

الباب الأول

المقدمة

١.١. خلفية البحث

يواصل أهداف التنمية المستدامة (SDGs) أهداف التنمية الألفية التي اتفقت عليها الدول الأعضاء في الأمم المتحدة عام ٢٠٠٠ وتنتهي صلاحيتها عام ٢٠١٥. تشمل أهداف التنمية المستدامة من ١٧ برنامجاً مع ١٦٩ مؤشراً للإنجاز.^٢ وضعت صياغة أهداف التنمية المستدامة كشكل من أشكال التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بالحقوق التي تحتاجها الأجيال المستقبلية.^٣

وقد لخصت هيئة التخطيط الوطني للتنمية (Bappenas) برامج أهداف التنمية المستدامة ١٧ المذكورة أعلاه في ٨ مجالات رئيسة لفئات الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة بإندونيسيا؛ أولاً، البنية التحتية. ثانياً، الصحة. ثالثاً، التعليم. رابعاً،

¹T.O. Yusuf and L. Raimi, "How Compatible Are SDGs with Divine Principles? A Critical Literature Review (CLR)", in *Islamic Wealth and the SDGs*, ed. by Mohd M. Billah (Switzerland: Springer Nature Switzerland, 2021), pp. 3–4, https://doi.org/10.1007/978-3-030-65313-2_1.

² Werther-Pietsch U, "The impact of SDGs on international law - A nucleus of a right to peace?", *Austrian J Polit Sci*, vol. 47, no. 1 (2018), pp. 17–28.

³ Ishantono I and Raharjo ST, "Sustaible Depelovment Goals (SDGs) dan Pengentasan Kemiskinan", *Share Soc Work J*, vol. 6, no. 2 (2016), pp. 159–67; Gabriele Lailatul Muharromah and Mustofa, "Paradigma SDGs dalam Manajemen Zakat di Indonesia", *Malia: Jurnal Ekonomi Islam*, vol. 12, no. 2 (2021), pp. 1–16.

الحماية الاجتماعية. خامساً، حماية البيئة. سادساً، الغذاء. سابعاً، الحوكمة والنظام العام. وثامناً التنمية والبحوث^٤.

اللوحة ١.١.١ أهداف التنمية المستدامة (SDGs)



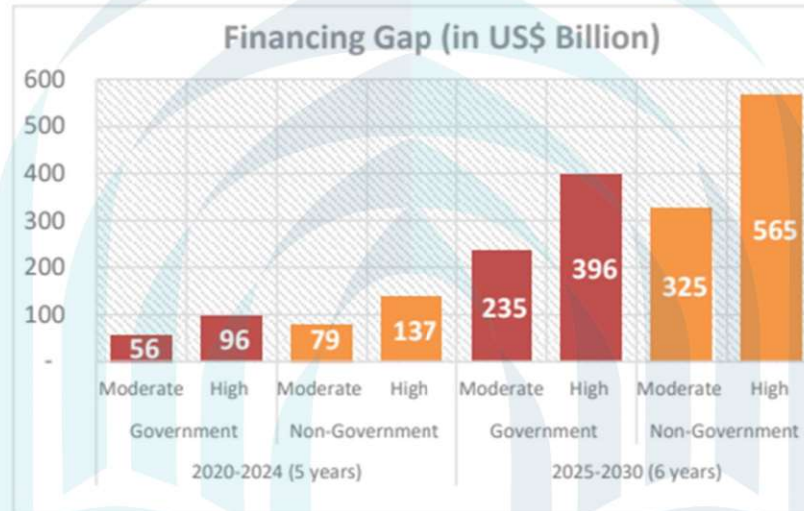
المصدر: هيئة التخطيط الوطني للتنمية

من أجل تحقيق برنامج أهداف التنمية المستدامة، يلتزم تخصيص موارد مالية ضخمة. من المثير للدهشة أن التمويل لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا يحتاج إلى ٦٧ ألف تريليون روبية قبل الجائحة، مع وجود فجوة تمويلية تبلغ حوالي ١٤ ألف تريليون روبية. ثم تواجه هذا البرنامج بعد الجائحة (٢٠٢١-٢٠٣٠) فجوة تمويلية أكبر، حيث ارتفعت الفجوة التمويلية إلى ١٢٢ ألف تريليون روبية، مع فجوة تمويلية تصل إلى ٢٤ ألف تريليون روبية (١.٧ تريليون دولار)، أي ضعف احتياجات ما قبل

⁴ Kementrian PPN/Bappenas, Peta Jalan Sustainable Development Goals (SDGs) Indonesia Menuju 2030 (2021).

الجائحة.^٥ وبالنظر إلى اتساع الفجوة التمويلية الآخذة، فعلم أن تخصيص التمويل للتنمية غير متوازن مع الأموال المتاحة.^٦

اللوحة ١.١.٢ الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا



المصدر: وزارة التخطيط الإنمائي الوطني/Bappenas^٧

وقعت فجوات تمويلية كبيرة في عدة فئات من برامج أهداف التنمية المستدامة. وكما ورد في تقرير (Bappenas) عن خارطة طريق أهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا لعام ٢٠٣٠، فإن مجال التعليم هو برنامج أهداف التنمية

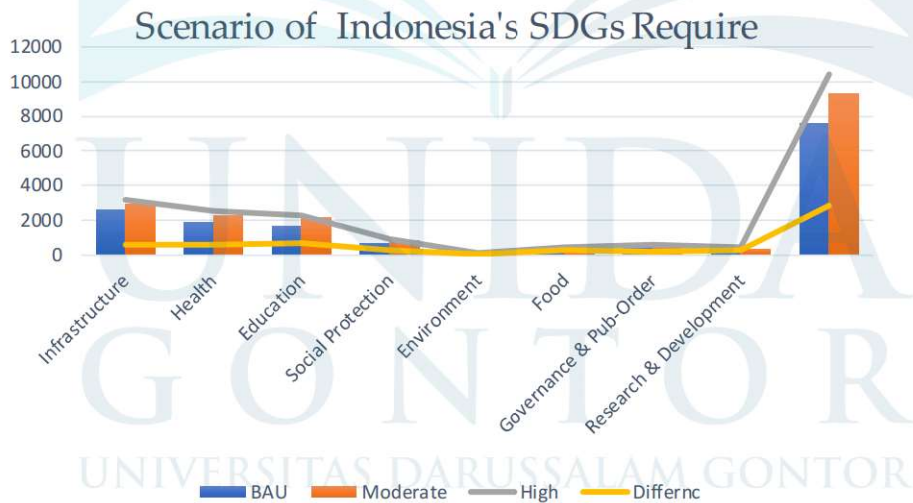
⁵ Ministry of National Development Planning, *Roadmap Of SDGs Indonesia: A Highlight* (2023).

⁶ United Nations, "Pembiayaan untuk pembangunan berkelanjutan", *United Nations Publication* (2023), <https://www.un.org/sustainabledevelopment/financing-for-development/#>; Suborna Barua, "Financing sustainable development goals: A review of challenges and mitigation strategies", *Business Strategy and Development*, vol. 3, no. 3 (2019), pp. 277-93, 10.1002/bsd2.94.

⁷ Setyo Budiantoro, "Strategi Pembiayaan SDGs di Indonesia", *SDGs Talk: Financing the SDGs' Decade of Actions* (Indonesia, 2023); Planning, *Roadmap Of SDGs Indonesia: A Highlight*.

المستدامة من أكبر فجوة تمويلية، حيث تبلغ قيمة الاستثمارات اللازمة لهذا القطاع حوالي ٧٠٠ تريليون روبية سنوياً. ويأتي مجال البنية التحتية، الذي يبلغ حوالي ٦٠٠ تريليون روبية، ومجال الصحة الذي يصل إلى ٦٠٠ تريليون روبية. وبصرف النظر عن وجود فجوة تمويلية كبيرة، فإن هذه المجالات الاستثمارية الثلاثة من أهم أهداف البرامج السبعة عشر. وتتمثل الأولوية الرئيسية لمجال التعليم في التعليم الابتدائي والثانوي المجاني، ومن مجال البنية التحتية الكفاءة المزدوجة للطاقة وزيادة الطاقة المتجددة، والتغطية الصحية الشاملة هي الأولوية الرئيسية المستهدفة من مجال الصحة، إلخ.^٨

اللوحة ١.١.٣ فئات فجوة التمويل في برنامج أهداف التنمية المستدامة



⁸ PPN/Bappenas, Peta Jalan Sustainable Development Goals (SDGs) Indonesia Menuju 2030.

المصدر: خارطة النشاط إندونيسيا لأهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ (الباحث)^٩

تعد قضايا التمويل في برنامج أهداف التنمية المستدامة جزءًا من التحديات العالمية، مما يؤدي إلى وجود فجوات تمويلية في مختلف القطاعات والبرامج التي سيتم تنفيذها. نشأت مشكلة التمويل في إندونيسيا لأسباب مختلفة، بما في ذلك مصدر التمويل.^{١٠} قدم بحث سوزان هورتون (٢٠١٩) وسوبورنا باروا (٢٠١٩)، إلى أن تنفيذ برنامج أهداف التنمية المستدامة يحتاج إلى توسيع الموارد المالية والشراكات، وتعبئة مصادر تمويل كافية.^{١١}

إن التمويل الموجودة من الحكومة قيود على تحقيق برامج التنمية المستدامة،^{١٢} لذا فمشاركة القطاعات الأخرى ضرورية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.^{١٣} واستجابةً لذلك، تقدم منظمات التعاون الدولي والتنمية الاقتصادية مثل منظمة

^٩ Ibid.

^{١٠} Nosratollah Nafar, "The Investment of Waqf Properties and Infrastructure Development", in *Revitalization of Waqf for Socio-Economic Development*, 1st edition, ed. by Khalifa Mohamed Ali, M. Kabir Hassan, and Abd elrahman Elzahi Saaid Ali (Cham: Palgrave Macmillan, 2019), pp. 285–308, https://doi.org/10.1007/978-3-030-18445-2_14.

^{١١} Susan Horton, "Financing the Sustainable Development Goals: Beyond official development assistance", in *Achieving the Sustainable Development Goals*, 1st edition (Routledge, 2019), p. 20, 10.4324/9780429029622-13; Barua, "Financing sustainable development goals: A review of challenges and mitigation strategies".

^{١٢} Nafar, "The Investment of Waqf Properties and Infrastructure Development".

^{١٣} PPN/Bappenas, *Peta Jalan Sustainable Development Goals (SDGs) Indonesia Menuju 2030*.

^{١٤} Muhamad Rizky Rizaldy, Vita Arumsari, and Putri Syifa Amalia, "Does Blending Islamic Finance And Impact Investing Need A Specially Tailored Management Framework?", *Blending Islamic Finance And Impact Investing For The SDGs: 4th Annual Islamic Finance Concerence*, ed. by Sutan Emir H et al. (Jakarta: Fiscal Policy Agency, Minister of Finance, The Republic of Indonesia, 2019).

التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، و(DFI)، و(Convergence)، والاتحاد الأوروبي (EU) أحد الحلول التي يمكن أن تعالج فجوة تمويل أهداف التنمية المستدامة، وذلك من خلال الجمع بين الموارد وتحسين مساهمة مختلف القطاعات من خلال خطط التمويل المختلط.^{١٦١٥}

وجمع الموارد من مختلف القطاعات، مثل القطاع الحكومي والخاص والخيري، إلى الحد من المخاطر وزيادة فعالية التمويل.^{١٧} يسمح هذا المخطط بتعبئة رأس مال إضافي وخلق تآزر بين القطاعين العام والخاص.^{١٨} ويُعد التمويل المختلط جزءًا من أداة مهمة لتحقيق النمو الشامل دون إهمال أحد في تحقيق أهداف التنمية

¹⁵Farahdina Al Anshori, Roy Valiant Salomo, and Retno Kusumastuti, "Understanding Blended Finance: How different definitions of blended finance result in different inputs and outputs and what to expect", *Technium Social Sciences Journal*, vol. 44 (2023), pp. 379–97.

¹⁶Irene Basile and Jarrett Dutra, "Blended Finance Funds and Facilities: 2018 Survey Results", *OECD Development Co-operation Working Papers, No 59* (Paris: OECD Publishing, 2019).

¹⁷Anton Abdul Fatah, Novie Andriani, and Guntur Nur Hidayat, *Dana Filantropi Untuk Pembangunan Di Indonesia* (Jakarta: IIGF Institute, 2023).

¹⁸S.R. Sri Rokhlinasari and R.W. Ridwan Widagdo, *Zakat, Keuangan Inklusif, dan Instrumen Keuangan dalam Mewujudkan SDGS, dan Maqashid Syariah*, 1st edition, ed. by Muhammad Rana (Cirebon: CV. Elsi Pro, 2023).

المستدامة.^{١٩} بجانب ذلك، هذا التمويل المشترك الذي يمكن استخدامه كآلية بديلة لتسريع الانتقال إلى الاقتصاد الدائري.^{٢٠}

ومع ذلك، يجب على أصحاب المصلحة عند تطبيقه التأكد من عدم وجود فجوة معرفية تتعلق بخطة التمويل المختلط وعدم تناسق المعلومات، حتى يتمكنوا من تقديم أولوية متوازنة للسياسات وعدم تخصيص ميزانية لا تتناسب مع المشكلة المحددة سلفاً، من أجل إيجاد حل لمشكلة مصادر التمويل.^{٢١}

في الأساس، كان التمويل المختلط ليس مفهوماً جديداً تماماً. فوفقاً لما ذكره إيمرسون (٢٠٠٣) في (Raenia, ٢٠١٩)، ذكر بأن تطور دمج الأدوات المالية المختلفة مع استمرار تطور التفاعل بين المجتمع والطبيعة.^{٢٢} ومع ذلك، فإن إنشاء منتج مالي الناجح هو أكثر من مجرد الجمع بين المنتجات المالية التقليدية الحالية. هناك حاجة إلى

¹⁹Dian Handayani and Eko Nur Surachman, "Conceptual framework for blended financing scheme: Public-private partnership and Indonesia sovereign sukuk", in *Public Sector Accountants and Quantum Leap: How Far We Can Survive in Industrial Revolution 4.0?*, 1st edition, ed. by Akhmad Solikin et al. (London: Routledge, 2020), p. 5, <https://doi.org/10.1201/9780367822965>.

²⁰M. de la Cuesta-González, "Does finance as usual work for circular economy transition? A financiers and SMEs qualitative approach", *Journal of Environmental Planning and Management*, vol. 65, no. 13 (2022), pp. 2468–89, <https://doi.org/10.1080/09640568.2021.1972798>.

²¹ Response from Setyo Budiantoro, S.T., M.A., Manager of Economic Development at the National Secretariat for SDGs (TPB/SDGs) Bappenas Indonesia, regarding funding issues in the implementation of SDGs programs. Delivered in an interview on Wednesday, June 18, 2025.

²²Raenia, Ian Thomsonb, and Andreas Soundstromc, "Boundary Objects: Sustaining Impact of Green Sukuk Life Cycle to Address Climate Change Issue", *Blending Islamic Finance And Impact Investing For The SDGs: 4th Annual Islamic Finance Concerence*, ed. by Sutan Emir H et al. (Jakarta: Fiscal Policy Agency, Minister of Finance, The Republic of Indonesia, 2019).

فهم أعمق مع التوافق مع المبادئ الإسلامية.^{٢٣} فالتنمية الاقتصادية المستدامة القائمة على المبادئ الإسلامية لا تقتصر على المتغيرات الاقتصادية فحسب، بل لها خصائص شاملة، بما في ذلك الشؤون الاجتماعية والمعنوية والمادية والروحية.^{٢٤}

وليس هذا تطبيق مخطط التمويل المختلط سيتم القضاء على المشاكل. فالتمويل باستخدام هذا المخطط ينطوي أيضًا على تحديات يجب أخذها في الاعتبار. من بينها الحاجة إلى تعاون واضح بين أصحاب المصلحة، وزيادة الابتكار التكنولوجي، والحاجة إلى سياسات ولوائح شاملة.

يشير البحث لديري وانتا وآخرون (٢٠٢٢)، إلى أن العقبات التي تعترض تطبيق التمويل المختلط يمكن أن تكون ناجمة عن نقص التنسيق وظهور الأنانيات المؤسسية، فضلاً عن ضعف التزامن والتآزر بين أصحاب المصلحة.^{٢٥} وهذا ما يعززه البحث من ألين حليماتو ساديا (٢٠٢٠) وكوشانكور د. وبراديب ك. (٢٠٢٢)، فقد ذكرا أن تكامل السياسات في مختلف القطاعات الداخلية أو الخارجية، والتفضيلات

²³Muhammed Zulkhibri, "A synthesis of theoretical and empirical research on sukuk", *Borsa Istanbul Review*, vol. 15, no. 4 (Elsevier B.V., 2015), pp. 237–48, <http://dx.doi.org/10.1016/j.bir.2015.10.001>.

²⁴Setiawan bin Lahuri et al., "The Role of Zakat and Waqf in Sustainable Development Goals (SDGs)", *Albukhary Social Business Journal*, vol. 2, no. 2 (2021), pp. 34–41.

²⁵Derry Wanta, Arina Felita, and Rinto Noviantoro, "Blended Finance: Konsep & Penerapan di Indonesia", *EKOMBIS REVIEW: Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Bisnis*, vol. 10 (2022), pp. 485–92.

الأخلاقية، ونظم القيم للقطاعات المعنية، والتنسيق بين الجهات الفاعلة، وتحسين الميزنة القائمة على الأداء هي تحديات في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.^{٢٦}

لذلك، يجب على أصحاب المصلحة المعنيين مواءمة رؤيتهم ورسالتهم، فضلاً عن توفير الثقة المتبادلة بين بعضهم البعض، من أجل التعاون المثالي وتحقيق تقسيم مناسب للأدوار والمسؤوليات.^{٢٨}

ويُعد دور الحكومة بشكل مباشر وغير مباشر، سواء من خلال الإشراف أو السياسات واللوائح أهم أجزاء التنفيذ الناجح لخطط التمويل المختلط. وهذا ما يتماشى من بحث س. فالاتسي (٢٠٢٢)، فتمويل البنية التحتية الذي يشارك فيه القطاع الخاص لا يخلو من مخاطر كبيرة إذا لم تكن الحكومة حاضرة بشكل كامل، ولا يكون دورها أكبر من دور القطاع الخاص. ولذلك، يجب ألا تغفل الحكومة عن دورها

²⁶ Alin Halimatussadiah, *Mainstreaming the Sustainable Development Goals into national planning , budgetary and financing processes: Indonesian experience* (2020).

²⁷ Kushankur Dey and Pradeep Kumar Mishra, "Mainstreaming blended finance in climate-smart agriculture: Complementarity, modality, and proximity", *Journal of Rural Studies*, vol. 92 (Elsevier Ltd, 2022), pp. 342–53, <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2022.04.011>.

²⁸ Response from Setyo Budiantoro, S.T., M.A., Manager of Economic Development at the National Secretariat for SDGs (TPB/SDGs) Bappenas Indonesia, regarding stakeholder involvement in the implementation of SDGs programs. Delivered in an interview on Wednesday, June 18, 2025.

الرئيسي في تنفيذ الأنشطة، حتى يتمشى تطوير البنية التحتية مع أهداف الدولة والتنمية المستدامة.^{٢٩}

فتنفيذ التمويل، حاجة إلى إطار قانوني شامل لأهداف التنمية المستدامة وخطط التمويل المختلط،^{٣٠} وكذلك الحماية القانونية لآليات التمويل المختلط المؤهلة.^{٣١} ولذلك، ذكر براكينج (٢٠٢١)، وشودري (٢٠٢٣)، ولي (٢٠٢٤)، وبوركايستا (٢٠٢١)، وتاجوتشي (٢٠٢١) أهمية السياسات الحكومية واللوائح التنظيمية والحوكمة في دعم هذا المخطط وتنفيذه بنجاح.^{٣٦٣٥٣٤٣٣٣٢}

²⁹S. Phalatse, "The role of private finance in infrastructure development in South Africa—A critical assessment", *Journal of Infrastructure, Policy and Development*, vol. 6, no. 1 (2022), pp. 1–33, <https://doi.org/10.24294/jipd.v6i1.1391>.

³⁰Loso Judijanto, Rita Nurnaningsih, and Rival Pahrilal, "The Effect of Using Waqf for Infrastructure and Education on Achieving Sustainable Development Goals in West Java", *West Science Social and Humanities Studies*, vol. 2, no. 05 (2024), pp. 831–41, 10.58812/wsshs.v2i05.936.

³¹Haniah Lubis and Eggi Zulfahri Adibtia, "Digital-Based Cash Waqf Management at Waqf Institutions in Indonesia", *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, vol. 6, no. 1 (2024), pp. 19–38, 10.15642/mzw.2024.6.1.19-38; Hisam Ahyani et al., "Enhancing the Legal Protection of Waqf Assets in Banjar City, West Java, Through Land Registration and Regulatory Awareness To Support the Achievement of Sustainable Development Goals (Sdgs)", *Journal of Lifestyle and SDG'S Review*, vol. 5, no. 2 (2025), pp. 1–18, <https://doi.org/10.47172/2965-730X.SDGsReview.v5.n02.pe03989>.

³²S. Bracking, "Climate finance governance: Fit for purpose?", *Wiley Interdisciplinary Reviews: Climate Change*, vol. 12 (2021), 10.1002/wcc.709.

³³A. Chowdhury, "Financing green transformation in developing countries", *Canadian Journal of Development Studies*, vol. 44, no. 3 (2023), pp. 430–53, 10.1080/02255189.2022.2113767.

³⁴W.J. Lee, "Innovative strategy for enhancing nature-based solutions during climate technology transfer process", *International Journal of Engineering Business Management*, vol. 16 (2024), 10.1177/18479790241229822.

³⁵D. Purkayastha, "Getting financial markets to work for climate finance", *Journal of Structured Finance*, vol. 27, no. 2 (2021), pp. 27–41, 10.3905/JSF.2021.1.122.

³⁶H. Taguchi, "Financial additionality of multilateral development banks in private participation in infrastructure projects", *Sustainability (Switzerland)*, vol. 13, no. 15 (2021), 10.3390/su13158412.

وبالإضافة إلى القضايا المذكورة أعلاه، لا يمكن تجاهل الابتكارات التكنولوجية في نماذج التمويل، حيث يمكن أن تضيف هذه الابتكارات أيضاً الشفافية وسهولة التنفيذ. وقد بدأت الحكومة الإندونيسية في تقديم أدوات مبتكرة مثل الصكوك الخضراء السيادية و"صكوك التنمية المستدامة في إندونيسيا واحد" في محاولة لتقليل الفجوة التمويلية.³⁷

وكما أوضحنا سابقاً، يمكن لخطط التمويل المختلط أن تجعل تآزراً بين القطاعين العام والخاص في تحقيق مصادر تمويل كافية. من بينها تآزر المؤسسات الخيرية الإسلامية التي يمكن أن تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال الزكاة والإنفاق والصدقات والوقف (ZISWAF). بالإشارة إلى اللائحة الرئاسية رقم ١١ لعام ٢٠٢٢ عن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة. لا يركز العمل الخيري الإسلامي على المساعدة المباشرة فحسب، بل يركز أيضاً على التمكين الاقتصادي والتنمية المستدامة. ومن الأدوات المالية الإسلامية التي تتمتع بإمكانيات كبيرة لإدراجها في نموذج التمويل المختلط الوقف.³⁸ فالوقف هو أحد الأدوات المالية الإسلامية التي لديها

³⁷Halimatussadiah, *Mainstreaming the Sustainable Development Goals into national planning, budgetary and financing processes: Indonesian experience*.

³⁸Gunawan Baharuddin and Bayu Taufiq Possumah, "Blended Finance and the Role of Waqf Bank: Shaping the SDGs in Indonesia", in *Wealth Management and Investment in Islamic Settings*, 1st edition, ed. by Toseef Azid, Murniati Mukhlisin, and Othman Altwijry (Singapore: Springer Singapore, 2022), pp. 1–407, https://doi.org/10.1007/978-981-19-3686-9_20.

القدرة على تحقيق برنامج أهداف التنمية المستدامة وفقاً للشرعية الإسلامية.³⁹ يفيد الوقف على تحقيق الإمكانيات والمنافع الاقتصادية لممتلكات الوقف لأغراض العبادة وتعزيز الرفاهية العامة.⁴⁰ طبيعته الدائمة،⁴¹ المستدامة، وسهولة إدارته،⁴² وله جانبان (تجاري واجتماعي)،⁴³ هو أحد أسباب استخدام الوقف كبديل للتمويل المختلط. بالإضافة إلى ذلك، فإن اتجاه تنمية الوقف يتماشى مع برنامج التنمية المستدامة، خاصة بالنسبة لمشتريات مشاريع تطوير البنية التحتية.⁴⁴

ذكر م. م. كبير موسى وآخرون (٢٠٢١)، أن التمويل الإسلامي المختلط هو أحد الحلول لسد فجوة التمويل في قطاع المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في البلاد لتحقيق التنمية المستدامة.⁴⁵ ذكر بحث لآثار س.و. (٢٠٢٢)، أن الأدوات المالية

³⁹Mohammad Abdullah, "Waqf, Sustainable Development Goals (SDGs) and maqasid al-shariah", *International Journal of Social Economics*, vol. 45, no. 1 (2018), pp. 158–72.

⁴⁰Md. Mahmudul Alam et al., "Waqf as a Tool for Rendering Social Welfare Services in the Social Entrepreneurship Context", *Global Journal Al-Thaqafah*, vol. 8, no. 1 (2018), pp. 1–12.

⁴¹Basar Dikuraisyin, "Manajemen Aset Wakaf Berbasis Kearifan Lokal Dengan Pendekatan Sosio-Ekonomi di Lembaga Wakaf Sabilillah Malang", *Ziswaf: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, vol. 7, no. 2 (2020), p. 100, 10.21043/ziswaf.v7i2.7903.

⁴²Abdalla Ussi Hamad and Adewale Abideen Adeyemi, "Effect Of Islamic Social Finance Exclusion On Sustainable Livelihood Assets Acquisition And Persistent Poverty In Zanzibar", *AZKA International Journal of Zakat & Social Finance*, vol. 2, no. 2 (2021), pp. 19–39.

⁴³Ascarya and Ugi Suharto, "Integrated Islamic social and commercial finance to achieve SDGs", in *Islamic Wealth and the SDGs: Global Strategies for Socio-Economic Impact* (2021), pp. 105–27.

⁴⁴Annisa Aprilianti et al., "Literature Analysis of Cash Waqf: Trends and Future Research Agenda", *Ziswaf: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, vol. 10, no. 01 (2023), pp. 12–27.

⁴⁵Mubarak Mohammed Kabir Musa, Jainaba Kolley, and Dalal Aassouli, "Solving the Problem of Water, Sanitation, and Hygiene in Nigeria Using Blended Finance", in *Islamic Finance and Circular Economy*, 5th edition, ed. by Syed Nazim Ali and Zul Hakim

الاجتماعية الإسلامية مثل الزكاة والوقف تتمتع بإمكانيات كبيرة في التعليم الإسلامي والرعاية الصحية وبرامج الرعاية الاجتماعية الأخرى، بدعم من مختلف القطاعات والتنظيم والشفافية والإدارة الفعالة والكفاءة.^{٤٦}

احتمل الوقف في إندونيسيا بإمكانيات كبيرة، استنادًا إلى نظام معلومات الوقف التابع لوزارة الشؤون الدينية (٢٠٢٢)، تصل مساحة الأراضي الوقفية في إندونيسيا إلى ٥٧.٢ هكتارًا موزعة على ٤٤٠.٥ ألف نقطة. وبالإضافة إلى ذلك، تقدر إمكانات الوقف النقدي في إندونيسيا بنحو ١٨٠ تريليون روبية سنويًا. أفاد هيئة الأوقاف الإندونيسية أن الوقف النقدي الذي تم الحصول عليه حتى مارس ٢٠٢٢ بلغ ١.٤ تريليون روبية. وقد ارتفع هذه الجملة بنسبة ٦٣٪ من أموال الوقف التي تم جمعها خلال الفترة ٢٠١٨-٢٠٢١.^{٤٧}

ويدعم ذلك بارتفاع مؤشر التبرع في إندونيسيا، حيث أفاد مؤشر العطاء العالمي بأن إندونيسيا هي الدولة التي تحتل المرتبة الأولى بين أكثر الدول سخاءً في

Jumat (Singapore: Springer Singapore, 2021), pp. 261–80, https://doi.org/10.1007/978-981-16-6061-0_14.

⁴⁶Athar Shahbaz Wani, "Upliftment of the Marginalized in India: A Study of the Muslim Empowerment Through Islamic Social Finance", *Journal of Muslim Minority Affairs*, vol. 42, no. 3 (2022), pp. 369–86, <https://doi.org/10.1080/13602004.2023.2176067>.

⁴⁷Tim Penyusun Indeks Wakaf Nasional, *Hasil Pengukuran Indeks Wakaf Nasional 2022* (Jakarta, 2022).

العالم، حيث بلغت نسبة التبرع ٨٤٪ في عام ٢٠٢٢ (CAF، ٢٠٢٢)^{٤٨}. تُظهر هذه البيانات أن الوقف لديه إمكانيات كبيرة لاستخدامه كأحد نماذج التمويل المختلط، مع مراعاة المبادئ الشرعية واللوائح والمخاطر والإدارة التي تطبق حتى يمكن أن يسير مخطط التمويل بشكل جيد ومستدام. ومع وجود حوكمة قابلة للقياس وإشراف صارم، سيحظى نموذج المخطط هذا بثقة مختلف الأطراف.^{٤٩}

أشارت الدراسات السابقة إلى أن برامج الوقف تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة. ذكرت فوزية، ن وقاسم، س (٢٠٢٠) أن الوقف النقدي يمكن أن يحل المشاكل المالية للمؤسسات الاجتماعية، وبالطبع هذه إمكانية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.^{٥٠} إبراهيم، س (٢٠٢٢) يجب على إدارة الوقف الحالية مواكبة العصر والاقتصاد لتحقيق أهداف التنمية المستدامة،^{٥١} استنادًا إلى البحوث السابقة، يمكن

⁴⁸M. Kabir Hassan, Nurul Meirama Irsyan, and Aishath Muneeza, "The Potential of Waqf-Blended Finance Using Crowdfunding in Indonesia", *International Journal of Islamic Thought*, vol. 24, no. 1 (2023), pp. 72–99.

⁴⁹ Response from H. Hendri Tanjung, Ph.D., Member of the Indonesian Waqf Board (BWI) for the periods (2017-2020) and (2021-2024), regarding the waqf-based blended finance model. Delivered in an interview on Wednesday, June 4, 2025.

⁵⁰Najim Nur Fauziah, "Developing Cash Waqf Model as an Alternative Financing for Social Enterprises to Support Decent Work and Economic Growth in Indonesia", *Turkish Journal of Islamic Economics*, vol. 8 (2021), pp. 195–217.

⁵¹Siti Sara Ibrahim et al., "Waqf integrated income generating model (WIIGM) for enhancing sustainable development goals (SDGS) in Malaysia: an evaluation of behavioural intention", *International Journal of Ethics and Systems*, vol. 39, no. 4,(2023) pp. 841–58, <https://doi.org/10.1108/IJOES-02-2022-0030>.

فهم أن هذا البحث يسعى إلى الإجابة على البحوث السابقة من خلال تقديم حلول لتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال أدوات الوقف.

وعلى وجه التحديد، أُجريت بحوث لدراسة تمويل الوقف باستخدام مخططات التمويل المختلط؛ مثل البحث الذي كتبه حسن، م. وآخرون (٢٠٢٣) حيث يستخدم مخطط تمويل الوقف القائم على التمويل المختلط نموذج التمويل الجماعي.^{٥٢} ريسي أرياسي س. وآخرون (٢٠٢٤) نموذجًا مبتكرًا للوقف القائم على التمويل المختلط لتطوير البنية التحتية باستخدام أسلوب النظرية القائمة على أسس.^{٥٣} وأوضح ي. السوادي وآخرون (٢٠٢٣) إمكانية الجمع بين التمويل الخيري الإسلامي والتمويل التجاري للمشاريع القائمة على الوقف.^{٥٤} واقترح ت. خان وف. بادجي (٢٠٢٢) نموذجاً بديلاً للتمويل الإسلامي المختلط من صناديق القطاع الخاص والعمل الخيري (الزكاة والصدقة والوقف) والقطاع العام كجهة ميسرة. ومع ذلك، لا يزال النموذج المقدم عاماً.^{٥٥}

⁵²Hassan, Irsyan, and Muneeza, "The Potential of Waqf-Blended Finance Using Crowdfunding in Indonesia."

⁵³Resi Ariyasa Qadri et al., "Refining the Cash-Waqf Blended Finance Model for Infrastructure Development", *Management and Accounting Review*, vol. 23, no. 1 (2024), pp. 279–305, 10.24191/mar.v23i01-09.

⁵⁴Yoseph Atta AlSawady, Mohamed Cherif Al Amri, and Mustafa Omar Mohammed, "Investigating the Additionality of Islamic Blended Financing For Supporting Awqaf Projects", *JIEF: Journal of Islamic Economics and Finance*, vol. 9, no. 2 (2023), pp. 161–80, <https://doi.org/tr/10.54863/jief.1386215>.

⁵⁵Tariqullah Khan and Fatou Badjie, "Islamic blended finance for circular economy impactful smes to achieve sdgs", *Singapore Economic Review*, vol. 67, no. 1 (2022), pp. 219–44, <https://doi.org/10.1142/S0217590820420060>.

بناءً على الوصف الوارد أعلاه، يبدو أن البحث في نماذج التمويل المختلط القائم على الوقف لا يزال بحاجة إلى تطوير، لأن البحوث التي تركز على تطوير النماذج والاستراتيجيات القائمة على الأدوات المالية المبتكرة مطلوبة لسد الفجوة في تمويل أهداف التنمية المستدامة، بحيث يمكن أن يكون لها تأثير على اقتصاد الدولة.⁵⁶

ولذلك، يركز هذا البحث على سد الفجوة البحثية الحالية وتقديم نموذج بديل لمخطط التمويل المختلط باستخدام أداة الوقف، باستخدام طريقة عملية الشبكة التحليلية (ANP). ومن المتوقع أن يكون هذا الجهد قادراً على المساهمة في حل فجوة تمويل أهداف التنمية المستدامة التي كانت مصدر قلق للحكومة. تقدم المساهمة التي سيتابعها الباحث كما جاء في عنوان البحث "نموذج التمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا".

١,٢. تحديد المسائل

استناداً إلى خلفية البحث أعلاه، فإن صياغة المسألة في هذه الدراسة كما يلي:

١. ما هي عوامل المشاكل والحلول لصياغة نموذج التمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا؟

⁵⁶Nisha Prakash and Madhvi Sethi, "A review of innovative bond instruments for sustainable development in Asia", *International Journal of Innovation Science*, vol. 14, no. 3/4 (2022), pp. 630-47, <https://doi.org/10.1108/IJIS-10-2020-0213>.

٢. ما هو النموذج الأمثل للتمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية

لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا؟

ينطوي هذا البحث على قيود أو نطاق بحثه، وهي (١) تم إجراء البحث في العديد من المؤسسات والوكالات التي تنظم وتنفذ اللوائح المتعلقة بالتنمية المستدامة في إندونيسيا، (٢) يركز هذا البحث على الطرق والعمليات والتدفقات في تنفيذ تمويل التنمية المستدامة في إندونيسيا.

لا يزال يتعين تطوير البحوث المتعلقة بمخططات التمويل المختلط للوقف. لا تزال هناك حاجة إلى إجراء العديد من الدراسات للكشف عن استراتيجيات أو نماذج أو تقييمات تمويل برامج أهداف التنمية المستدامة التي تم تشغيلها حتى الآن، خاصة من ناحية التنفيذ، بحيث يمكن إيجاد مخطط أكثر فعالية وكفاءة كأحد الحلول لفجوة تمويل أهداف التنمية المستدامة حتى الآن. لذا، يقدم هذا البحث مناقشة جديدة من وجهة نظر لتنفيذ تمويل برامج أهداف التنمية المستدامة من خلال مخطط التمويل المختلط للوقف من أجل زيادة الاحتياجات التمويلية الحالية.

١،٣. أهداف البحث

استناداً إلى صياغة المسألة أعلاه، يهدف هذا البحث إلى تحقيق الأهداف

التالية:

١. تحليل عوامل المشاكل والحلول لصياغة نموذج التمويل المختلط للوقف كحل

الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا؟

٢. تحليل نموذج التمويل المختلط للوقف كحل الفجوة التمويلية لأهداف

التنمية المستدامة في إندونيسيا؟

١,٤. أهمية البحث

١,٤,١ أهمية النظرية

أن يحقق هذا البحث العديد من الفوائد، فمن الناحية النظرية أن يساهم

هذا البحث على النحو التالي:

١. زيادة المعرفة والفكرة للأطراف المهتمة وبرامج التنمية المستدامة ذات

الصلة. تقديم دراسة علمية يمكن استخدامها كمرجع لتنفيذ أنشطة

تمويل أهداف التنمية المستدامة.

٢. بالنسبة للأكاديميين، كدليل على الدور الهائل للوقف في زيادة تمويل

أهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا، حتى يمكن تقييم وتطوير

الدراسات الأخرى القائمة على الوقف.

٣. توسيع الذخيرة العلمية للكتاب والقراء والباحثين الآخرين فيما يتعلق

بهذه المسألة، بحيث يمكن الاستفادة من نتيجة هذا البحث على نطاق

واسع، وتطويرها نحو الأفضل.

١،٤،٢ أهمية العملية

من الناحية العملية، رجا الباحث أن يسهم هذا البحث فيما يلي:

١. النظر إلى صانعي السياسات المتعلقة بالتنمية المستدامة والتمويل

الإسلامي، حتى يتمكنوا من المساهمة في الجهود المبذولة لزيادة تمويل

أهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا ويكون لها تأثير أوسع على

المجتمع.

٢. تقديم حلول بديلة للممارسين الذين يركزون دورًا في تمويل أهداف

التنمية المستدامة، وذلك لزيادة التمويل وتشجيع البرامج المستدامة التي

تتوافق مع الشريعة الإسلامية.

٣. أن تصبح مادة مرجعية للباحثين في المستقبل في دراسات أخرى.

١.٥ منهجية الكتابة

تسهيلاً لإعداد الرسالة وتوضيحاً للوصف، قام الباحث بتقسيمها إلى عدة

فصول، وفيما يلي هيكل هذه الرسالة

١. الباب الأول: فصل تمهيدي يتألف من الخلفية، وتحديد المسائل، وأهداف البحث، وأهمية البحث، ومنهج الكتابة. هذا الباب الأول هو الجزء الرئيسي ومرجع البحث في الباب التالي.
٢. الباب الثاني: البحوث السابقة والإطار النظري. يشرح الأساس النظري المستخدم في هذا البحث، وهو نظرية الوقف والتمويل المختلط والتنمية المستدامة.
٣. الباب الثالث: منهج البحث، يحتوي هذا الفصل على شرح لمنهج البحث الكيفي، ومراجعة الأدبيات كمصدر للبيانات، وعملية الشبكة التحليلية (ANP) كمنهج للتحليل، والمقابلة المتعمقة كمنهج لمصدر البيانات.
٤. الباب الرابع: نظرة عامة على نموذج التمويل المختلط للوقف وإمكانياته كحل الفجوة التمويلية لأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا. عرض نتيجة البحث وإدارة البيانات من خلال نموذج التمويل المختلط.
٥. الباب الخامس: الخاتمة. في هذا الباب يطرح الباحث استنتاجات من البحث الذي تم إجراؤه والتوصيات والأهداف التي يمكن للمجتمع الاستفادة منها بالإضافة إلى اقتراحات من الباحث للأطراف ذات الصلة.