

الباب الأول

المقدمة

١.١ خلفية البحث

في سياق الاقتصاد الحديث الذي تهيمن عليه الثقافة الاستهلاكية، غالباً ما تتعرض أموال الميراث، التي ينبغي أن تكون وسيلةً للحفاظ على التوازن والاستدامة الاقتصادية للأسرة، للتناقص المبكر نتيجةً لأنماط الاستهلاك غير المنضبطة وضعف محو الأمية المالية لدى الورثة. وقد أدى هذا الواقع إلى تحويل الأصول العائلية، التي كان يمكن استثمارها بشكلٍ منتجٍ في مجالاتٍ كالتعليم أو المشاريع الاستثمارية، إلى نفقاتٍ استهلاكية قصيرة الأمد تنفذ سريعاً دون تحقيق قيمةٍ اقتصادية مضافة. ونتيجةً لذلك، لم يتحقق الدور المنشود للميراث بوصفه أداةً للتمكين الاقتصادي وتعزيز الصمود المالي بين الأجيال. ومن ثمّ، تبرز الحاجة إلى نموذجٍ لإدارة أموال الميراث قائم على مبدأ الاستدامة، من خلال الإدارة المشتركة، أو الاستثمار القائم على الشريعة، أو تفعيل الأصول في الأنشطة الاقتصادية الإنتاجية. فمثل هذا النهج لا يقتصر على الحفاظ على قيمة المال وتنميته فحسب، بل يضمن انتقال منفعته إلى الأجيال القادمة. وتمثل إدارة أموال الميراث بصورةٍ إنتاجية تجسيدا لقيم الأمانة والمصلحة والعدالة الاجتماعية، بوصفها وسيلةً لتحقيق الرفاه المستدام للأسرة والمجتمع.^١

إلى جانب السلوك الاستهلاكي السائد في المجتمع الذي يُعَدّ من أبرز أسباب ضعف الاستفادة لأموال الميراث بصورةٍ إنتاجية، تبرز ظاهرة الأموال الموروثة

¹ Ika Rachmawati, "The Empowerment of Family Economy Through Productive Inheritances," *Academia.Edu*, 2014.

المهمة كمسكلة خطيرة آخذة في الازدياد. فكثيرٌ من الأصول الموروثة، مثل الأراضي والمنازل، تُترك دون وضوح في الملكية أو استثمارٍ فعال، مما يؤدي إلى فقدان قيمتها الاقتصادية.^٢ وتؤكد هذه الحالة بصورة متزايدة على ضرورة تعزيز إدارة أموال الميراث بطريقة لا تقتصر على العدالة في التوزيع، بل تشمل الحكمة في الإدارة والاستثمار.

تُعَدّ الشركات العائلية العمود الفقري للاقتصاد الإندونيسي، إذ تهيمن على معظم القطاعات التجارية وتوفر فرص عملٍ لملايين العمال. ومع ذلك، لا تزال استدامتها تشكل تحدياً كبيراً، حيث لا يتجاوز معدل استمرارها إلى الجيل الثالث نحو ١٣٪. ويُعزى ذلك أساساً إلى النزاعات الداخلية وضعف الإدارة.^٣ ويظهر هذا الواقع أن إدارة الشركة العائلية ليست بالأمر اليسير، خصوصاً في إدارة أموال الميراث.

تُعَدّ نسبة الفقر المرتفعة من أبرز المشكلات التي تواجه إندونيسيا. فوفقاً لخط الفقر الدولي المدقع، بلغ معدل الفقر في البلاد ٥.٤٪ من السكان في عام ٢٠٢٤، بينما وصلت النسبة إلى ١٩.٩٪ وفق خط الفقر في الدول ذات الدخل المتوسط الأدنى (LCIM)، وإلى ٦٨.٣٪ وفق خط الفقر في الدول ذات الدخل المتوسط الأعلى (UMIC).^٤ وحتى شهر مارس ٢٠٢٥، سجّل معدل الفقر في إندونيسيا عند

² Dian Berkah and Tjiptohadi Sawarjuwono, "Inheritance Wealth Distribution Model and Its Implication to Economy," *Humanities and Social Sciences Reviews* 7, no. 3 (2019): 1, <https://doi.org/10.18510/hssr.2019.731>.

³ Antonius Tanan et al., "Family - Led Learning Through Parenting in Family Business," *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 2023, 2, <https://doi.org/10.1186/s13731-023-00352-6>.

⁴ World Bank Group, "The World Bank's Updated Global Poverty Lines: Indonesia," 2025, https://www.worldbank.org/en/news/factsheet/2025/06/13/updated-global-poverty-lines-indonesia?utm_source=chatgpt.com.

٨.٤٧٪ وعلى الرغم من استمرار الانخفاض خلال السنوات الأخيرة، إلا أن الفقر في إندونيسيا لا يزال متوسطاً مقارنةً بدول جنوب شرق آسيا. وتشير هذه الحالة إلى أنه بالرغم من النتائج الإيجابية التي حققتها جهود مكافحة الفقر، فإن الجذور البنيوية للفقر لم تُعالج بالكامل. وبوصفها دولة ذات أغلبية مسلمة، فإن هذا التحدي يعكس واقعا مشابها في العديد من الدول الإسلامية الأخرى، حيث لا يُعزى الفقر إلى محدودية الموارد الطبيعية فحسب، بل إلى قلة رواد الأعمال الأكفاء وضعف نظم إدارة الريادة الإنتاجية والمستدامة.^٥ ويُظهر ذلك أن الإدارة السليمة لأموال الميراث يمكن أن تكون حلا فعالا في تعزيز توزيع الثروة والحد من التفاوت الاقتصادي داخل المجتمع.^٦

لقد أثبتت ظاهرة إدارة أموال الميراث بصورة إنتاجية أثرها الإيجابي في مناطق مختلفة من إندونيسيا. فقد نجحت أسرة مشروع "دودول جينانغ بركة" في مدينة كودوس في الحفاظ على أعمالها وتطويرها حتى الجيل الثاني، وبفضل القيادة الحكيمة والإدارة الفعالة للأصول، تمكنت هذه المؤسسة العائلية من تحقيق نمو ملحوظ.^٧ وفي قرية فوغوك، يقوم الأهالي باستثمار أموال الميراث في مجالي الزراعة والبستنة، مما أسهم بشكل كبير في تحسين مستوى الرفاه الاقتصادي للأسر.^٨ كما

⁵ BPS-Statistics Indonesia, "In March 2025, the Percentage of the Poor Population Decreased into 8.47 Percent.," 2025, https://www.bps.go.id/en/pressrelease/2025/07/25/2518/--in-march-2025--the-percentage-of-the-poor-population-decreased-into-8-47-percent-.html?utm_source=chatgpt.com.

⁶ Nazamul Hoque, Mohammad Aktaruzzaman Khan, and Kazi Deen Mohammad, "Poverty Alleviation by Zakah in a Transitional Economy: A Small Business Entrepreneurial Framework," *Journal of Global Entrepreneurship Research* 5, no. 1 (2015): 3, <https://doi.org/10.1186/s40497-015-0025-8>.

⁷ Berkah and Sawarjuwono, "Inheritance Wealth Distribution Model and Its Implication to Economy," 1.

⁸ Indah Puspitasari and Amin Wahyudi, "Asset Management in Islamic Inheritance: A Solution for Economic Empowerment Obstacles," *Islamic Economics Journal* 10, no. 1 (2024): 2, <https://doi.org/10.21111/iej.v10i1.11071>.

⁹ Muhammad Amirul Fahmi, "Analisis Pemanfaatan Harta Waris Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ahli Waris Di Desa Puguk Kecamatan Sungai Ambawang," *Jurnal Muamalat Indonesia - Jmi* 4, no. 1 (2024): 488, <https://doi.org/10.26418/jmi.v4i1.77442>.

تقوم جماعة قرية ساساك بتوزيع أموال الميراث من خلال تطوير الشركة الاقتصادية في إطار السعي إلى تعزيز اقتصاد الأسرة وضمان استدامة الأجيال القادمة.¹⁰

استناداً إلى هذه الظواهر، يمكن القول إنّ إدارة أموال الميراث بصورة إنتاجية تثبت أنّ لها فوائد طويلة الأمد في تحقيق رفاه الأسرة. ومع ذلك، فإنّ بعض أساليب إدارة أموال الميراث وحكومة المشروعات العائلية كثيراً ما تفشل في مواجهة التحديات المرتبطة بديناميات الأسرة واستدامة الأعمال. علاوة على ذلك، فإنّ إدارة أموال الميراث في الغالب تقتصر على تحسين الرفاه الاقتصادي الداخلي للأسرة فحسب، بينما قلّما تُراعى الإمكانيات الاجتماعية للأصول الموروثة.¹¹

لذلك، تتطلّب الحاجة إلى نهج لا يركّز على الجوانب الاقتصادية للأسرة فحسب، بل يأخذ في الاعتبار الإسهامات الاجتماعية للأصول الموروثة. ومن بين النماذج الملائمة في هذا السياق هي الريادة الاجتماعية الإسلامية، وهي نموذج رياديّ يقوم على القيم الإسلامية ويهدف إلى تحقيق المنافع الاقتصادية والاجتماعية في آن واحد. فهذا المفهوم لا يقتصر على استدامة الأعمال وتحسين رفاه الأسرة، بل يشجّع على استثمار الأصول كمصدر لتمكين المجتمع، والحدّ من الفقر، والارتقاء بجودة الحياة.¹²

من خلال دمج القيم الإسلامية والاجتماعية، يمكن للريادة الاجتماعية الإسلامية أن تشكل نموذجاً جديداً في إدارة أموال الميراث، لا يقتصر على الإنتاجية

¹⁰ Zainal Arifin Haji Munir, "Wealth Distribution among Sasak Communities Through Inheritance: A Quest for Justice," *Samarah* 7, no. 3 (2023): 1627–43, <https://doi.org/10.22373/sjkh.v7i3.10835>.

¹¹ Abdulbasit Lutfy A. Al Obaidy et al., "Development of a New Concept and Definition of Inheritance Risk Management in Family Businesses toward Sustainability," *International Journal of Advanced and Applied Sciences* 11, no. 6 (2024): 2, <https://doi.org/10.21833/ijaas.2024.06.001>.

¹² Muhammad Agus Setiawan and Sheema Haseena Armina, "Implementasi Konsep Islamic Social Entrepreneurship Pada Unit Usaha Pondok Modern Darussalam Gontor Program Studi Ekonomi Islam , Universitas Darussalam Gontor Center for Mawarits Studies (CMS), Universitas Darussalam Gontor," *Indonesian Journal of Innovation Multidiscipliner Research* 2, no. 2 (2024): 164.

فحسب، بل يتسم بالشمول والاستدامة. وبذلك، لا تعد إدارة الميراث مجرد وسيلة لتوزيع الثروة، بل تصبح مورداً إنتاجياً قابلاً للنمو المستمر من خلال الابتكار وتمكين المجتمع. وإن تطبيق هذا النهج يسهم في جعل إدارة أموال الميراث في إطار الأعمال العائلية أكثر تنظيماً وأقل خلافاً، وقادراً على تحقيق المنافع المستدامة للأجيال القادمة والمجتمع.^{١٣}

وعلاوة على ذلك، فإن إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة، خصوصاً في الهدف الأول (SDG 1) المتعلق بالقضاء على الفقر، والهدف الرابع (SDG 4) المتعلق بالتعليم الجيد، والهدف الثامن (SDG 8) المتعلق بالعمل اللائق والنمو الاقتصادي. ومن خلال جعل أموال الميراث وسيلة للتمكين الاجتماعي والاقتصادي، يمكن للريادة الاجتماعية الإسلامية أن تسهم في الجهود العالمية لبناء مجتمع شامل وعادل ومستدام.^{١٤} وإضافة إلى توافقها مع أهداف التنمية المستدامة، يرى محمد عديب بولفين، أن تطبيق مفهوم الريادة الاجتماعية الإسلامية يمكن أن يحقق مصلحة الأمة ومقاصد الشريعة التي تعد أساس النظام الاقتصادي الإسلامي.^{١٥}

تظهر العديد من الدراسات أن إدارة أموال الميراث الإنتاجية تؤدي دوراً مهماً في تعزيز التمكين الاقتصادي، كما يمكن أن تكون حلاً فعالاً لمشكلات الميراث

¹³ Mohd Adib Boulven et al., "Model of Islamic Social Entrepreneurship: A Study on Successful Muslim Social Entrepreneur in Malaysia," *MATEC Web of Conferences* 150 (2018): 1, <https://doi.org/10.1051/mateconf/201815005093>.

¹⁴ Shawon Muhammad Shahriar et al., "Waqf as a Tool for Rendering Social Welfare Services in the Social Entrepreneurship Context," *Global Journal Al-Thaqafah* 8, no. 1 (2018): 89, <https://doi.org/10.31235/OSF.IO/8BFJY>.

¹⁵ Boulven et al., "Model of Islamic Social Entrepreneurship: A Study on Successful Muslim Social Entrepreneur in Malaysia," 5.

التي تُعيق التقدم الاقتصادي للورثة، كما أوضحت ذلك ديان بركة (٢٠٢٣)،^{١٦} وإندها فوسفيتاساري (٢٠٢٤)،^{١٧} ومحمد أمير الفهمي (٢٠٢٤).^{١٨} وتشير نتائج موارد علي أحمد الزقبة (٢٠٢٤)^{١٩} وجيسيكا سكلير (٢٠٢٠)^{٢٠} إلى أن التخطيط الفعال والمبتكر لإدارة أموال الميراث الإنتاجية يمكن أن يسهم في زيادة دخل الأسرة وضمان استدامتها. إضافة إلى ذلك، تؤكد نتائج كل من إندها فوسفيتاساري (٢٠٢٤)،^{٢١} وديان بركة (٢٠٢٠)،^{٢٢} ومحمد أمير الفهمي (٢٠٢٤)^{٢٣} أن إدارة أموال الميراث الإنتاجية تؤدي دوراً محورياً في تحسين رفاه الأسرة.

على الرغم من أن العديد من الدراسات قد أبرزت أهمية إدارة أموال الميراث الإنتاجية في تعزيز التمكين الاقتصادي، والحفاظ على استدامة الثروة العائلية، وتحسين رفاه الأسرة والمجتمع، إلا أن معظم الدراسات لم تركز على الإدارة التي تعطي الأولوية لرفاهية المجتمع. ولذلك، لا تزال هناك حاجة إلى دراسات تستكشف خطوة إدارة أموال الميراث التي لا تقتصر على حفاظ استدامة الأعمال فحسب، بل تسهم في تحقيق منافع اجتماعية ملموسة للمجتمع.

¹⁶ Dian Berkah, Tjiptohadi Sawarjuwono, and Abd Hadi, "How to Manage Inheritance Wealth Productive Can Increase Economic Value on Agriculture Sector in Gresik," 2023, 142–54, https://doi.org/10.2991/978-2-38476-022-0_16.

¹⁷ Puspitasari and Wahyudi, "Asset Management in Islamic Inheritance: A Solution for Economic Empowerment Obstacles."

¹⁸ Fahmi, "Analisis Pemanfaatan Harta Waris Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ahli Waris Di Desa Puguk Kecamatan Sungai Ambawang."

¹⁹ Murad Ali Ahmad Al-Zaqeba et al., "The Role of Inheritance Risk Management in Family Enterprises to Achieve Family Businesses Sustainability in the Middle East," *Humanities and Social Sciences Letters* 12, no. 3 (2024): 639–58, <https://doi.org/10.18488/73.v12i3.3841>.

²⁰ Jessica Sklair and Luna Glucksberg, "Philanthrocapitalism as Wealth Management Strategy: Philanthropy, Inheritance and Succession Planning among the Global Elite," *Sociological Review* 69, no. 2 (2021): 314–29, <https://doi.org/10.1177/0038026120963479>.

²¹ Puspitasari and Wahyudi, "Asset Management in Islamic Inheritance: A Solution for Economic Empowerment Obstacles."

²² Dian Berkah, "Meningkatkan Nilai Ekonomi Melalui Pengelolaan Harta Waris Secara Produktif (Insiyab Al Miras): Studi Perilaku Pengelolaan Harta Waris Di Kota Gresik," 2020, <http://lib.unair.ac.id>.

²³ Fahmi, "Analisis Pemanfaatan Harta Waris Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ahli Waris Di Desa Puguk Kecamatan Sungai Ambawang."

كما تم إجراء أبحاث مكثفة حول الريادة الاجتماعية الإسلامية باهتمام واسع في مختلف سياقات الريادة الإسلامية. وتشير بعض الدراسات، مثل دراسة محمد علي أشرف (٢٠٢١)،^{٢٤} إلى أن رواد الأعمال الاجتماعيين لا يجعلون تعظيم الأرباح هدفهم الرئيس. ويرى محمد عديب بولفن (٢٠١٨)،^{٢٥} وسهيل إحسان (٢٠٢٢)،^{٢٦} وجيتار هاتي (٢٠٢٣)^{٢٧} أن تطبيق مفهوم الريادة الاجتماعية الإسلامية يمكن أن يسهم في الحد من البطالة وتحقيق النجاح لرواد الأعمال المسلمين. إضافة إلى ذلك، يؤكد كل من عرفان سيومبو (٢٠٢٤)^{٢٨} ورزقي أنفاني فهمي (٢٠٢٢)^{٢٩} أن تطبيق هذا المفهوم يمكن أن يحدث تغييرات إيجابية مستدامة، ويعزز الدخل، والاستقلال المالي، ورفاه المجتمع.

تسهم الريادة الاجتماعية الإسلامية إسهاما كبيرا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. فقد أظهرت بعض الدراسات أن الريادة الاجتماعية الإسلامية تؤدي دورا مهما في معالجة القضايا الاجتماعية، ولاسيما في مجالات البطالة والفقر وعدم المساواة، كما ورد في دراستي بريجموهان سيغش (٢٠٢٣)^{٣٠} وجبريل أولوكايودي

²⁴ Mohammad Ali Ashraf, "Determinants of Islamic Entrepreneurial Intentions: An Analysis Using SEM," *Journal of Islamic Marketing* 12, no. 1 (2021): 17, <https://doi.org/10.1108/JIMA-05-2019-0116>.

²⁵ Boulven et al., "Model of Islamic Social Entrepreneurship: A Study on Successful Muslim Social Entrepreneur in Malaysia."

²⁶ Suhaili Ikhsan and Mohammad Aizat Jamaludin, "Islamic Social Entrepreneurship Values: Application and an Experience of Akademi Bakat ABS," *AZKA International Journal of Zakat & Social Finance* 3, no. 3 (2022): 109–18, <https://doi.org/10.51377/azjaf.vol3no3.140>.

²⁷ Getar Hati, "Empowering Rural Youth Groups through Islamic Social Enterprise (ISE) in Indonesia," *Journal of Social Development Studies* 4, no. 1 (2023): 207–17, <https://doi.org/10.22146/jsds.6865>.

²⁸ Irfan Siompu and Nurul Asfiah, "Islamic Social Entrepreneurship and Work Ethics in Global Business," *Formosa Journal of Applied Sciences* 3, no. 7 (2024): 2821–2938, <https://doi.org/10.55927/fjas.v3i7.9488>.

²⁹ Rizqi Anfanni Fahmi and Muhammad Zulhamdi, "Mosque-Based Islamic Social Enterprise: A New Approach to Mosque Management Transformation," *Jurnal Iqtisaduna* 9, no. 2 (2023): 172, <https://doi.org/10.24252/iqtisaduna.v9i2.41599>.

³⁰ Brijmohan Singh, Indraves, and Alok Kumar Yadav, "The Impact of Cultural and Economic Factors on Social Entrepreneurship and Sustainable Development Goals," *Journal of Law and Sustainable Development* 11, no. 6 (2023): 1–17, <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i6.1193>.

لاسيبي (٢٠٢٢).^{٣١} وتحقق معالجة هذه القضايا من خلال تسريع خلق فرص العمل، وتشجيع الابتكار، وزيادة الدخل والاستقرار المالي، وتحقيق العدالة، وتعزيز النمو الاقتصادي المتوافق مع مبادئ مقاصد الشريعة، كما بينت نتائج لقمان رايمي (٢٠٢٥)،^{٣٢} ومبين عاصف (٢٠١٨)،^{٣٣} وأنيلا توماس (٢٠٢٥).^{٣٤} ومن خلال هذه الجهود، يمكن للريادة الاجتماعية الإسلامية أن تدعم تحقيق أحد عشر هدفا من أهداف التنمية المستدامة، منها الأهداف: ١، ٢، ٣، ٤، ٥، ٨، ٩، ١٠، ١١، ١٢، و١٧، كما أوضحت دراسات هانتورو كسعيد (٢٠٢٣)،^{٣٥} ومحمد زبير (٢٠٢٣)،^{٣٦} وبرهان الدين هاراهاف (٢٠٢٣)،^{٣٧} وفيتير توريكير (٢٠٢٥)،^{٣٨} وفيتير بول كيثاي (٢٠٢٥).^{٣٩} وعلى الرغم من أن العديد من الدراسات قد بحثت دور الريادة الاجتماعية

³¹ Jubril Olukayode Lasisi, "Nexus Between Social Entrepreneurship and Sustainable Development Goals," *Journal of Business and Economic Analysis* 05, no. 02 (2022): 211–26, <https://doi.org/10.1142/s2737566823500019>.

³² Lukman Raimi and Nurudeen Babatunde Bamiro, "Role of Islamic Sustainable Finance in Promoting Green Entrepreneurship and Sustainable Development Goals in Emerging Muslim Economies," *International Journal of Economics*, 2025, <https://doi.org/https://doi.org/10.1108/ijse-05-2024-0408>.

³³ Mubeen Asif et al., "The Role of Social Entrepreneurship in Pakistan and Its Impact on Economy," *International Journal of Business, Economics and Management* 5, no. 5 (2018): 123, <https://doi.org/10.18488/journal.62.2018.55.117.127>.

³⁴ Anila Thomas, "The Role of Women's Entrepreneurship in Achieving Sustainable Development Goals (SDGs): A Comprehensive Review," *Journal of Biotechnology & Bioinformatics Research* 6, no. 2 (2024): 1, [https://doi.org/10.47363/jbbr/2024\(6\)174](https://doi.org/10.47363/jbbr/2024(6)174).

³⁵ Hantoro Ksaid Notolegowo et al., "Relationship between Islamic Social Finance and Sustainable Development Goals: A Conceptual Framework," *KnE Social Sciences* 2023 (2023): 197, <https://doi.org/10.18502/kss.v8i18.14245>.

³⁶ Mohd Zubir Awang and Wan Yusof Wan Chik, "Application of Islamic Social Finance in Sustainable Development Goals with Specific Target for Maqasid Syariah," *International Journal of Academic Research in Accounting Finance and Management Sciences* 13, no. 1 (2023): 44, <https://doi.org/10.6007/IJARAFMS>.

³⁷ Burhanudin Harahap, Tastaftiyan Risfandy, and Inas Nurfadia Putri, "Islamic Law, Islamic Finance, and Sustainable Development Goals: A Systematic Literature Review," *Sustainability (Switzerland)* 15, no. 8 (2023): 17, <https://doi.org/10.3390/su15086626>.

³⁸ Peter Turyakira et al., "Social Entrepreneurship: Empirical Evidence on Its Contribution to the Realization of the Sustainable Development Goals in Uganda," *Journal of Work-Applied Management* 17, no. 1 (2025): 169, <https://doi.org/10.1108/JWAM-02-2023-0011>.

³⁹ Peter Paul Kithae and Grace Wanja Munge, "Role of Entrepreneurship in Achieving Sustainable Development Goals (SDGs) in Kenya," *International Journal of Research and Scientific Innovation* XII, no. IV (2025): 81–92, <https://doi.org/10.51244/ijrsi.2025.12040009>.

الإسلامية ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، خصوصا في معالجة مشكلات الفقر والبطالة وعدم المساواة، إلا أنه لم تُجرَ دراسة تركز على تطبيق هذا المفهوم تحديدا في سياق الشركات العائلية القائمة على الميراث. ومن هنا، تهدف هذه الدراسة إلى فهم تطبيق مفهوم الريادة الاجتماعية الإسلامية في إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تريمورتي، وهي من أصول الميراث التي تدار بشكل جماعي من قبل الأسرة، وتحقق فوائد لا تقتصر على أفراد العائلة فحسب، بل تمتد إلى المجتمع بأسره.

تتجسّد مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية بوضوح في نظام إدارة أموال الميراث الذي تطبّقه مطبعة تريمورتي. فإدارة هذا المشروع لا تقتصر على تحقيق الأرباح المادية فحسب، بل تركز على القيم الاجتماعية والدينية والاستدامة. ويتجلى ذلك من خلال مجموعة من الأنشطة الاجتماعية التي تنفّذ بشكل مستمر، مثل توزيع المساعدات الغذائية على الأسر المحتاجة، وتمويل بناء المساجد، وتقديم المنح الدراسية.^{٤٠} وتظهر هذه الممارسات وجود تكامل منسجم بين الأهداف الاقتصادية والمسؤولية الاجتماعية، بما يتوافق مع قيم العدالة والمصلحة والتوازن التي تقوم عليها مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية. ومن ثمّ، تركز هذه الدراسة على فهم إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تريمورتي بوصفها نموذجا لاستخدام الميراث بطريقة منتجة ومستدامة، مع دراسة تطبيق مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

١.٢ نطاق البحث

تشير العديد من الدراسات إلى أنّ إدارة أموال الميراث الإنتاجية تسهم إسهاما

^{٤٠} مقابلة مع الأستاذ أحمد هداية الله زركشي، مدير مطبعة تريمورتي، فونوروكو، بتاريخ ٩ يوليو ٢٠٢٥.

مهمًا في تعزيز التمكين الاقتصادي، والحفاظ على استدامة أموال الأسرة، وزيادة الدخل، وتحقيق رفاه الأسرة والمجتمع (ديان بركه، ٢٠٢٣؛^{٤١} إنده فوسفيتاساري، ٢٠٢٤؛^{٤٢} محمد أمير الفهمي، ٢٠٢٤^{٤٣}). كما يمكن تطبيق إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مختلف القطاعات الاقتصادية، وهي قادرة على تلبية حاجات الضروريات والحاجيات والتحسينات (إيريك حبيب مولانا، ٢٠٢٠؛^{٤٤} إلفيا، ٢٠٢٤؛^{٤٥} فري إحسان، ٢٠٢٥^{٤٦}).

وعلاوة على ذلك، فقد ثبت أنَّ الريادة الاجتماعية الإسلامية تسهم في نجاح رواد الأعمال المسلمين، وتساعد على تقليل معدلات البطالة، وزيادة الدخل، والاستقلال المالي، والرفاه الاجتماعي، مع الالتزام بالقيم الإسلامية مثل التوحيد، والعدل، والشراكة، والمسؤولية الاجتماعية (عرفان سيومبو، ٢٠٢٤؛^{٤٧} محمد علي أشرف، ٢٠٢١؛^{٤٨} محمد أغوس سيتياوان، ٢٠٢٤؛^{٤٩} محاد أديب بولفن، ٢٠١٨^{٥٠}). كما تسهم الريادة الاجتماعية الإسلامية إسهاما كبيرا في تحقيق أهداف التنمية

⁴¹ Dian Berkah, Tjiptohadi Sawarjuwono, and Abd Hadi, *How to Manage Inheritance Wealth Productive Can Increase Economic Value on Agriculture Sector in Gresik*, vol. 1 (Atlantis Press SARL, 2023), https://doi.org/10.2991/978-2-38476-022-0_16.

⁴² Puspitasari and Wahyudi, "Asset Management in Islamic Inheritance: A Solution for Economic Empowerment Obstacles."

⁴³ Fahmi, "Analisis Pemanfaatan Harta Waris Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ahli Waris Di Desa Puguk Kecamatan Sungai Ambawang."

⁴⁴ Eric Habib Maulana, "Pemeliharaan Harta Waris Tanah Produktif Perspektif Masalah Mursalah Studi Pasal 189 KHI" (Universitas Islam Negeri Walisongo, 2020).

⁴⁵ Elfia et al., "Institutionalizing Maqasid Hifz Al-Nasl Within The Minangkabau Inheritance Framework," *Ijtihad: Jurnal Wacana Hukum Islam Dan Kemanusiaan* 24, no. 2 (2024): 193–222, <https://doi.org/10.18326/IJTIHAD.V24I2.193-222>.

⁴⁶ Ferry Ichsan Riau, "Harta Soko Sebagai Wakaf Dzurri Dalam Pelestarian Harta Warisan Keluarga Perspektif Maqasid Syariah (Studi Analisis Adat Di Kabupaten Kampar)" (UIN Sultan Syarif Kasim Riau, 2025).

⁴⁷ Siompu and Asfiah, "Islamic Social Entrepreneurship and Work Ethics in Global Business."

⁴⁸ Ashraf, "Determinants of Islamic Entrepreneurial Intentions: An Analysis Using SEM," 17.

⁴⁹ Setiawan and Armina, "Implementasi Konsep Islamic Social Entrepreneurship Pada Unit Usaha Pondok Modern Darussalam Gontor Program Studi Ekonomi Islam, Universitas Darussalam Gontor Center for Mawarits Studies (CMS), Universitas Darussalam Gontor."

⁵⁰ Boulven et al., "Model of Islamic Social Entrepreneurship: A Study on Successful Muslim Social Entrepreneur in Malaysia."

المستدامة، إذ تشمل إسهاماتها أحد عشر هدفاً من بين سبعة عشر هدفاً، وهي الأهداف: ١، ٢، ٣، ٤، ٥، ٨، ٩، ١٠، ١١، ١٢، و١٧ (هانتورو كسيد، ٢٠٢٣؛^{٥١} محاد زبير، ٢٠٢٣؛^{٥٢} برهان الدين هاراهاف، ٢٠٢٣؛^{٥٣} فيتير توريا كيرا، ٢٠٢٥؛^{٥٤} فيتير بول كيثاي، ٢٠٢٥؛^{٥٥} الشيخ حمزة، ٢٠٢٠).

على الرغم من أن الدراسات السابقة قد تناولت إدارة أموال الميراث الإنتاجية، والريادة الاجتماعية الإسلامية، ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، إلا أنه لم توجد دراسة شاملة تدمج مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية في سياق الشركات العائلية القائمة على الميراث. ولذلك، تهدف هذه الدراسة إلى تحليل كيفية تطبيق مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية في إدارة الشركات العائلية المستمدة من أموال الميراث، بحيث لا تقتصر على الحفاظ على استدامة الشركة فحسب، بل تسهم في تحقيق المنافع الاجتماعية أوسع نطاقاً ودعم أهداف التنمية المستدامة. في هذه الدراسة، تمثل ثلاثة أهداف من أهداف التنمية المستدامة محورا أساسياً ومؤشراً على استدامة إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية، وهي الهدف الأول: القضاء على الفقر، والهدف الرابع: التعليم الجيد، والهدف الثامن: العمل اللائق والنمو الاقتصادي.

اختيار هذه الأهداف الثلاثة من أهداف التنمية المستدامة بناءً على ارتباطها

⁵¹ Notolegowo et al., "Relationship between Islamic Social Finance and Sustainable Development Goals: A Conceptual Framework."

⁵² Awang and Chik, "Application of Islamic Social Finance in Sustainable Development Goals with Specific Target for Maqasid Syariah," 44.

⁵³ Harahap, Risfandy, and Futri, "Islamic Law, Islamic Finance, and Sustainable Development Goals: A Systematic Literature Review," 17.

⁵⁴ Turyakira et al., "Social Entrepreneurship: Empirical Evidence on Its Contribution to the Realization of the Sustainable Development Goals in Uganda," 169.

⁵⁵ Kithae and Munge, "Role of Entrepreneurship in Achieving Sustainable Development Goals (SDGs) in Kenya."

⁵⁶ Shaikh Hamzah Abdul Razak, "Zakat and Waqf as Instrument of Islamic Wealth in Poverty Alleviation and Redistribution: Case of Malaysia," *International Journal of Sociology and Social Policy* 40, no. 3-4 (2020): 264, <https://doi.org/10.1108/IJSSP-11-2018-0208>.

الوثيق بمبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية، وهي الزكاة والإنفاق والوقف والصدقة. فالزكاة تسهم إسهاما فعليًا في الهدف الأول: القضاء على الفقر، إذ تعدّ مصدرا فعالًا لتمويل الأنشطة الاجتماعية.^{٥٧} وإلى جانب دورها في مكافحة الفقر، يمكن توجيه الزكاة أيضا لدعم التعليم، سواء من خلال المساعدات المباشرة أو برامج المنح الدراسية، وبذلك تسهم في تحقيق الهدف الرابع: التعليم الجيد.^{٥٨} أما الوقف، فيعدّ أحد أهمّ الأدوات التي تسهم في التنمية المستدامة في مجالي التعليم والاقتصاد. فمن خلال أموال الوقف يمكن إنشاء وإدارة المؤسسات التعليمية، وتوسيع نطاق الوصول إلى التعليم وتحسين جودته.^{٥٩} ومن ناحية أخرى، يسهم الوقف في فتح فرص عمل جديد وتعزيز الأنشطة الاقتصادية المنتجة، مما يتوافق مع الهدف الثامن: العمل اللائق والنمو الاقتصادي.^{٦٠}

وقد أجريت هذه الدراسة اعتمادا على دراسة حالة في مطبعة تريمورتي كونتور، وهي وحدة عمل عائلية تدار من أصول موروثة. وقد تم اختيار هذا النموذج لعدة اعتبارات، أهمّها أن إدارة أموال الميراث في هذه الأسرة لا تقتصر على تحقيق الأرباح الداخلية للأسرة فحسب، بل تمتدّ لتشمل المنافع الاجتماعية. بالإضافة إلى ذلك، تعدّ مطبعة تريمورتي من المطابع الكبرى التي توزّع كتبها على العديد من المعاهد الإسلامية في أنحاء إندونيسيا، وكذلك بعض المدارس العامة. وبناء على ذلك، فإنّ عنوان هذه الأطروحة هو: إدارة أموال الميراث في إطار الريادة الاجتماعية

⁵⁷ Yenni Samri et al., "Peran Islamic Social Finance Di Indonesia Menuju Sustainable Development Goals (SDGs)," *Jurnal Penelitian Ekonomi Akuntansi (JENSI)* 8, no. 2 (2024): 340.

⁵⁸ Umami Ibrahim Atah, Wafa Mohammed Ali Nasr, and Mustafa Omar Mohammed, "The Role of Zakat as an Islamic Social Finance towards Achieving Sustainable Development Goals: A Case Study of Northern Nigeria," *Global Conference on Islamic Economics and Finance*, no. October (2018): 85.

⁵⁹ Samri et al., "Peran Islamic Social Finance Di Indonesia Menuju Sustainable Development Goals (SDGs)," 340.

⁶⁰ Romzie Rosman et al., "Islamic Social Finance and Sustainable Development Goals: Issues and Challenges," *Journal of Islamic Finance* 11, no. 2 (2022): 58, <https://journals.iiu.edu.my/iiibf-journal/index.php/jif/article/view/690>.

الإسلامية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة في مطبعة تريمورتي كونتور.

١.٣ تحديد المسألة

استناداً إلى ما تمّ عرضه في خلفيّة البحث، فقد صاغت الباحثة أسئلة البحث على النحو الآتي:

١. ما إدارة أموال الميراث في مطبعة تريمورتي كونتور؟
٢. ما تطبيق مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية في إدارة أموال الميراث الإنتاجية في مطبعة تريمورتي كونتور؟
٣. ما إسهامات إدارة أموال الميراث الإنتاجية في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية في مطبعة تريمورتي كونتور في تحقيق التنمية المستدامة؟

١.٤ أهداف البحث

- استناداً إلى هذه المشكلات البحثية، تهدف هذه الدراسة إلى ما يلي:
١. فهم إدارة أموال الميراث في مطبعة تريمورتي كونتور.
 ٢. فهم تطبيق مبادئ الريادة الاجتماعية الإسلامية في إدارة أموال الميراث في مطبعة تريمورتي كونتور.
 ٣. فهم إسهامات إدارة أموال الميراث الإنتاجية في إطار الريادة الاجتماعية الإسلامية في مطبعة تريمورتي كونتور في تحقيق التنمية المستدامة.

١.٥ فوائد البحث

١,٥,١ الفوائد النظرية

١. الإسهام العلمي في تطوير نظرية إدارة أموال الميراث الإنتاجية والريادة الاجتماعية الإسلامية، والتنمية المستدامة.

٢. إثراء المعرفة الأكاديمية حول استثمار أموال الميراث كأداة لتمكين الاقتصاد والمجتمع بما يتوافق مع القيم الإسلامية.

١,٥,٢ الفوائد العملية

١. تقديم بديل لإدارة أموال الميراث الإنتاجية بما يحقق استدامة الاقتصاد والرفاه الاجتماعي للمجتمع المسلم.

٢. تقديم صورة واقعية عن كيفية جعل إدارة أموال الميراث أداة لتطوير الأعمال والرفاه الاجتماعي كما هو مطبق في مطبعة تريمورتي كونتور

٣. تقديم وعي لأصحاب الأعمال وصنّاع القرار بأهمية تطبيق القيم الإسلامية في إدارة أصول الميراث لدعم التنمية المستدامة.

١.٦ منهجية الكتابة

قامت الباحثة بإعداد خطة منهجية تتضمن خمسة فصول من المناقشة، وهي كما يلي:

الباب الأول: المقدمة

يتناول هذا الفصل مقدمة البحث التي تتضمن عرض خلفية البحث، ونطاق البحث، وتحديد المسألة، وأهداف البحث، وفوائده، ومنهجية الكتابة. وتشمل الخلفية بيان أهمية إدارة أموال الميراث المنتجة، وضرورة تبني نهج الريادة الاجتماعية الإسلامية، والبحوث السابقة المتعلقة بإدارة أموال الميراث الإنتاجية والريادة الاجتماعية الإسلامية، وأسباب اختيار موضوع البحث.

الباب الثاني: البحوث السابقة والإطار النظري

يتناول هذا الفصل عرض الدراسات السابقة لتعزيز البحث الحالي، ويعرض النظريات المتعلقة بإدارة أموال الميراث الإنتاجية، والريادة الاجتماعية الإسلامية،

والتنمية المستدامة.

الباب الثالث: منهجية البحث

يشرح هذا الفصل منهجية البحث المتبعة، بما في ذلك نوع البحث، ومصادر البيانات، وطريقة جمعها، وطريقة تحليلها.

الباب الرابع: النتائج والمناقشة

يشرح هذا الفصل نتائج التحليل الوصفي، وتحليل بيانات البحث، بالإضافة إلى المناقشة والتفسير.

الباب الخامس: الخاتمة

يشمل هذا الفصل نتائج البحث، وآثاره التطبيقية، والتوصيات المقترحة.