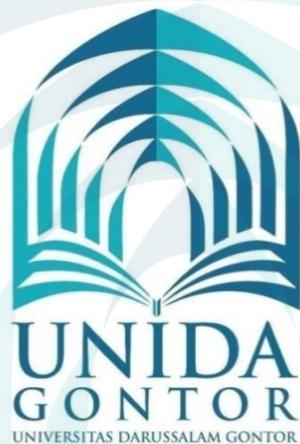


**إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية لتحقيق أهداف  
التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة تريموري كونتور**

رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في قسم قانون المعاملات المالية



إعداد:

فينا نور عافني

رقم التسجيل: ٤٥٩٠٩٤٨٣٧٠٢٤

**UNIDA  
GONTOR**  
قسم قانون المعاملات المالية  
كلية الدراسات العليا  
جامعة دار السلام كونتور  
١٤٤٧ / ٥٢٠٢٥ م

# إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة تريموري كونتور

رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في قسم قانون المعاملات المالية

إعداد:

فينا نور عافني

رقم التسجيل: ٤٥٢٠٤٨٣٧٠٢٤

إشراف:

الأستاذ المشارك الدكتور ستياوان بن لاهوري، M.A.

UNIIDA  
GONTOR  
جامعة دار السلام كونتور  
كلية الدراسات العليا  
قسم قانون المعاملات المالية  
UNIVERSITAS DARUL ISLAM GONTOR

٢٠٢٥ / ١٤٤٧



## ملخص البحث

فيينا نور عافي، ٢٠٢٥، إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة تيموري كونتور. المشرف: الأستاذ المشارك الدكتور ستياوان بن لاهوري، M.A.

**الكلمات الرئيسية:** أموال الميراث، الريادة الاجتماعية الإسلامية، أهداف التنمية المستدامة.

في ظل الديناميكية الاقتصادية الحديثة التي تتسم بالنزعة الاستهلاكية، لا تزال كثير من أموال الميراث في إندونيسيا غير مداراً إدارة إنتاجية. ومع أن الشركات العائلية تؤدي دوراً استراتيجياً في الاقتصاد الوطني، إلا أن نحو ثلاثة عشر بالمئة منها تستطيع الاستمرار إلى الجيل الثالث. وتبين هذه الحالة الحاجة الماسة إلى تطبيق إدارة إنتاجية ومستدامة لأموال الميراث من خلال منهج الريادة الاجتماعية الإسلامية، من أجل تحقيق الرفاهية الشاملة والتنمية المستدامة.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تيموري، ودراسة تطبيق مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية في ممارسات إدارتها، وكذلك بحث مساحتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs). واستخدمت الباحثة منهاجاً نوعياً بأسلوب دراسة الحالة، مع التركيز على إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تيموري كونتور. تم جمع البيانات من خلال المقابلات المعمقة والملاحظة والتوثيق. وتم تحليل البيانات بواسطة التحليل الموضوعي بمساعدة برنامج Atlas.ti الإصدار ٩.٠، بهدف تحديد أنماط تطبيق قيم الريادة الاجتماعية الإسلامية في إدارة أموال الميراث ومساحتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

أظهرت نتائج الدراسة أن إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تيموري تجسّد تطبيق الريادة الاجتماعية الإسلامية بصورة شمولية، حيث تحقق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والدينية. وتطبق مبادئ العدالة والاستدامة والمسؤولية الاجتماعية في جميع الجوانب الإدارية، بدءاً من توزيع الأرباح بشكلٍ عادل، إلى إيجاد بيئة عملٍ أخلاقيةٍ وشاملة. كما تعكس عملية تحديث الآلات وتدريب الموظفين قيمة الإحسان في تعزيز الكفاءة والاحترافية، بينما يُظهر الالتزام برفاهية العاملين والمجتمع تحسيد قيم المصلحة والأمانة. وفي سياق أهداف التنمية المستدامة، تسهم هذه الممارسات إسهاماً ملحوظاً في المدى الأول (SDG 1) من خلال توزيع الزكاة الإنتاجية وتمكين الاقتصاد المحلي، وفي المدى الرابع (SDG 4) من خلال تقديم المحتوى التعليمي للأجيال الشابة، وفي المدى الثامن (SDG 8) عبر خلق فرص عمل لائق ونظام أجور عادل. وبذلك تُمثل إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تيموري نموذجاً واقعياً للتكامل بين قيم الريادة الاجتماعية الإسلامية وأهداف التنمية المستدامة.

توصي الدراسة بأن تعمل الأبحاث المستقبلية على تطوير نموذج لإدارة أموال الميراث الإنتاجية قائمة على مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية، مع إشراك المزيد من المؤسسات ذات الصلة، واستخدام مناهج أكثر شمولية، لضمان نتائج أكثر تطبيقاً وتوافقاً مع احتياجات المجتمع.

## Abstrak

Fina Nurafni, 2025, *Pengelolaan Harta Waris Berbasis Islamic Social Entrepreneurship dalam Mewujudkan Pembangunan Berkelanjutan: Studi di Percetakan Trimurti, Gontor*. Pembimbing: Assoc. Prof. Dr. Setiawan bin Lahuri, Lc., M.A.

**Kata kunci:** Harta Waris Produktif, *Islamic Social Entrepreneurship*, Pembangunan Berkelanjutan

Dalam dinamika ekonomi modern yang cenderung konsumtif, banyak harta waris di Indonesia yang belum dikelola secara produktif. Padahal, perusahaan keluarga memiliki peran strategis dalam perekonomian nasional, tetapi hanya sekitar 13% yang mampu bertahan hingga generasi ketiga. Kondisi ini menunjukkan perlunya penerapan pengelolaan harta waris yang berorientasi produktivitas dan keberlanjutan melalui pendekatan *Islamic Social Entrepreneurship* (ISE), agar mampu menciptakan kesejahteraan yang inklusif dan berkelanjutan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan harta waris produktif di Percetakan Trimurti, menelaah implementasi prinsip ISE dalam praktik pengelolaannya, serta mengkaji kontribusinya terhadap pencapaian *Sustainable Development Goals* (SDGs).

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus yang berfokus pada pengelolaan harta waris produktif di Percetakan Trimurti, Gontor. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Analisa data dilakukan dengan analisis tematik melalui bantuan perangkat lunak Atlas.ti versi 9.0, untuk mengidentifikasi pola implementasi nilai-nilai ISE dalam praktik pengelolaan harta waris serta kontribusinya terhadap SDGs.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan harta waris produktif di Percetakan Trimurti merepresentasikan penerapan ISE secara holistik yang menyeimbangkan dimensi ekonomi, sosial, dan spiritual. Prinsip keadilan, keberlanjutan, dan tanggung jawab sosial diterapkan dalam setiap aspek manajerial, mulai dari pembagian keuntungan yang proporsional hingga penciptaan iklim kerja yang beretika dan inklusif. Modernisasi mesin dan pelatihan karyawan mencerminkan nilai ihsan dalam meningkatkan efisiensi dan profesionalisme, sementara komitmen terhadap kesejahteraan karyawan dan masyarakat menunjukkan penerapan nilai maslahah dan amanah. Dalam konteks SDGs, praktik ini berkontribusi signifikan terhadap SDG 1 melalui program zakat produktif dan pemberdayaan ekonomi lokal, SDG 4 melalui penyediaan beasiswa serta dukungan pendidikan bagi generasi muda, dan SDG 8 dengan menciptakan lapangan kerja layak serta sistem pengupahan yang adil. Dengan demikian, pengelolaan harta waris di Percetakan Trimurti menjadi model nyata sinergi antara nilai-nilai ISE dan tujuan pembangunan berkelanjutan.

Penelitian ini merekomendasikan agar penelitian selanjutnya mengembangkan model pengelolaan harta waris produktif berbasis ISE dengan melibatkan lebih banyak lembaga terkait, serta menggunakan pendekatan yang lebih komprehensif, agar hasilnya lebih aplikatif dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat.

## Postgraduate Program

### كلية الدراسات العليا

#### تقرير المشرف

سعادة مدير كلية الدراسات العليا جامعة دار السلام كونتور

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد

وعلى آله وصحبه أجمعين. بعد الاطلاع على الرسالة التي أعدتها الطالبة:

الاسم الكامل : فينا نور عافني

رقم التسجيل : ٤٥٢٠٤٨٣٧٠٤

عنوان الرسالة

: إدارة أموال الميراث بناء على الريادة الاجتماعية

الإسلامية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة:

دراسة في مطبعة تريموري كونتور.

وافق المشرف على تقديمها إلى مجلس الجامعة.

هذا، ونفضلوا بقبول جزيل الشكر وفائق الاحترام.

تحريرا، ٦ جمادى الأولى ١٤٤٧هـ

٢٨ أكتوبر ٢٠٢٥م

المشرف،



جامعة دار السلام كونتور

الأستاذ المشارك الدكتور ستياوان بن لاهوري، M.A.

## Postgraduate Program

### كلية الدراسات العليا

#### رسالة تقرير لجنة المناقشة

قامت لجنة المناقشة الماجister في كلية الدراسات العليا جامعة دار السلام كونتور بإجراء المناقشة في:

اليوم : الخميس

التاريخ : ٢٣ جمادى الأولى ١٤٤٧ / ١٤٢٥ نوسمبر

فقررت بأن الطالبة المذكورة أدناه:

الاسم الكامل : فينا نور عافي

القسم : قانون المعاملة العالية

رقم التسجيل : ٤٥٣٠٢٤٨٣٧٠٤٤

عنوان الرسالة : إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية  
لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة تريموري

كونتور

قد دافعت عن رسالتها أمام لجنة المناقشة وتقرر قبولها شرطاً لنيل درجة الماجister  
في قسم قانون المعاملات المالية.\*

وتتكون لجنة المناقشة من السادة الأساتذة:

١. الأستاذ المشارك الدكتور ستياوان بن لاهوري، M.A. رئيساً ومشرقاً (.....)

مناقشاً (.....) ٢. الأستاذ المشارك الدكتور موليونو جمال، M.A.

مناقشاً (.....) ٣. الأستاذ المشارك الدكتور يوبوك سويتو عارف، M.Si.

مناقشاً (.....) ٤. الأستاذ المشارك الدكتور شمسري

## Postgraduate Program

### كلية الدراسات العليا

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تسلمت كلية الدراسات العليا بجامعة دار السلام كونتور إندونيسيا، الرسالة  
التي أعدتها الطالبة:

الاسم الكامل : فينا نور عافني

رقم التسجيل : ٤٥٢٠٤٨٣٧٠٤

عنوان الرسالة : إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية  
لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة تريموري  
كونتور

للحصول على درجة الماجستير في كلية الدراسات العليا قسم قانون المعاملة  
المالية، العام الدراسي ١٤٤٧ / ٢٠٢٥ م.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحرير، ١ جمادى الثانية ١٤٤٧ هـ

٢٦ نوفمبر ٢٠٢٥

عميد كلية الدراسات العليا،

الأستاذ المشارك الدكتور محمد خالد مصلح، M.A.

## Postgraduate Program

### كلية الدراسات العليا

إقرار

بسم الله الرحمن الرحيم

أنا الموقع أدناه:

الإسم الكامل : فيينا نور عافي

رقم التسجيل : ٤٥٢٠٤٨٣٧٠٢٤

عنوان الرسالة

: إدارة أموال الميراث بناء على الريادة الاجتماعية الإسلامية  
لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة ترموموري  
كونتور

أقر بأن هذا البحث عمل أصيل لي وليس جزءا من الكتاب المنشور أو الرسائل الجامعية الأخرى. وإذا ثبت استقبلاً أن هذا البحث منتحل، أنا مستعدة لتحمل المسؤولية وقبول أية عقوبات أكademie حسب ما تنصه لوائح الجامعة، ولن تكون المسؤلية على كلية الدراسات العليا جامعة دار السلام كونتور.

تحرير بكونتور، ١٤ جمادى الأول ١٤٤٧هـ

٦ نوفمبر ٢٠٢٥م

الباحثة،



UNIDA  
GONTOR  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

## من هدي القرآن الكريم



قال الله تعالى:

مَا آفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرْبَى فَلِلَّهِ وَلِرَسُولِهِ وَلِذِي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينِ  
وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْ لَا يَكُونَ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ

﴿سورة الحشر (٢٨): ٧﴾

مَثُلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أَنْبَتَتْ سَبْعَ سَنَابِلَ فِي كُلِّ سُبْلَةٍ  
مَائَةُ حَبَّةٍ وَاللَّهُ يُضِعِّفُ لِمَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلَيْهِمْ

﴿سورة البقرة (٢): ٦١﴾

UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR

## الإهداء

أهدى هذه الرسالة إلى معهد درالسلام كونتور وجامعة دارالسلام كونتور

وإلى

من زرعني في روح العلم والثابر، وهو والدي المحبوبين السيد إيوان ستيياوان

والسيدة نينيه سوهيرليناواتي رحمياني صغيراً وهذباني أحسن التهذيب كما أرشدين

أحسن الرشد بمنتهى الصبر والرضا والإخلاص أسأل الله أن يبارك لهما

وإلى

أستاذي ومربي الأستاذ المشارك الدكتور ستيياوان بن لاهوري، M.A الذي وجهني

وساعدني بكل طاقته والثابرة بالإخلاص، أسأل الله أن يبارك له ويحقق له الحياة

السعيدة في الدين والدنيا والآخرة.

وإلى

أخواتي الكبير، أسأل الله أن يرزقكم رزقاً واسعاً

وإلى

أستاذاتي وأخواتي وصديقاتي بمعهد دار السلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة

وجامعة دار السلام كونتور اللّواتي ساعدنني وشجعنني إلى أن أتم كتابة هذه الرسالة.

أسأل الله تعالى أن يبارك في كل خطوتهم وأن ينفعنا وإياكم بهذا العمل الصالح

ووفقكم الله خيراً وشكراً

## كلمة شكر وتقدير

الحمد لله الذي أصلح الضمائر، ونقى السرائر، فهدى القلب الحائر إلى طريق أولي البصائر، وأشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له، وأشهد أن سيدنا ونبيانا محمدًا عبد الله رسوله، اللهم صل على سيدنا محمد أنقى العالمين سيرته وأزكاهم سيرته، وعلى آله وصحبه ومن سار على نهجه إلى يوم الدين، أما بعد.

فقد مرّ الزمان وتقلبت الأيام ودارت الأوقات إشتغلت الباحثة خلالها بهذا العمل بعون الله ومشيئته. وإن الباحثة إذ تقدمت بشمرة جهدها العقلي ومع ذلك يرجو أن يكون عمله خالصاً لوجه الله ولل العبادة طالب العلم ولمن يرغب في اطلاعه. وما لا ينكر الباحث إنما هذا العمل لا يتم إلا بمعاونة كل من له سهم فيه، فلذلك يودّ الباحث أن يقدم جزيل الشكر ورفع إكرامه وعظيم تقديره إلى:

١. فضيلة رؤساء معهد دارالسلام كونتور للتربية الإسلامية الحديثة، هم كياهي الحاج حسن عبد الله سهل وكياهي الحاج دكتور ندس أكرم ماريات Dipl.A.Ed.، الأستاذ الدكتور كياهي الحاج أمل فتح الله زركشي، M.A.، الذين بذلوا جهدهم لرفع شأن هذا المعهد حيث فيه الطلاب والأساتذة.

٢. فضيلة رؤساء جامعة دارالسلام كونتور الأستاذ الدكتور كياهي الحاج حامد فهمي زركشي، M.A.Ed., M.Phil.، والأستاذ المشارك الدكتور ستياوان بن لاهوري، M.A. والأستاذ المشارك الدكتور عبد الحافظ زيد، M.A.، والأستاذ المشارك الدكتور خير الأمم، والدكتور ريان رمضاني جايسمان، M.A. الذين قاموا بتنظيم الجامعة وبذلوا جهدهم لرقي هذه الجامعة حيث فيه الطلاب والمحاضرين.

٣. فضيلة مدير كلية الدراسات العليا بجامعة دارالسلام كونتور الدكتور محمد خالد مصلح، M.A. ومساعده، الذي قام بتنظيم الدراسة العليا. أسأل الله أن يحفظكم الله ويسهل الله لكم كل الأمور.

٤. فضيلة رئيس قسم قانون المعاملات المالية في الدراسات العليا الأستاذ المشارك الدكتور شمربي، M.Sh. ومساعده، الذين قاموا بتنظيم الدراسي في قسم قانون المعاملات المالية وسادت المحاضرين الدراسات العليا جامعة دار السلام كونتور.

٥. فضيلة الأستاذ المشارك الدكتور ستياوان بن لاهوري، M.A، الذي بذل أقصى جهده وأخلص نفسه بالتوجيه المتواصل والإشراف التام على هذا البحث. أسأل الله أن يحفظكم الله ويسهل الله لكم كل الأمور.

٦. صادقتي في كلية الدراسات العليا التي تشجعني بالدعاء والمناقشة. وجميع من كان عاجزا على ذكر أسمائهم على هذه الورقة تفصيليا.

هذا، وأسائل الله تعالى أن يغفر الله ذنوبهم ويجزيهم خير الجزاء ويبارك الله لهم في عمرهم وعملهم وينعمون حياة طيبة في الدنيا ويكرم مثواهم في الآخرة والله ولـي التوفيق وهو خير المستعان.

كونتور، ١٤ جمادى الأول ١٤٤٧ هـ

٦ نوفمبر ٢٠٢٥ م

الباحثة،  
UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR  
(فينا نور عافي)

## محتويات البحث

أ	ملخص البحث.....
ب	.....Abstrak
ج	تقرير المشرف.....
د	رسالة تقرير لجنة المناقشة.....
ه	رسالة تقرير مدير كليات الدراسات العليا.....
و	إقرار.....
ز	من هدي القرآن الكريم.....
ح	الإهداء.....
ط	كلمة شكر وتقدير.....
ك	محتويات البحث.....
١	الباب الأول.....
١	المقدمة.....
١	١ خلفية البحث .....
٩	٢. انتهاج البحث .....
١٣	٣. تحديد المسألة.....
١٣	٤. أهداف البحث .....
١٣	٥. فوائد البحث .....
١٣	٥.١ الفوائد النظرية.....
١٤	٥.٢ الفوائد العملية.....
١٤	٦. منهجية الكتابة.....
١٦	الباب الثاني.....
١٦	البحوث السابقة والإطار النظري.....
١٦	٦.١ البحوث السابقة .....

١٦	٢.١ إدارة أموال الميراث الإنتاجية.....
٤٠	٢.١.١ الريادة الاجتماعية الإسلامية.....
٦٦	٢.١.٣ الريادة الاجتماعية الإسلامية لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة .....
٣٥	٢.٢ الإطار النظري.....
٣٥	٢.٢.١ إدارة أموال الميراث الإنتاجية.....
٤٦	٢.٢.٢ الريادة الاجتماعية الإسلامية.....
٦٧	٢.٢.٣ أهداف التنمية المستدامة.....
٨٣	الباب الثالث.....
٨٣	منهج البحث.....
٨٣	٣.١ نوع البحث .....
٨٥	٣.٢ مصادر بيانات البحث .....
٨٥	٣.٢.١ مصادر البيانات الأولية.....
٨٥	٣.٢.٢ مصادر البيانات الثانوية.....
٨٦	٣.٣ طريقة جمع البيانات .....
٨٨	٣.٤ طريقة تحليل البيانات.....
٨٨	٣.٤.١ تحليل البيانات باستخدام Atlas.ti.....
٩٢	الباب الرابع .....
٩٢	عرض البيانات ومناقشتها .....
٩٢	٤.١ إدارة أموال الميراث في مطبعة تريمورتي .....
٩٢	٤.١.١ الملف التعريفي لمطبعة تريمورتي.....
٩٧	٤.١.٢ أهداف إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تريمورتي .....
١٠٠	٤.١.٣ أنماط الإدارة.....
١٠١	٤.١.٤ الإدارة المالية.....
١٠٧	٤.١.٥ أنظمة التوزيع والإنتاج.....

٤.٦ إدارة الموارد .....	١١٠
٤.٧ آلية توزيع فائض الأرباح .....	١١١
٤.٨ تطبيق مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية في إدارة أموال الميراث في مطبعة تريموري .....	١١٥
٤.٩ تنفيذ المسؤولية الاجتماعية والواجبات الدينية .....	١١٧
٤.١٠ المشاركة في القطاع الإنثاجي .....	١٢٦
٤.١١ تحقيق الفلاح .....	١٣١
٤.١٢ تنمية القيم الاجتماعية وتعزيزها .....	١٣٧
٤.١٣ الخلافة .....	١٤٣
٤.١٤ توزيع الزكاة والصدقة .....	١٤٧
٤.١٥ الوقف .....	١٤٩
٤.١٦ إسهامات إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية في تحقيق التنمية المستدامة في مطبعة تريموري .....	١٥٠
٤.١٧ أهداف التنمية المستدامة ١: القضاء على الفقر .....	١٥١
٤.١٨ أهداف التنمية المستدامة ٤: التعليم الجيد .....	١٥٨
٤.١٩ أهداف التنمية المستدامة ٨: العمل اللائق والنمو الاقتصادي .....	١٦٩
الباب الخامس .....	١٦٩
الخاتمة .....	١٦٩
٥.١ نتائج البحث .....	١٦٩
٥.٢ آثار البحث .....	١٧١
٥.٣ حدود البحث .....	١٧١
٥.٤ التوصيات .....	١٧٢
مصادر البحث .....	١٧٣