

## ملخص البحث

تشيفي أحمد وحى الدين، ٢٠٢٥، نموذج التمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا. المشرف: الأستاذ الدكتور شمسوري، M.Sh.

**الكلمات الرئيسية:** التمويل المختلط للوقف، وأهداف التنمية المستدامة، وفجوة التمويل، ANP. تعدّ الفجوة التمويلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs) تحدياً عالمياً كبيراً. في إندونيسيا، بلغت احتياجات تمويل أهداف التنمية المستدامة إلى ٦٧ ألف تريليون روبية (قبل الجائحة)، مع وجود فجوة تمويلية تبلغ حوالي ١٤ ألف تريليون روبية. ثم تضاعفت احتياجات التمويل بعد الجائحة إلى ١٢٢ ألف تريليون روبية، مع فجوة تمويلية تبلغ ٢٤ ألف تريليون روبية. ويستلزم هذا الوضع عن بدائل تمويل مبتكرة لسد هذه الفجوة التمويلية. وتشجع الحكومة عن بدائل تمويلية مبتكرة، ومشاركة مختلف القطاعات كحل الفجوة التمويلية من خلال آلية التمويل المختلط (Blended Finance). ويمكن حل المشكلة عبر توظيف موارد العمل الخيري الإسلامي.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد عوامل المشاكل والحلول لصياغة نموذج التمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا، وكذلك تحليل النموذج الأمثل للتمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا. استخدم الباحث منهجاً نوعياً بأسلوب (ANP)، وتم تحليل البيانات باستخدام (Super Decisions V.3.2). وقد جمعت البيانات من خلال (in-depth interview) و (FGD) مع تسعة خبراء، من الهيئات التنظيمية، والأكاديميين، والممارسين. وقد شمل التحليل مراحل: (١) (ANP model framework)، (٢) (quantifying the model)، (٣) (analyzing the results).

أظهرت نتائج الدراسة أنّ عوامل المشاكل لصياغة نموذج التمويل المختلط للوقف هي: ضعف الابتكار التكنولوجي (10,4%)، عجز الميزانية (10%)، اللوائح المتعلقة بأصول الوقف (10%)، وضعف التنسيق بين أصحاب المصلحة (10%). وتدعم الدراسات السابقة هذه النتيجة، حيث إنّ هذه المشاكل تُعيق تنمية الوقف وتعزل تنفيذ نموذج التمويل المختلط للوقف في إندونيسيا. أمّا الحلول فهي: اعتماد نموذج التمويل الجماعي للوقف بنسبة (12,3%)، تقديم حوافز مالية للوقف (9,9%)، مواءمة اللوائح الخاصة بالوقف (8,4%)، وتعزيز التعاون بين الحكومة وأصحاب المصلحة (8,3%)، وهذه النتائج أيضاً مدعومة بالدراسات السابقة. أمّا النموذج الأمثل للتمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية في أهداف التنمية المستدامة فهي: صندوق التمويل الدوّار للوقف المنتج (33,3%)، الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) بنسبة (32,9%)، وإصدار صكوك الوقف (17,1%). وتؤثر هذه النماذج على القطاعات ذات الأولوية في أهداف التنمية المستدامة وفجوة التمويلية.

وتوصي الدراسة الحكومة وصانعي القرار بدعم نموذج التمويل الجماعي للوقف، وتقديم الحوافز المالية للوقف، ومواءمة اللوائح الخاصة به، وتعزيز التعاون الفعّال لتطوير قطاع الوقف. أمّا البحوث المستقبلية، فيُستحسن أن تعمل على تطوير نموذج التمويل المختلط للوقف عبر زيادة تنوّع العيّنة من المستجيبين لتعزيز قوة النموذج وصلاحيته.

## Abstrak

**Cepi Ahmad Wahyudin, 2025**, Model Waqf Blended Finance Sebagai Solusi Untuk Mengatasi Financing Gap SDGs di Indonesia. Pembimbing: Assoc. Prof. Dr. Syamsuri, M.Sh.

---

**Kata Kunci:** *Waqf-Blended Finance*, SDGs, *Financing Gap*, ANP

Kesenjangan pembiayaan (*financing gap*) dalam merealisasikan tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs) menjadi tantangan global. Di Indonesia, kebutuhan pendanaan SDGs mencapai Rp.67 ribu triliun (pra-pandemi), dengan kesenjangan pembiayaan sekitar Rp.14 ribu triliun. Kemudian, pasca-pandemi kebutuhan pembiayaan melonjak dua kali lipat sekitar Rp.122 ribu triliun, dengan *financing gap* Rp.24 ribu triliun (USD 1,7 triliun). Pemerintah mendorong adanya alternatif pendanaan inovatif, dan keterlibatan multisektor untuk ikut berpartisipasi dalam mengatasi *financing gap* melalui skema *blended finance*. Permasalahan yang akan diselesaikan melalui skema ini, dapat diatasi dengan eksistensi filantropi Islam.

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui faktor permasalahan dan solusi untuk merumuskan model *waqf blended finance* sebagai solusi *financing gap* SDGs di Indonesia, serta menganalisis model *waqf-blended finance* yang ideal untuk mengatasi *financing gap* SDGs di Indonesia.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan *Analytical Network Process* (ANP) yang diolah dengan Super Decisions versi 3.2,. Adapun pengumpulan data dilakukan dengan *in-depth interview* dan *focus group discussion* (FGD) dengan 9 responden yang terdiri dari regulator, akademisi, dan praktisi. Data diolah melalui tahapan ANP, yaitu; 1) Membuat kerangka model ANP; 2) Kuantifikasi model; 3) Analisis hasil.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor permasalahan dalam perumusan model *waqf blended finance* adalah minimnya inovasi teknologi (10,4%), defisit anggaran (10%), regulasi terkait aset wakaf (10%), dan kurangnya koordinasi antar stakeholder (10%). Temuan tersebut didukung oleh penelitian sebelumnya, dimana masalah di atas dapat menghambat pengembangan wakaf sehingga mempersulit implementasi model *waqf blended finance* di Indonesia. Sementara faktor solusi untuk menyelesaikan permasalahan, yaitu; model *crowdfunding waqf* (12,3%), insentif fiskal (9,9%), harmonisasi regulasi wakaf (8,4%), dan kolaborasi pemerintah dengan berbagai stakeholder (8,3%). Temuan dari solusi tersebut didukung dengan penelitian sebelumnya. Sedangkan model alternatif dari *waqf blended finance* sebagai solusi *financing gap* SDGs adalah dana bergulir wakaf produktif (33,3%), Kolaborasi public-private partnership (PPP) (32,9%), dan penerbitan sukuk wakaf (17,1%). Model yang ditawarkan dapat berdampak pada sektor prioritas SDGs yang memiliki *financing gap* signifikan.

Saran dari penelitian ini yaitu bagi pemerintah dan pemangku kebijakan, agar mendukung model *crowdfunding waqf*, memberikan insentif fiskal untuk wakaf, harmonisasi regulasi wakaf, dan membangun kolaborasi yang solid, untuk mengembangkan wakaf. Bagi penelitian selanjutnya, agar dapat mengembangkan model wakaf *blended finance* dengan menambah responden yang lebih bervariasi untuk memperkuat validitas model yang ditawarkan.

## Abstract

**Cepi Ahmad Wahyudin, 2025**, The Waqf Blended Finance Model as a Solution to Overcome the SDGs Financing Gap in Indonesia. Supervisor: Assoc. Prof. Dr. Syamsuri, M.Sh.

---

**Keywords:** Waqf-Blended Finance, SDGs, Financing Gap, ANP

The financing gap in realizing sustainable development goals (SDGs) is a global challenge. In Indonesia, the funding requirement for SDGs reached IDR 67 trillion (pre-pandemic), with a financing gap of around IDR 14 trillion. Then, after the pandemic, the funding requirement doubled to around Rp.122 trillion, with a financing gap of Rp.24 trillion (USD 1.7 trillion). The government encourages innovative funding alternatives and multisectoral involvement to participate in overcoming the financing gap through a blended finance model. The problems to be solved through this model can be overcome with the existence of Islamic philanthropy.

The purpose of this study is to identify the problem factors and solutions to formulate a waqf blended finance model as a solution to the SDGs financing gap in Indonesia, as well as to analyze the ideal waqf-blended finance model to overcome the SDGs financing gap in Indonesia.

This study uses a qualitative method with an Analytical Network Process (ANP) approach processed with Super Decisions version 3.2. Data collection was carried out through in-depth interviews and focus group discussions (FGD) with 9 respondents consisting of regulators, academics, and practitioners. The data was processed through the ANP stages, namely: 1) Creating an ANP model framework; 2) Quantifying the model; 3) Analyzing the results.

The results of the study show that the factors causing problems in formulating the waqf blended finance model are the lack of technological innovation (10.4%), budget deficits (10%), regulations related to waqf assets (10%), and a lack of coordination between stakeholders (10%). These findings are supported by previous studies, which indicate that the above problems can hinder the development of waqf, thereby complicating the implementation of the waqf blended finance model in Indonesia. Meanwhile, the solution factors to overcome these problems are: waqf crowdfunding models (12.3%), fiscal incentives (9.9%), harmonization of waqf regulations (8.4%), and collaboration between the government and various stakeholders (8.3%). These findings are supported by previous studies. Meanwhile, alternative models of waqf blended finance as a solution to the SDGs financing gap are productive waqf revolving funds (33.3%), public-private partnerships (PPP) (32.9%), and the issuance of waqf sukuk (17.1%). The proposed models can have an impact on priority SDG sectors that have a significant financing gap.

The recommendations from this study are for the government and policy makers to support the waqf crowdfunding model, provide fiscal incentives for waqf, harmonize waqf regulations, and build solid collaborations to develop waqf. For further research, the waqf blended finance model should be developed by adding more varied respondents to strengthen the validity of the proposed model.