

مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية:

الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية



قدمته:

أنيسة فضيلة

رقم التسجيل: ٤١٢٠٢٠٢١٣٠٢١

قسم مقارنة الأديان

كلية أصول الدين

جامعة دارالسلام كونتور

١٤٤٦ هـ / ٢٠٢٥ م

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية:

الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

بحث علمي

مقدم لاستيفاء بعض شروط الدراسة

للوصول على درجة "الليسانس" في قسم مقارنة الأديان

قدّمته:

أنيسة فضيلة

رقم التسجيل:

٤١٢٠٢٠٢١٣٠٢١

تحت إشراف:

الأستاذ الدكتور متقين، M.Ag, S.H.I

قسم مقارنة الأديان

كلية أصول الدين

جامعة دار السلام كونتور

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

١٤٤٦ هـ / ٢٠٢٥ م



UNIDA  
GONTOR

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

**ABSTRAK**  
**KONSEP KEPEMIMPINAN BERDASARKAN AJARAN AGAMA**  
**BUDDHA: ANALISIS TERHADAP NILAI-NILAI KEPEMIMPINAN**  
**SUTTA-SUTTA UTAMA**

**Anisatun Fadilah**

**412020213021**

Kepemimpinan merupakan aspek fundamental dalam kehidupan bermasyarakat, baik dalam organisasi maupun pemerintahan. Namun, konsep kepemimpinan dalam masyarakat sering kali tidak selaras dengan nilai-nilai yang diajarkan dalam Buddhisme. Permasalahan utama yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana banyak pemimpin dalam praktiknya justru bertentangan dengan prinsip-prinsip Buddhis, seperti kecenderungan terhadap keserakahan, kebencian, dan delusi.

Ajaran Buddha menekankan kepemimpinan yang berbasis kebijaksanaan, moralitas dan kasih sayang, sebagaimana tercantum dalam berbagai *sutta* utama. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis konsep kepemimpinan menurut ajaran Buddha dan bagaimana nilai-nilai dalam *sutta* utama dapat diaplikasikan dalam konteks kepemimpinan modern. Kepemimpinan pada organisasi atau Lembaga masyarakat sering kali berorientasi pada kekuasaan, keuntungan pribadi, serta pengaruh politik yang tidak selalu berpihak pada kesejahteraan Masyarakat. Hal ini bertentangan dengan konsep *Dasa Rajadhamma* (Sepuluh Kebajikan Seorang Raja) dalam ajaran Buddha, yang menekankan bahwa seorang pemimpin ideal harus memiliki kemurahan hati, kejujuran, integritas, dan kesabaran.

Penelitian ini menggunakan metode kajian pustaka dengan menganalisis berbagai *sutta* yang relevan, untuk memahami bagaimana ajaran Buddha mengenai kepemimpinan dapat menjadi pedoman dalam membangun tata pemerintahan yang berlandaskan kebajikan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa konsep kepemimpinan dalam ajaran Buddha lebih berorientasi pada pelayanan dan kesejahteraan rakyat, bukan pada kepentingan pribadi atau kelompok tertentu.

**Kata Kunci:** Agama Buddha, Dasa Rajadhamma, Kebijaksanaan, Kepemimpinan, Sutta.

## ملخص البحث

مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية:

الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

أنيسة فضيلة

٤١٢٠٢٠٢١٣٠٢١

القيادة جانب أساسي من جوانب الحياة الاجتماعية، سواء في المنظمات أو الحكومة. ومع ذلك، فإن مفهوم القيادة في المجتمع لا يتماشى في كثير من الأحيان مع القيم التي تدرس في البوذية. وتتمثل القضية الرئيسية التي أثرت في هذا البحث في تناقض العديد من القادة في الممارسة العملية مع المبادئ البوذية، مثل الميل نحو الجشع والكراهية والوهم.

تؤكد البوذية على القيادة القائمة على الحكمة والأخلاق والرحمة، كما هو مذكور في العديد من السوتاس الرئيسية. يهدف هذا البحث إلى تحليل مفهوم القيادة وفقاً للبوذية وكيف يمكن تطبيق القيم الواردة في السوتا الرئيسية في سياق القيادة الحديثة. غالباً ما تكون القيادة في المنظمات أو المؤسسات المجتمعية موجهة نحو السلطة والمكاسب الشخصية والنفوذ السياسي الذي لا يصب دائماً في صالح رفاهية المجتمع. وهذا يتعارض مع المفهوم البوذي لـ "داسا راجاداما" (الفضائل العشر للملك) الذي يؤكد على أن القائد المثالي يجب أن يتحلّى بالكرم والصدق والنزاهة والصبر.

يستخدم هذا البحث طريقة مراجعة الأدبيات من خلال تحليل مختلف السوتات ذات الصلة، لفهم كيف يمكن أن تكون التعاليم البوذية حول القيادة دليلاً إرشادياً في بناء الحكم الفاضل. وتظهر النتائج أن مفهوم القيادة في البوذية موجه أكثر نحو الخدمة ورفاهية الناس، وليس نحو المصالح الشخصية أو مجموعات معينة.

الكلمات المفتاحية: البوذية، داسا راجاداما، الحكمة، القيادة، سوتا.

رسالة عميد كلية أصول الدين



## Faculty of Ushuluddin كلية أصول الدين

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسلّمت كلية أصول الدين بجامعة دار السلام الإسلامية كونتور فونوروكو  
إندونيسيا البحث الذي كتبه الطالبة:

الاسم : أنيسة فضيلة

رقم التسجيل : ٤١٢٠٢٠٢١٣٠٢١

عنوان البحث : مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية: الدراسة  
التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

للحصول على درجة الليسانس في كلية أصول الدين قسم دراسة الأديان في

العام الجامعي ١٤٤٦ هـ / ٢٠٢٥ م.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

فونوروكو، ٢١ شعبان ١٤٤٦ هـ

٢٠ فبراير ٢٠٢٥ م

عميد كلية أصول الدين،

على اسم د. أسبند أول بدييه، م.أ.  
(شمس الهادي أنتونج، م.أ. (M.LS., M.A)

## تقرير لجنة مناقشة البحث

أجرت لجنة مناقشة الرسالة للحصول على درجة الليسانس في كلية أصول الدين بجامعة دارالسلام الإسلامية كونتور فونوروكو إندونيسيا، المناقشة في:

اليوم : السبت، ٢٣ شعبان ١٤٤٦ هـ / ٢٢ فبراير ٢٠٢٥

المكان : جامعة دارالسلام الإسلامية كونتور فونوروكو إندونيسيا

الإسم : أنيسة فضيلة

الكلية/ القسم : أصول الدين/ دراسة الأديان

رقم التسجيل : ٤١٢٠٢٠٢١٣٠٢١

عنوان البحث : مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية: الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

قررت أن الطالبة،

نجحت في مناقشة الرسالة واستحقت بدرجة الليسانس في كلية أصول الدين دراسة الأديان جامعة دارالسلام كونتور.

رئيس مجلس المناقشة

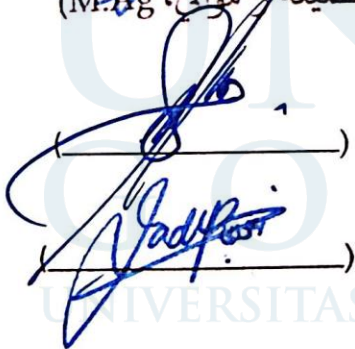
سكرتير المناقشة



(الدكتور متقين، M.Ag, S.H.I)



(فضيلة رحمواتي، M.Ag)



المتحنة الأولى : الدكتور تستيغار سانسايو، M.Ag

المتحنة الثانية : فضيلة رحمواتي، M.Ag

السبت، ٢٣ شعبان ١٤٤٦ هـ / ٢٢ فبراير ٢٠٢٥



## إقرار

أنا الموقعة أدناه:

الاسم : أنيسة فضيلة  
القسم : مقارنة الأديان  
الكلية : أصول الدين  
الموضوع : مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية: الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

أقر بأنني قد أعددت هذا البحث بكل أمانة ولم يسبق نشره أو كتابته للحصول على أية درجة علمية في أية جامعة إلا في بعض الأجزاء التي تم اطلاع مصادرها الأصلية. وإذا ثبت يوما أن ظهور البحث منتحل من عمل الغير، أنا مستعدة لقبول أية عقوبات أكاديمية حسب ما تنصه لوائح الجامعة.

فونوروكو، ١٤ شعبان ١٤٤٦ هـ

١٣ فبراير ٢٠٢٥ م

الباحثة،  
أنيسة فضيلة  
٤١٢٠٢٠٢١٣٠٢١



من هدى القرآن الكريم

أعوذ بالله من الشيطان الرجيم

بسم الله الرحمن الرحيم

إِنَّ الَّذِينَ قَالُوا رَبُّنَا اللَّهُ ثُمَّ اسْتَقَمُوا تَتَنَزَّلُ عَلَيْهِمُ الْمَلَائِكَةُ أَلَّا تَخَافُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَبْشِرُوا  
بِالْجَنَّةِ الَّتِي كُنتُمْ تُوعَدُونَ (٣٠) نَحْنُ أَوْلِيَائُكُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَفِي الْآخِرَةِ وَلَكُمْ فِيهَا مَا  
تَشْتَهُى أَنْفُسُكُمْ وَلَكُمْ فِيهَا مَا تَدَّعُونَ (٣١) نُزِّلَا مِنْ غَفُورٍ رَحِيمٍ (٣٢) وَمَنْ أَحْسَنُ  
قَوْلًا مِمَّنْ دَعَا إِلَى اللَّهِ وَعَمِلَ صَالِحًا وَقَالَ إِنَّنِي مِنَ الْمُسْلِمِينَ (٣٣) وَلَا تَسْتَوِ الْحَسَنَةُ  
وَلَا السَّيِّئَةُ ۚ ادْفَعِ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ فَإِذَا الَّذِي بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ عَدَاوَةٌ كَأَنَّهُ وَلِيٌّ حَمِيمٌ (٣٤)  
وَمَا يُلْقِهَا إِلَّا الَّذِينَ صَبَرُوا وَمَا يُلْقِهَا إِلَّا ذُو حِظٍّ عَظِيمٍ (٣٥)

فصلت (٣٥-٣٠)

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

إهداء

أهدي هذه الرسالة المتواضعة

إلى

والديني المحبوبين والكريمين اللذان ربياني صغيرا وهذباني كبيرا بجميع رحمتهم  
وصبرهما ومواعظهما الخالصة وهذباني أحسن تهذيبا ورباني أحسن تهذيبا بأحسن  
التربية وبخلوص دعاءهما إلى أن أتم دراستي بحسن الخاتمة عسى أن يغفر لهما  
ويحفظهما على دوام على عنايتهما ويوفقهما في أعمالهما.

إلى

مشرفي في هذا البحث العلمي الأستاذ الدكتور متقين، M.Ag, S.H.I، الذي بذل جهده  
لإشراف في كتابة هذا البحث العلمي إلى نهايتها وعلى كل التوجيهات والإرشادات.

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

## كلمة شكر وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

إن الحمد لله نحمده ونستعينه ونستغفره ونعوذ بالله من شرور أنفسنا ومن سيئات أعمالنا من يهده الله فلا مضلّ له ومن يضلله فلا هادي له، أشهد أن لا إله إلا الله وأشهد أن محمد رسول الله لا نبي بعده.

فإن الباحثة تحمد الله رب العالمين وتشكر شكرا جزيلا الذي وفقها لما فيه خير إن شاء الله وأكرمها بإتمام الدراسة فبرحمة الله ونصره معاونته تمت كتابة هذه الرسالة، فلا كلام وكلمة للباحثة إلا تقديم وتوجيه تحية بالشكر الجزيل إلى الله تعالى، وعظيم الإمتنان إلى والدين العزيزين على ما بذلاههما من جهد وتربيتهما.

كما تتوجه بالشكر الجزيل إلى جامعة دار السلام كونتور والله مع دوام النجاة بهذه الجامعة وإلى جميع من قد مد له بالمعونة والمساعدة في إنجاز كتابة هذه الرسالة، وأولئك هم:

١. السادة رؤساء معهد دار السلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة وهم الأستاذ

كياهي الحاج حسن عبد الله سهل والأستاذ كياهي الحاج الدكتور أمل فتح الله

زركشي، M.A، والأستاذ كياهي الحاج محمد أكرم ماريات، Dipl. A.Ed،

القائمون في تدبير أمير المعهد بما فيه ومن فيه.

٢. السادة رئيس جامعة دار السلام كونتور الأستاذ كياهي الدكتور حامد فهمي

زركشي، M.A, Ed, M.Phil، ووكيل الجامعة للمواد البشرية والبطوير

المؤسسي الأستاذ الدكتور عبد الحافظ بن زيد، M.A، وكيل الجامعة لشؤون

الطلاب والتعاون والعلاقات الدولية الأستاذ الدكتور خير الأمم، M.Ec،

ووكيل الجامعة للشؤون المالية وإدارة الأصول ورعاية أسرة الجامعة الأستاذ

الدكتور ريان رمضاني جايسمان، M.A., Ph.D. القائمون على التدبير أمير

الجامعة فيه ومن فيه.

٣. فضيلة عميد كلية أصول الدين الأستاذ شمس الهادي أنتونج، M.A, M.L.S

حيث واقف كتابة هذا البحث العلمي.

٤. السيد الرئيس قسم مقارنة الأديان، الأستاذ الدكتور متقين، M.Ag, S.H.I،

الذي أمدّه بالتشجيع والإرشادات والدعاء وقام بتدبير هذه الكلية تدبيرا منظما

جيّدا.

٥. فضيلة الأستاذ الدكتور متقين، M.Ag, S.H.I، القائم بالإشراف التام إلى نهاية

كتابة هذه البحث العلمي.

٦. فضيلة المحاضرين والمحاضرات الكريم بجامعة دار السلام كونتور الذين قام

بتربية الباحثة وتعليمها.

٧. فضيلة السيد الأستاذ محمد علوي يسران، M.A.، نائب عميد المعهد للشؤون

الرعاية والإشراف وفضيلة الأستاذة الدكتورة تستيغار سانسيتو، M.Ag.، على

الدعاء الدائم والتشجيع والإرشاد المتوالي.

٨. زميلتي الحنونة الجيل البارز في معهد دار السلام كونتور الحرم الثاني للبنات.

٩. وكذلك لأخواتي العزيزات الثالث C ٢٠٢٣ والأول C ٢٠٢٤ في معهد دار السلام

كونتور الحرم الثاني للبنات التي كانت تلون حياتي وأعطتني الخبرة والنشاط

الدائم.

تحريرا بكونتور، ٢٣ شعبان ١٤٤٦ هـ

٢٢ فبراير ٢٠٢٥ م

الباحثة

(أنيسة فضيلة)

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR