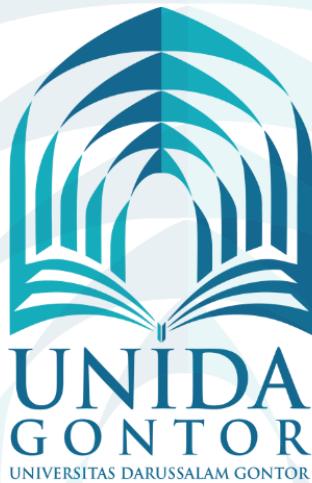


**مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية:**

**الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية**



**قدمته:**

**أنيسة فضيلة**

**رقم التسجيل: ٤١٣٠٣١٣٠٣١**

**قسم مقارنة الأديان**

**كلية أصول الدين**

**جامعة دارالسلام كونتور**

**١٤٤٦ / ٥ / ٢٠٢٥ م**

**UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR**

**مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية:**

**الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية**

**بحث علمي**

**مقدّم لاستيفاء بعض شروط الدراسة**

**للوصول على درجة "المليسانس" في قسم مقارنة الأديان**

**قدّمتها:**

**أنيسة فضيلة**

**رقم التسجيل:**

**٤١٢٠٣٠٩١٣٠٩١**

**تحت إشراف:**

**الأستاذ الدكتور متقيين، M.Ag, S.H.I**

**قسم مقارنة الأديان**

**كلية أصول الدين**

**جامعة دار السلام كونتور**

**UNIVERSITAS DARSALAM GONTOR**

**١٤٤٦ هـ / ٢٠٢٥ م**



**UNIDA**  
**GONTOR**  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

**ABSTRAK**  
**KONSEP KEPEMIMPINAN BERDASARKAN AJARAN AGAMA**  
**BUDDHA: ANALISIS TERHADAP NILAI-NILAI KEPEMIMPINAN**  
**SUTTA-SUTTA UTAMA**

**Anisatun Fadilah**

**412020213021**

Kepemimpinan merupakan aspek fundamental dalam kehidupan bermasyarakat, baik dalam organisasi maupun pemerintahan. Namun, konsep kepemimpinan dalam masyarakat sering kali tidak selaras dengan nilai-nilai yang diajarkan dalam Buddhisme. Permasalahan utama yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana banyak pemimpin dalam praktiknya justru bertentangan dengan prinsip-prinsip Buddhisme, seperti kecenderungan terhadap keserakahan, kebencian, dan delusi.

Ajaran Buddha menekankan kepemimpinan yang berbasis kebijaksanaan, moralitas dan kasih sayang, sebagaimana tercantum dalam berbagai *sutta* utama. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis konsep kepemimpinan menurut ajaran Buddha dan bagaimana nilai-nilai dalam *sutta* utama dapat diaplikasikan dalam konteks kepemimpinan modern. Kepemimpinan pada organisasi atau Lembaga masyarakat sering kali berorientasi pada kekuasaan, keuntungan pribadi, serta pengaruh politik yang tidak selalu berpihak pada kesejahteraan Masyarakat. Hal ini bertentangan dengan konsep *Dasa Rajadhamma* (Sepuluh Kebajikan Seorang Raja) dalam ajaran Buddha, yang menekankan bahwa seorang pemimpin ideal harus memiliki kemurahan hati, kejujuran, integritas, dan kesabaran.

Penelitian ini menggunakan metode kajian pustaka dengan menganalisis berbagai *sutta* yang relevan, untuk memahami bagaimana ajaran Buddha mengenai kepemimpinan dapat menjadi pedoman dalam membangun tata pemerintahan yang berlandaskan kebijakan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa konsep kepemimpinan dalam ajaran Buddha lebih berorientasi pada pelayanan dan kesejahteraan rakyat, bukan pada kepentingan pribadi atau kelompok tertentu.

**Kata Kunci:** Agama Buddha, Dasa Rajadhamma, Kebijaksanaan, Kepemimpinan, Sutta.

**ملخص البحث**  
**مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية:**  
**الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية**

أنيسة فضيلة

٤١٣٠٢٠٢١٣٠٢١

القيادة جانب أساسي من جوانب الحياة الاجتماعية، سواء في المنظمات أو الحكومة. ومع ذلك، فإن مفهوم القيادة في المجتمع لا يتماشى في كثير من الأحيان مع القيم التي تدرس في البوذية. وتمثل القضية الرئيسية التي أثيرت في هذا البحث في تناقض العديد من القادة في الممارسة العملية مع المبادئ البوذية، مثل الميل نحو الجشع والكراء والوهم.

تؤكد البوذية على القيادة القائمة على الحكمة والأخلاق والرحمة، كما هو مذكور في العديد من السotas الرئيسية. يهدف هذا البحث إلى تحليل مفهوم القيادة وفقاً للبوذية وكيف يمكن تطبيق القيم الواردة في السوتا الرئيسية في سياق القيادة الحديثة. غالباً ما تكون القيادة في المنظمات أو المؤسسات المجتمعية موجهة نحو السلطة والمكاسب الشخصية والنفوذ السياسي الذي لا يصب دائماً في صالح رفاهية المجتمع. وهذا يتعارض مع المفهوم البوذى لـ "داسا راجاداما" (الفضائل العشر للملك) الذي يؤكد على أن القائد المثالى يجب أن يتحلى بالكرم والصدق والنزاهة والصبر.

يستخدم هذا البحث طريقة مراجعة الأدبيات من خلال تحليل مختلف السotas ذات الصلة، لفهم كيف يمكن أن تكون التعاليم البوذية حول القيادة دليلاً إرشادياً في بناء الحكم الفاضل. وتظهر النتائج أن مفهوم القيادة في البوذية موجه أكثر نحو الخدمة ورفاهية الناس، وليس نحو المصالح الشخصية أو مجموعات معينة.

**الكلمات المفتاحية:** البوذية، داسا راجاداما، الحكمة، القيادة، سوتا.

## رسالة عميد كلية أصول الدين



# Faculty of Ushuluddin كلية أصول الدين

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسلّمت كلية أصول الدين بجامعة دار السلام الإسلامية كونتور فونوروكو  
إندونيسيا البحث الذي كتبته الطالبة:

الاسم : أنيسة فضيلة

رقم التسجيل : ٤١٣٠٩١٣٠٩١

عنوان البحث : مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية: الدراسة  
التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

للحصول على درجة الليسانس في كلية أصول الدين قسم دراسة الأديان في  
العام الجامعي ١٤٤٦ هـ / ٢٠٢٥ م.  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

فونوروكو، ٢١ شعبان ١٤٤٦ هـ

٢٠ فبراير ٢٠٢٥ م

عميد كلية أصول الدين،

د. أنس بن أبي شحنة  
(M.LS., M.A)  
ع. د. أنس بن أبي شحنة  
(M.LS., M.A)

## تقرير لجنة مناقشة البحث

أجرت لجنة مناقشة الرسالة للحصول على درجة الليسانس في كلية أصول الدين بجامعة دارالسلام الإسلامية كونتور فونوروكو إندونيسيا، المناقشة في:

اليوم : السبت، ٢٣ شعبان ١٤٤٦ هـ / ٢٢ فبراير ٢٠٢٥

المكان : جامعة دارالسلام الإسلامية كونتور فونوروكو إندونيسيا

الإسم : أنيسة فضيلة

الكلية/ القسم : أصول الدين/ دراسة الأديان

رقم التسجيل : ٤١٢٠٩١٣٠٩١

عنوان البحث : مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية: الدراسة التحليلية على قيم القيادة في سوتا الرئيسية

قررت أن الطالبة،

نجحت في مناقشة الرسالة واستحقت بدرجة الليسانس في كلية أصول الدين دراسة الأديان جامعة دارالسلام كونتور.

سكرتير المناقشة

رئيس مجلس المناقشة

(فضيلة حمواني، M.Ag)

(الدكتور متدين، I.M.Ag, S.H.I)

المتحنة الأولى : الدكتور تستigar سانسايتو، M.Ag

المتحنة الثانية : فضيلة رحمواني ، M.Ag

السبت، ٢٣ شعبان ١٤٤٦ هـ / ٢٢ فبراير ٢٠٢٥

## إقرار

أنا الموقعة أدناه:

الاسم : أنيسة فضيلة

القسم : مقارنة الأديان

الكلية :أصول الدين

الموضوع : مفهوم القيادة على أساس التعاليم البوذية: الدراسة التحليلية على قيم  
القيادة في سوتا الرئيسية

أقر بأنني قد اعددت هذا البحث بكل أمانة ولم يسبق نشره أو كتابته للحصول على أية درجة علمية في أية جامعة إلا في بعض الأجزاء التي تم اطلاع مصادرها الأصلية. وإذا ثبت يوماً أن ظهور البحث منتحل من عمل الغير، أنا مستعدة لقبول أية عقوبات أكاديمية حسب ما تنصه لوائح الجامعة.

فونوروکو، ١٤ شعبان ١٤٤٦ هـ

١٣ فبراير ٢٠٢٥ م



٤١٢٠٢١٣٠٢١

## من هدى القرآن الكريم

أعوذ بالله من الشيطان الرجيم

بسم الله الرحمن الرحيم

إِنَّ الَّذِينَ قَالُوا رَبُّنَا اللَّهُ ثُمَّ أَسْتَقْبَلُوا تَنَزَّلَ عَلَيْهِمُ الْمَلَائِكَةُ أَلَا تَخَافُوا وَلَا تَحْزُنُو وَأَبْشِرُوا  
بِالْجُنَاحِ الَّتِي كُنْتُمْ تُوعَدُونَ (٣٠) نَحْنُ أَوْلَيَاؤُكُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَفِي الْآخِرَةِ وَلَكُمْ فِيهَا مَا  
تَشْتَهِي أَنفُسُكُمْ وَلَكُمْ فِيهَا مَا تَدَعُونَ (٣١) نُزِّلَ مِنْ عَفْوٍ رَّحِيمٍ (٣٢) وَمَنْ أَحْسَنَ  
قَهْلًا مِّنْ دَعَاءِ إِلَى اللَّهِ وَعَمِيلَ صَلِّحًا وَقَالَ إِنِّي مِنَ الْمُسْلِمِينَ (٣٣) وَلَا تَسْتَوِي الْحَسَنَةُ  
وَلَا الْسَّيِّئَةُ إِذْ دُفِعَ بِالْتِي هِيَ أَحْسَنُ فَإِذَا الَّذِي بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ عَدُوُّهُ كَانَهُ وَلِيُّ حَمِيمٌ (٣٤)  
وَمَا يُلْقِي هَا إِلَّا الَّذِينَ صَرَبُوا وَمَا يُلْقِي هَا إِلَّا ذُو حَظٍ عَظِيمٌ (٣٥)

فصلت (٣٥-٣٠)

UNIUDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

إهداء

أهدى هذه الرسالة المتواضعة

إلى

والديني المحبوبين والكريمين اللذان ربياني صغيرا وهذباني كبيرا بجميع رحمتهما  
وصبرهما ومواعظهما الخالصة وهذباني أحسن تهذيبا وربياني أحسن تهذيبا بأحسن  
التربية وبخلوص دعاءهما إلى أن أتم دراستي بحسن الخاتمة عسى أن يغفر لهما  
ويحفظهما على دوام على عنایتهما ويوفقهما في أعمالهما.

إلى

مشرفي في هذا البحث العلمي الأستاذ الدكتور متquin، I.S.H.I, M.Ag، الذي بذل جهده  
لإشراف في كتابة هذا البحث العلمي إلى نهايته وعلى كل التوجيهات والارشادات.

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

## كلمة شكر وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

إن الحمد لله نحمده ونستعينه ونستغفره وننحو بالله من شرور أنفسنا ومن سيئات أعمالنا من يهدى الله فلا مضل له ومن يضلله فلا هادي له،أشهد أن لا إله إلا الله وأشهد أن محمد رسول الله لا نبي بعده.

فإن الباحثة تحمد الله رب العالمين وتشكر شكرًا جزيلاً الذي وفقها لما فيه خير إن شاء الله وأكرمها بإتمام الدراسة فبرحمة الله ونصره معاونته تمت كتابة هذه الرسالة، فلا كلام وكلمة للباحثة إلا تقديم وتوجيه تحية بالشكر الجزيل إلى الله تعالى، وعظيم الامتنان إلى والدين العزيزين على ما بذلاهما من جهد وتربيتهم.

كما تتوجه بالشكر الجزيل إلى جامعة دار السلام كونتور والله مع دوام النجاة بهذه الجامعة وإلى جميع من قد مد له بالمساعدة والمساعدة في إنجاز كتابة هذه الرسالة، وأولئك هم:

١. السادة رؤساء معهد دار السلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة وهم الأستاذ

كياهي الحاج حسن عبد الله سهل والأستاذ كياهي الحاج الدكتور أمل فتح الله

زرکشی، M.A، والأستاذ كياهي الحاج محمد أكرم ماريات، Dipl. A.Ed

القائمون في تدبير أمير المعهد بما فيه ومن فيه.

٢. السادة رئيس جامعة دار السلام كونتور الأستاذ كياهي الدكتور حامد فهمي زركشي، M.A, Ed, M.Phil. وكيل الجامعة للمواد البشرية والبطوير المؤسي الأستاذ الدكتور عبد الحافظ بن زيد، M.A، وكيل الجامعة لشؤون الطلاب والتعاون وال العلاقات الدولية الأستاذ الدكتور خير الأم، M.Ec. ووكيل الجامعة للشئون المالية وإدارة الأصول ورعاية أسرة الجامعة الأستاذ الدكتور ريان رمضاني جايسمان، M.A., Ph.D القائمون على التدبير أمير الجامعة فيه ومن فيه.

٣. فضيلة عميد كلية أصول الدين الأستاذ شمس الهاדי أنتونج، M.A, M.L.S حيث واقف كتابة هذا البحث العلمي.

٤. السيد الرئيس قسم مقارنة الأديان، الأستاذ الدكتور متدين، M.Ag, S.H.I الذي أ美的ه بالتشجيع والإرشادات والدعاء وقام بتدبير هذه الكلية تدبيرا منظما جيدا.

٥. فضيلة الأستاذ الدكتور متدين، M.Ag, S.H.I، القائم بالإشراف التام إلى نهاية كتابة هذه البحث العلمي.

٦. فضيلة المحاضرين والمحاضرات الكريم بجامعة دار السلام كونتور الذين قام بتربية الباحثة وتعليمها.

٧. فضيلة السيد الأستاذ محمد علوى يسران، M.A ، نائب عميد المعهد للشؤون

الرعاية والاشراف وفضيلة الأستاذة الدكتورة تستigar سانسيتو، M.Ag، على

الدعاء الدائم والتشجيع والإرشاد المتوالي.

٨. زميلي الحنون الجيل البارز في معهد دار السلام كونتور الحرم الثاني للبنات.

٩. وكذلك لأخواتي العزيزات الثالث ٢٠٢٣ والأول ٢٠٢٤ في معهد دار السلام

كونتور الحرم الثاني للبنات التي كانت تلون حياتي وأعطتني الخبرة والنشاط

الدائم.

تحريرا بكونتور، ٣٣ شعبان ١٤٤٦ هـ

٢٩ فبراير ٢٠٢٥ م

الباحثة

(أنيسة فضيلة)

UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR