nama : Punjul  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 65 tahun
11. Nama : Jumeno  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 64 tahun
12. Nama : Ridwan  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 58
13. Nama : Edi  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 42 tahun
14. Nama : Samsudin yanti

- Pekerjaan : Petani  
Umur : 72 tahun
15. Nama : Juariyah  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 55 tahun
16. Nama : Mursinah  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 72 tahun
17. Nama : Lasmi  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 61 tahun
18. Nama : Yati (sepur)  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 61 tahun
19. Nama : Sutomo  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 51 tahun
20. Nama : B. Kardi  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 67 tahun
21. Nama : Kemi  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 75 tahun
22. Nama : Jumeno  
Pekerjaan : Petani

- Umur : 75 tahun
23. Nama : Jono  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 63 tahun
24. Nama : Narto  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 54 tahun
25. Nama : Mulud  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 57 tahun
26. Nama : Katmiran  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 55 tahun
27. Nama : Purnama  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 65 tahun
28. Nama : Majid  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 50 tahun
29. Nama : Warsito  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 63 tahun
30. Nama : Katman Muklis  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 78 tahun

31. Nama : Yati  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 70 tahun

32. Nama : Joko  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 45 tahun

33. Nama : Tholo  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 73 tahun

34. Nama : Mirmo  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 78 tahun

35. Nama : Basuki  
Pekerjaan : Petani  
Umur : 73 tahun

### C. Deskripsi Wawancara

#### I. Pengelolaan simpan pinjam jariah di Khizanatullah

1. Bagaimana sejarah dari lembaga “khizanatullah” dan mengapa bisa disebut “khizanatullah”?
2. Bagaimana prinsip lembaga tersebut sehingga dapat bertahan sampai sekarang?
3. Berapakan amil yang berada di lembaga “khizanatullah”?
4. Bagaimana standar pengelolaan hasil usaha yang diterapkan di Khizanatullah, Jintap, Ponorogo?
5. Bagaimana standar pengelolaan harta kekayaan yang diterapkan di Khizanatullah, Jintap, Ponorogo?
6. Bagaimana standar Operasional Manajemen Usaha yang diterapkan di Khizanatullah, Jintap, Ponorogo?

7. Apakah fisi dan misi dari lembaga ini?
8. Apakah dalam pengembalian gabah dengan sistem yang berbentuk repaksi tidak berarti riba?
9. Mengapa bapak berani dengan menjaga ketahanan lembaga tersebut tanpa bentuk hukum atau pemerintah?
10. Seperti yang kita ketahui apabila lembaga tanpa kuasa hukum, akan memberikan pengaruh atas stabilisasi lembaga tersebut, maka bagaimana tindakan dari lembaga tersebut apabila terdapat salah satu anggota yang sulit untuk mengembalikan gabah?
11. Apakah lembaga tersebut merasa dirugikan dengan kenakalan beberapa anggota yang tidak mau mengembalikan pinjaman?
12. Dengan bertahanya lembaga “khizanatullah” sampai sekarang, apakah ada peningkatan yang terjadi?

Jawaban:

1. Bagaimana sejarah dari lembaga “khizanatullah” dan mengapa bisa disebut “khizanatullah”?

Khizanatullah berdiri pada tahun 1967-an yang dimulai dari pemikiran para umara’ dan ulama atas dana berupa gabah yang tidak jadi disalurkan dalam pembangunan bendungan. Sehingga dengan kesepakatan para *amir* dan ulama didaerah Dusun Jintab yaitu dengan memanfaatkan gabah yang telah terkumpul dengan tidak mengembalikan kembali ke para petani, melainkan diserahkan kepada Allah, yang sekarang disebut dengan “*khizanatullah*”

2. Bagaimana prinsip lembaga tersebut sehingga dapat bertahan sampai sekarang?

Lembaga tidak boleh dimiliki siapapun atau tidak ada seorangpun yang berhak mengakui kepemilikannya tetapi lembaga berdiri milik Allah

3. Berapakan amil yang berada di lembaga “khizanatullah”?

Terdapat 5 pengelolaa yang dipilih dari kesepakatan bersama oleh ta’mir masjid untuk dijadikan penanggungjawab

serta pengelola pinjaman masyarakat.

4. Bagaimana standar pengelolaan hasil usaha yang diterapkan di Khizanatullah, Jintap, Ponorogo?

Standar pengelolaan SHU yang diterapkan “*khizanatullah*” berupa pendapatan yang diperoleh dari pengembalian timbangan lebih yang diberikan masyarakat. Dengan artian kelebihan timbangan dari berat yang dipinjamam masyarakat ialah repaksi dan shodaqoh.

5. Bagaimana standar pengelolaan harta kekayaan yang diterapkan di Khizanatullah, Jintap, Ponorogo?

Pengelolaan harta kekayaan berupa gabah di Khizanatullah diterapkan melalui penimbangan berat padi setiap waktu pengeluaran dan penambahan berat 5% dari gabah yang dipinjam untuk menghindari penyusutan demi menjaga keseimbangan timbangan.

6. Bagaimana standar Operasional Manajemen Usaha yang diterapkan di Khizanatullah, Jintap, Ponorogo?

Standar Operasional Manajemen Usaha yang diterapkan dengan meminjamkan manfaat gabah ketika musim paceklik jauh dari musim panen, dan dikembalikan ketika musim panen dengan waktu yang telah ditentukan oleh *khizanatullah*, dimana harga gabah disaat musim panen mengalami penurunan harga.

7. Apakah fisi dan misi dari lembaga ini?

Visi

1. Menghilangkan Istilah Bank berriba yaitu mengabaikan unsur islam
2. Menciptakan lembaga ekonomi berbasis islam
3. Untuk kesejahteraan rakyat
4. Memberikan bantuan kepada masyarakat di waktu paceklik



## Misi

1. Menjalankan kegiatan lembaga ekonomi umat dengan system syariah
  2. Menjalankan kegiatan lembaga ekonomi umat dengan efektif, efisien dan transparan
  3. Menjalankan kegiatan lembaga ekonomi umat tanpa harus memberatkan masyarakat tetapi memberikan keringanan dan keuntungan
8. Apakah dalam pengembalian gabah dengan sistem yang berbentuk repaksi tidak berarti riba?

Tidak, karena repaksi yang dimaksudkan untuk menutupi dan menjaga penyusutan gabah setiap tahunnya, dengan tujuan agar para peminjam tidak mengalami kerugian atas gabah yang dia kembalikan, karna gabah yang telah dikembalikan merupakan wujud dari simpanan masyarakat yang ingin meminjam kembali di musim paceklik berikutnya.

9. Mengapa bapak berani dengan menjaga ketahanan lembaga tersebut tanpa bentuk hukum atau pemerintah?

Karna wasiat pertama dalam pendirian Khizanatullah dengan pesan “jangan sampai lembaga ini jatuh ditangan pemerintah dengan bentuk apapun” dan ketika suatu lembaga berdiri dengan pemerintah mempunyai banyak persyaratan yang selalu terikat dengan ketentuan pemerintah dengan batasan gerakan yang selalu dipantau dan lebih lagi banyak dari lembaga atau yang sejenis dengan Khizanatullah gagal terlebih dahulu dibandingkan dengan sikap yang berkomitmen dan konsisten.

10. Seperti yang kita ketahui apabila lembaga tanpa kuasa hukum, akan memberikan pengaruh atas stabilisasi lembaga tersebut, maka bagaimana tindakan dari lembaga tersebut apabila terdapat salah satu anggota yang sulit untuk mengembalikan gabah atau padi kering?

Diberikan surat tagihan setiap akan mendekati waktu

panen atau waktu pengembalian padi yang telah ditentukan.

11. Apakah lembaga tersebut merasa dirugikan dengan kenakalan beberapa anggota yang tidak mau mengembalikan pinjaman?

Tidak, merasa dirugikan karna pada hakekatnya harta yang dipinjam masyarakat milik Allah dengan artian merekalah yang bersangkutan langsung dengan Allah dan apabila barang tersebut dikembalikan dengan ketentuan yang telah diberikan bukan berarti lembaga mendapat keuntungan melainkan masyarakatlah yang akan merasakan keuntungan tersebut.

12. Dengan bertahanya lembaga “khizanatullah” sampai sekarang, apakah ada peningkatan yang terjadi?

Peningkatan dalam pengelolaan Khizanatullah selalu bertambah setiap tahunnya, dengan bertambahnya jumlah penyimpanan gabah setiap tahunnya, walaupun terdapat sebagian gabah yang belum dikembalikan

#### **D. Kuesioner kepada peminjam Khizanatullah**

Pengelolaan Simpan Pinjam Jariyah Dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat

(Studi Kasus Khizanatullah, Masjid Baiturrahman, Dusun Jintap, Kabupaten Ponorogo)

Dengan memenuhi tugas akhir, peneliti ingin mengajukan pertanyaan kepada responden. Maka dari itu peneliti memberikan pertanyaan yang telah disusun sebagai berikut dengan tujuan pendukung dalam menyelesaikan tugas S1, Fakultas Ekonomi Islam, Universitas Darussalam Gontor.

Didalam jawabah yang diajukan responden akan dijakan rahasia, tanpa ada kebocoran jawaban.

Nama :

Pekerjaan:

Di dalam pemilihanan, diharapkan responden memilih salah satu nomer berikut dengan diberi tanda silang,

1. Bergabung dalam program Khizmatullah memberikan dampak kualitas ibadah meningkat
2. Program peminjaman yang disediakan Khizmatullah memberikan pengaruh dalam kehidupan, terutama hidup merasa lebih tenang dan aman
3. Hadirnya program peminjaman Khizmatullah, cukup membantu dalam menjahitkan diri dari hutang-hutang
4. Konsep peminjaman di saat musim panen yang disediakan Khizmatullah dapat membantu memenuhi kebutuhan sehari-hari
5. Hasil peminjaman Khizmatullah dapat meringankan keluarga untuk membeli makanan
6. Bergabung dengan program Khizmatullah dapat membantu masyarakat dalam membiayai uang sekolah anak
7. Selama peminjaman di Khizmatullah memberikan pengaruh dalam perilaku untuk lebih giat bekerja
8. Khizmatullah hadir dengan ketentuan syariah, yang berpengaruh kepada setiap individu untuk belajar memahami maksud dan tujuan hukum islam
9. Dampak positif yang diberikan Khizmatullah yaitu dengan menggunakan hasil peminjaman sebagai modal usaha
10. Selama meminjam di Khizmatullah memberikan peluang bagi para tani untuk memenuhi kebutuhan sawah

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

1	2	3	4
Setuju	Dukap Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju

11. Bagaimana menurut anda dengan khizanatullah yang berada didusun jintap?
12. Dengan alasan apakah anda lebih memilih peminjaman di Khizanatullah?

### **E. Dokumentasi Foto**

Dokumentasi wawancara bersama bapak Kateman selaku ketua umum Khizanatullah, Masjid Baiturrohman, Jetis Ponorogo



Dokumentasi foto wawancara bersama salah satu peminjam di Khizanatullah dalam menjawab quiseioner yang telah peneliti berikan, 2 Maret 2019, pukul 06.00 WIB.



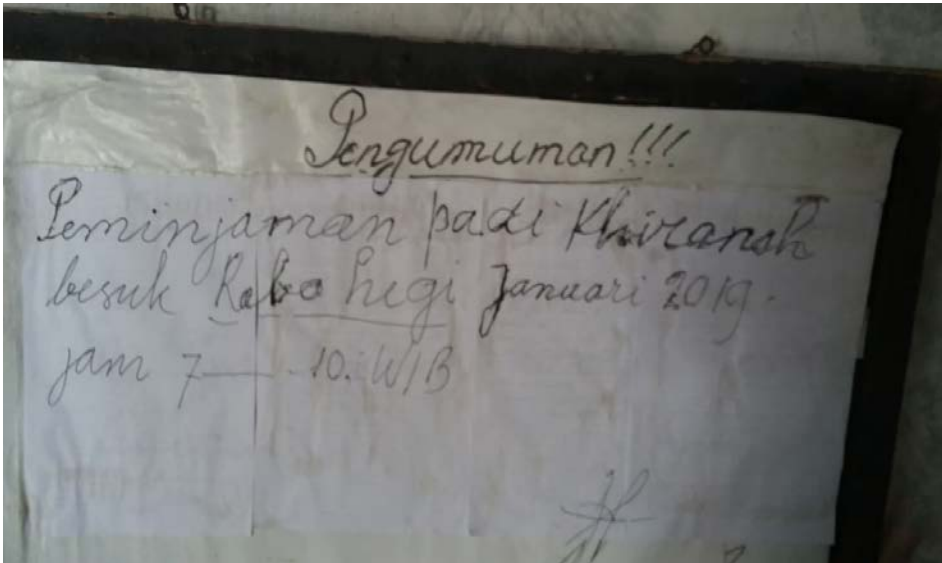
Dokumentasi foto kegiatan peminjaman gabah di Khizanatullah,  
tanggal 9 Januari 2019



Dokumentasi Kegiatan peminjaman Khizanatullah



Dokumentasi foto, bentuk papan pengumuman pelaksanaan peminjaman di Khizanatullah



Dokumentasi bangunan Khizanatullah



## Dokumentasi papan nama Khizanatullah

